JYVÄSKYLÄN KESÄYLIOPISTO

Liite 1.

Jyväskylän kesäyliopistoyhdistys ry.
/ Jyväskylän kesäyliopisto

# JYVÄSKYLÄN KESÄYLIOPISTO TOIMINTASUUNNITELMA 2027

1. TOIMINNAN LÄHTÖKOHDAT ....2
2. TAVOITTEET JA TOIMENPITEET KESKEISILLÄ TOIMINTA-ALUEILLA ....4
Avoin korkeakouluopetus....5
Lasten ja nuorten yliopistotoiminta - JYUniorit....6
Ammatillinen täydennyskoulutus....7
Ikääntyvien yliopisto ....8
Kieli- ja monikulttuurisuuskoulutus....11
Hanketoiminta ja kansainvälinen yhteistyö....12
3. TALOUS....13
4. HENKILÖSTÖ JA HALLINTO....14
5. TIEDOTUS, MARKKINOINTI, EDUNVALVONTA JA SIDOSRYHMÄYHTEISTYÖ ....16

# *1. TOIMINNAN LÄHTÖKOHDAT*

Vuosi 2027 on kesäyliopistolle strategisen arvioinnin ja kehittämisen vuosi. Toimintaympäristön muutosten, koulutustarpeiden kehityksen sekä kesäyliopiston pitkän aikavälin tavoitteiden pohjalta valmistellaan uusi strategia, joka suuntaa toimintaa tuleville vuosille. Strategiatyössä tarkastellaan kesäyliopiston roolia alueellisena koulutuksen järjestäjänä, toiminnan painopisteitä sekä keinoja vastata koulutustarpeisiin. Toiminnan suunnittelussa ja toteutuksessa huomioidaan strategisten tavoitteiden lisäksi muut kesäyliopiston toimintaa ohjaavat asiakirjat, kuten kestävän kehityksen suunnitelma sekä tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma. Näiden periaatteet läpileikkaavat kaikkia toiminnan osa-alueita ja ohjaavat päätöksentekoa, kehittämistyötä sekä koulutustoiminnan toteutusta.

Toimintaa ohjaa laki vapaasta sivistystyöstä (632/98) ja sen muuttamisesta (1765/09) 2 §:n 4 mom.:

> *”Kesäyliopistot ovat alueellisen koulutustarjonnan oppilaitoksia, joiden toiminnassa painottuvat avoin korkeakouluopetus sekä alueen muihin osaamis- ja sivistystarpeisiin vastaaminen ottaen huomioon myös korkeakoulutettu väestö.”* Opetus- ja kulttuuriministeriön 29.11.2012 myöntämä ylläpitämislupa Jyväskylän kesäyliopistolle linjaa toimintaa seuraavasti: ”*Jyväskylän kesäyliopisto järjestää avointa korkeakouluopetusta, työelämän valmiuksia ja osaamista kehittävää sekä muuta vapaan sivistystyön koulutusta mukaan lukien ikääntyvien yliopistokoulutus. Kesäyliopiston koulutustarjonnassa painottuvat oikeustieteelliset, yhteiskunnalliset, luonnon- ja terveystieteelliset sekä taidealojen aineet ja aihealueet.”*

Jyväskylän kesäyliopistoyhdistyksen sääntöjen 2 § mukaan

> ”*Yhdistyksen tarkoituksena on edistää ja kehittää opetus- ja kulttuurielämää sekä parantaa elinikäisen oppimisen edellytyksiä Jyväskylän seudulla ja Keski-Suomessa. Näihin päämääriin yhdistys pyrkii ylläpitämällä Jyväskylän kesäyliopistoa, järjestämällä avointa korkeakouluopetusta, alueelle soveltuvaa ammatillista täydennyskoulutusta sekä muuta tarpeellista koulutusta, järjestämällä kokouksia ja neuvottelutilaisuuksia, pitämällä yhteyttä seudun opetus- ja kulttuurityötä tekeviin laitoksiin ja yhteisöihin.”*

Vuosi 2027 on Jyväskylän kesäyliopiston 115. Toimintavuosi.

**Kesäyliopiston strategiassa 2023–2027 määritellyt arvot:**

**Asiantuntevuus ja kiinnostavuus**

Kesäyliopiston koulutussisällöt ovat kiinnostavia, ajankohtaisia ja uudistuvia, samoin kuin Kesäyliopisto organisaationa. Tavoitteenamme ovat uusimmalle tiedolle perustuvat, merkitykselliset oppimiskokemukset. Ammattitaitoiset kouluttajat ja osaava henkilöstö tekevät meistä vahvan asiantuntijaorganisaation.

**Elinikäisyys**

Tarjoamme mahdollisuuksia elinikäiseen oppimiseen ja oikeutta sivistykseen, ilman pohjakoulutusvaatimuksia, kaikille niille, joilla on halua oppia. Meillä oppimisen ilo kuuluu kaikille ja mahdollistamme sen eri elämänvaiheissa.

**Inhimillisyys ja vastuullisuus**

Jyväskylän kesäyliopisto vahvistaa koulutuksellista tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta. Tarjoamme oppimisen mahdollisuuksia elämän risteyskohdissa ja kohtaamme aina asiakkaamme henkilökohtaisesti. Paitsi että koulutuksemme lisäävät henkistä hyvinvointia, on yhdessä oppimisella myös sosiaalista hyvinvointia edistävä vaikutus.

## *2. TAVOITTEET JA TOIMENPITEET KESKEISILLÄ TOIMINTA-ALUEILLA*

*Strategiatyössä on tunnistettu kaksi keskeistä tavoitetilaa vuoteen 2030 mennessä saavutettaviksi:*

*I Kesäyliopisto on maakuntansa asukkaita hyvin palveleva koulutusorganisaatio, joka tarjoaa korkealaatuisia matalan kynnyksen oppimismahdollisuuksia yksilön eri elämänvaiheisiin.*

*II Järjestämämme koulutus on vuorovaikutuksellista ja tarjoaa vaikuttavia oppimiskokemuksia.*

Kesäyliopisto järjestää ympäri vuoden ajankohtaisia, osaamista vahvistavia ja virkistäviä koulutuksia kaikenikäisille oppijoille. Koulutustarjontaa suunnitellaan yhteistyössä keskeisten sidosryhmien, kumppaneiden ja alueen asukkaiden kanssa, jotta toiminta vastaa mahdollisimman hyvin maakunnan sivistys- ja osaamistarpeisiin. Toiminnassa painottuvat lapsille ja ikääntyneille suunnattu tiedekasvatus, työelämässä olevien koulutustarpeisiin vastaaminen sekä avoimen korkeakouluopetuksen ja kieliopintojen järjestäminen. Lisäksi kesäyliopisto pyrkii tukemaan maahan muuttaneiden kotoutumista. Tavoitteisiin pyritään asettamalla keskeisille toiminta-alueille vuosittaiset tavoitteet.

Vuonna 2027 kestävää kehitystä ja vastuullisuutta edistetään aiempaa suunnitelmallisemmin ja johdonmukaisemmin. Sosiaalisen kestävyyden ja osallistavan toimintakulttuurin vahvistamiseksi opiskelijapalautteiden hyödyntämistä syvennetään. Palautteiden systemaattinen kerääminen, analysointi ja hyödyntäminen tukevat toiminnan laadun kehittämistä sekä vastuullista ja pitkäjänteistä arviointia ja uudistamista.

Vapaan sivistystyön toimintaympäristöön kohdistuu monenlaisia muutoksia, jotka liittyvät muun muassa koulutustehtävään, rahoitukseen, lainsäädäntöön, väestörakenteeseen, digitalisaatioon ja oppimistarpeiden muutokseen. Kesäyliopisto seuraa aktiivisesti toimintaympäristön kehitystä ja sen vaikutuksia toimintaan ja pyrkii ennakoimaan tulevia muutoksia. Kesäyliopisto osallistuu aktiivisesti vapaan sivistystyön kehittämiseen ja vaikuttaa toimialaa koskevaan valmisteluun yhteistyössä muiden toimijoiden ja sidosryhmien kanssa.

**Toimintasuunnitelmassa eritellään kesäyliopiston tärkeimpien toiminta-alueiden tavoitteet ja niiden toteutumiseen tähtäävät toimenpiteet sekä hallinnon, talouden ja viestinnän rooli toiminnassa.**

## Avoin korkeakouluopetus

Kesäyliopiston järjestämä avoin korkeakouluopetus täydentää alueen korkeakouluopintojen opintotarjontaa antamalla alueen aikuisväestölle mahdollisuuden opiskella myös niitä aloja, joiden opetusta alueen oma yliopisto tai ammattikorkeakoulu eivät järjestä. Tarjonnalla pyritään täydentämään paikallisten korkeakouluopiskelijoiden valinnaisten opintojen valikoimaa, järjestämään toiselta asteelta valmistuneille väyläopintomahdollisuuksia sekä vastaamaan työelämälähtöiseen aikuiskoulutuksen kysyntään. Opetus järjestetään iltaisin ja viikonloppuisin, jotta myös päivisin työskentelevät tai opiskelevat voivat osallistua opetukseen.

Vuonna 2027 avoimen korkeakouluopetuksen opetustuntikertymä tulee edelleen pääosin kieli- ja taideaineiden opinnoista. Opetustarjonta koostuu pääosin vakiintuneista opinnoista, joiden tarve ja kysyntä on edelleen korkeaa. Opintotarjontaa uudistetaan maltillisesti ja tarvelähtöisesti.

Kesäyliopiston ja JYU:n keskinäisen, vuonna 2019 laaditun, sopimuksen mukaisesti Jyväskylän yliopiston perustutkinto-opiskelijat saavat Kesäyliopiston avoimien yliopisto-opintojen opintomaksut alennettuun hintaan.

### Tavoitteet vuodelle 2027

| Teema | Tavoitteet | Indikaattorit |
|---|---|---|
| **Korkeakouluopetuksen saavutettavuus ja tarjonta** | Tarjotaan laadukasta opetusta järjestämällä vähintään 900 opetustuntia<br><br>Kehitetään koulutustarjontaa vastaamaan alueellisiin ja valtakunnallisiin osaamistarpeisiin sekä elinikäisen oppimisen kysyntään. Pilotoidaan vähintään yksi uusi tarveperustainen opintokokonaisuus.<br><br>Liitytään OKM:n opintosetelikokeiluun ja tarjotaan opintoja Opin.fi -palvelun kautta toisen asteen päättäneille maksutta. | Tarjotut opinnot sekä toteutuneet opetustunnit. |
| **Vaikuttaminen** | Seurataan avoimen korkeakouluopetuksen toimintaympäristön muutoksia ja vaikutetaan avoimen korkeakouluopetuksen kehittämiseen osana vapaan sivistystyön oppilaitosten työtä yhteistyössä kesäyliopistoverkoston ja korkeakoulujen kanssa. | Osallistuminen työryhmiin ja verkostoihin, toteutuneet vaikuttamistoimet. |

***Vertailutiedoksi vuoden 2026 tavoitteet ja toteumat***

- Järjestetään vähintään 900 opetustuntia avointa yliopisto- ja korkeakouluopetusta. / *Toteutunee.*
- Jyväskylän yliopiston tutkinto-opiskelijat suorittavat kesäyliopistossa vähintään 300 opintopistettä. / *Toteutunee, opintopistetilastot valmistuvat keväällä.*
- Kehitetään kesäopintojen tarjontaa vastaamaan paremmin tutkinto-opiskelijoiden tarpeita tarjoamalla vähintään kolme opintojaksoa kesäaikana. / *Ei toteudu.*
- Kartoitetaan mahdollisuuksia sisällyttää avoimia ammattikorkeakouluopintoja tarjontaan. / *Ei toteudu.*
- Vahvistetaan väyläopintojen ohjausta ja ohjauksellista viestintää. / *Toteutui osittain.*
- Seurataan Suomen hallituksen linjauksia avoimen korkeakouluopetuksen uudistuksista ja vaikutetaan aktiivisesti kehitykseen yhteistyössä Suomen kesäyliopistojen kanssa. / *Toteutuu.*

## Lasten ja nuorten yliopistotoiminta - JYUniorit

Vuonna 2015 käynnistyneen JYUniorit Lasten ja nuorten yliopiston tavoitteena on herättää lasten ja nuorten kiinnostus tieteeseen, taiteeseen, tutkimukseen sekä yliopisto-opintoihin. Toimintaa koordinoivat Jyväskylän kesäyliopisto, Jyväskylän yliopiston Avoimen tiedon keskuksen Tiedemuseo sekä Keski-Suomen LUMA-keskus yhteistyössä JYU:n tiedekuntien ja Keski-Suomen kuntien kanssa. JYUniorit on osa Jyväskylän yliopiston Tiedettä kaikille -toimintaa, joka kerää yhteen JYU:n suurille yleisöille avoimet tapahtumat ja palvelut.

Kesäyliopiston JYUniorit toimintaa ohjaa JYU:n Avoimen tiedon keskuksen kanssa vuosille 2025–2028 solmittu yhteistyösopimus, joka määrittelee toiminnan perusperiaatteet, vastuunjaon sekä yliopiston taloudellisen tuen. Jyväskylän kesäyliopiston tehtävä on vastata monialaisista vapaa-ajan tiedekerhoista ja tiedeleireistä, joiden toteutuksissa huomioidaan kesäyliopiston ja yliopiston strategiat. Suomen kulttuurirahaston rahoittama Tiede tutuksi -hanke mahdollistaa toiminnan laadun ja menetelmien kehittämisen vuosien 2026–2027 aikana.

### Tavoitteet vuodelle 2027

| Teema | Tavoitteet | Indikaattori |
|---|---|---|
| **Pedagoginen kehittäminen ja hyvinvoinnin vahvistaminen** | Vahvistetaan yhdenvertaisia osallistumismahdollisuuksia. | Yhteistyö HVA:n tai muun toimijan kanssa, jotta vähäosaisten perheiden lapset pääsevät osallistumaan toimintaan. |
| **Toiminta ja palvelut** | Tarjotaan laadukasta, monipuolista ja lasten hyvinvointia edistävää tiede- ja taidekasvatusta<br><br>Syvennetään maakunnallista yhteistyötä<br><br>Lisätään toiminnan tunnettuutta ja näkyvyyttä.<br><br>Tuotetaan tiedekasvatusmateriaalia | Järjestetään vähintään 30 leiriä ja 15 työpajaa/muuta aktiviteettia<br><br>Tiedekasvatustoimintaa vähintään kolmessa kunnassa.<br><br>Uudet viestintäkanavat ja seuraajamäärän kasvu<br><br>Julkaistu materiaali (Tiede tutuksi –hanke) |
| **Talous ja toiminta–edellytykset** | Parannetaan toiminnan taloudellista kestävyyttä monipuolistamalla rahoituspohjaa ja kumppanuuksia.<br><br>Huolehditaan riittävästä henkilöstöresurssista<br><br>Hanke/tukirahoitustavoite 40 000 euroa. | Kohdennetun vos-rahoituksen määrä, hanke/tukirahoituksen määrä.<br><br>Leiriohjaajat JYU perustutkinto-opiskelijoita (noin 20 opiskelijaa vuosittain). Toimistotyön resurssi: 1,2 htv. |

**Vertailutiedoksi tavoitteet vuodelle 2026**

- Osallistutaan Tiedettä kaikille –konseptin kehittämiseen tiedeviestinnän ja -kasvatuksen asiantuntijana. / Toteutuu.
- Järjestetään vähintään 30 tiedeleiriä alakouluikäisille, joista kertyy vähintään 2500 opetustuntia sekä neljä ohjelmointikurssia 12–18-vuotiaille. /Toteutuu.
- Järjestetään hanketoimintana 18 tiedepajaa (yht. 200 alakouluikäistä lasta), kuusi työpajaa koululuokille (yht. 140 koululaista) ja kaksi non-stop työpajaa (yht. 150 lasta) materiaaleineen. / *Ei toteudu.*

- Kehitetään opiskelijaohjaajien ohjausta toiminnan eri toteutusvaiheissa. / *Ei toteudu.*
- Vahvistetaan maakunnallista yhteistyötä järjestämällä toimintaa vähintään kahden eri kunnan kanssa. / *Toteutuu.*
- Vahvistetaan toiminnan taloutta ja kehitetään toimintaa etsimällä taloudellisia tukijoita hanketoiminnan kautta. / *Ei toteudu.*
- Vahvistetaan toiminnan tunnettavuutta panostamalla tiedotukseen. / *Toteutuu osin.*
- Tuetaan lasten ja nuorten hyvinvointia ja pystyvyyttä tarjoamalla monipuolista ja monitieteistä tiede- ja taidekasvatusta harrastetoimintana. / *Toteutuu osin.*
- Tuetaan vähävaraisten perheiden lasten osallistumismahdollisuuksia tarjoamalla maksuttomia työpajoja hankerahoituksella sekä säilyttämällä osallistumismaksut alhaisina. / *Toteutuu.*

## Ammatillinen täydennyskoulutus

Ammatilliset täydennyskoulutukset tarjoavat mahdollisuuden omaehtoiseen opiskeluun työn ohella ja tukevat näin työikäisen väestön työurien vahvistamista, uudelleen suuntaamista ja pidentämistä. Koulutuksia järjestetään yhteistyössä asiantuntijoiden, yritysten ja muiden kesäyliopistojen kanssa sekä lähi- että etäopetuksena. Koulutusten kesto vaihtelee muutamasta tunnista useaan lukuvuoteen. Keskipitkät ja pitkät koulutukset ovat pääsääntöisesti osaamisperusteistettuja, jolloin opintosuoritustiedot voidaan opiskelijan suostumuksella tallentaa Oma Opintopolku -palveluun. Pääkohderyhmiä ovat opetus-, ohjaus-, kasvatus-, sosiaali- ja terveysalan henkilöstö sekä organisaatioiden ja työyhteisöjen kehittämisen parissa työskentelevät.

Keski-Suomen Opetustoimen henkilöstön täydennyskoulutusverkoston (KESO) kautta kesäyliopisto toteuttaa konkreettisella tavalla maakunnallista ja tarvelähtöistä osaamisen kehittämisen tehtäväänsä. Yhteistyöverkoston toiminnasta on sovittu vuosiksi 2027–2028. Verkostoon kuuluu kahta kuntaa lukuun ottamatta kaikki Keski-Suomen kunnat.

### Tavoitteet vuodelle 2027

| Teema | Tavoitteet | Indikaattorit |
|---|---|---|
| **Koulutustarjonnan tarkoituksenmukaisuus ja monipuolisuus** | Säilytetään tarjonnassa pitkäkestoisia (kesto yli 6 kk tai laajuus yli 20 opintopistettä) koulutuksia tavoitetuille kohderyhmille.<br><br>Reagoidaan ajankohtaisiin koulutustarpeisiin toteuttaen vähintään viisi uutta lyhytkestoista koulutusta (alle 20 ot).<br><br>Tavoitetaan uusia kohderyhmiä vähintään yhdeltä ammattialalta ja tarjotaan heille tarvelähtöisesti vähintään yksi keskipitkä (kesto max 6 kk tai laajuus 10–20 opintopistettä) koulutus.<br><br>Huomioidaan muutosturvakoulutusten kriteerit tarjonnan suunnittelussa ja tuodaan tarjontaa aktiivisesti esille. | Toteutuneiden koulutusten määrä ja laajuus<br><br>Ajankohtaisiin ja kiinnostaviin koulutustarjouksiin ja koulutustoiveisiin reagointi<br><br>Muutosturvakoulutusten markkinointitoimet |
| **Yhteistyö ja verkostoituminen** | Ylläpidetään yhteistyötä Keski-Suomen hyvinvointialueen, sivistystoimijoiden ja muiden vakiintuneiden kumppanien kanssa.<br><br>Aktivoidaan yhteistyötä Keski-Suomen kuntien työllisyyspalveluiden ja Keski-Suomen yrityskentän kanssa.<br><br>Jatketaan ja laajennetaan yhteistyötä muiden kesäyliopistojen kanssa. | Uudet yhteistyökumppanit ja säännöllinen yhteydenpito nykyisiin kumppaneihin<br><br>Toteutuneiden yhteiskoulutusten määrä ja osallistuminen koulutuskoritoimintaan<br><br>Haetut ja toteutuneet yhteishankkeet |

### Vertailutiedoksi vuoden 2026 tavoitteet ja toteuma-arviot

- Järjestetään ammatillisia täydennyskoulutuksia vähintään 1900 opetustuntia (ot). / *Toteutuu.*
- Toteutetaan KESO-verkostolle koulunkäynninohjaajien päivä ja vähintään kuusi koulutustilaisuutta. / *Toteutuu*
- Säilytetään tarjonnassa vakiintuneita pitkäkestoisia (kesto yli 6 kk tai laajuus yli 20 opintopistettä) koulutuksia olemassa oleville kohderyhmille. / *Toteutuu.*
- Suunnitellaan ja toteutetaan vähintään viisi uutta lyhytkestoista koulutusta (alle 20 ot). / *Toteutuu.*
- Tavoitetaan uusia kohderyhmiä vähintään yhdeltä ammattialalta ja tarjotaan heille tarvelähtöisesti vähintään yksi keskipitkä (kesto max 6 kk tai laajuus 10–20 opintopistettä) koulutus. / *Toteutuu.*
- Täydennetään koulutustarjontaa valitsemalla kesäyliopistojen yhteisestä koulutuskorista vähintään viisi koulutusta. / *Toteutuu.*
- Selvitetään kesäyliopiston mahdollisuudet toimia muutosturvakoulutusten tarjoajana ja huomioidaan muutosturvakoulutusten kriteerit tarjonnan suunnittelussa. / *Toteutuu osin.*
- Aktivoidaan yhteistyötä Keski-Suomen kuntien työllisyyspalveluiden kanssa. / *Ei toteudu.*
- Ylläpidetään yhteistyötä ja koulutussuunnittelua Keski-Suomen hyvinvointialueen, Keski-Suomen sivistystoimijoiden ja kesäyliopistoverkoston kanssa. / *Toteutuu.*

## Ikääntyvien yliopisto

Ikääntyvien yliopiston 42. toimintavuoden tavoitteena on tarjota seniorivaestölle laadukasta, tutkittuun tietoon perustuvaa opetusta ja mahdollisuuksia jatkuvaan oppimiseen. Opetuksessa painotetaan ajankohtaisia ja osallistujalähtöisiä sisältöjä, jotka vahvistavat sosiaalista osallisuutta, fyysistä hyvinvointia ja yhteiskunnallista aktiivisuutta. Keskeisiä toimintamuotoja ovat luentosarjat, seminaarit, digikurssit ja opintomatkat.

Toiminta perustuu neljän tahon yhteistyöhön: Kesäyliopisto vastaa järjestelyistä, Jyväskylän yliopisto tarjoaa asiantuntijuutta ja tiloja, Jyväskylän kaupunki osallistuu viestintään ja opiskelijat ovat mukana ohjelman suunnittelussa. Toiminta tukee alueen sivistys- ja hyvinvointitavoitteita ja on osa Jyväskylän yliopiston Tiedettä kaikille -kokonaisuutta.

Toimintaa järjestetään sekä lähi- että verkko-opintoina, jotta mahdollisimman moni löytää itselleen sopivan tavan oppia. Verkkoluentojen suosio kasvaa, ja valtakunnallista verkkoikis.fi-toimintaa kehitetään edelleen, jotta yhä useampi seniori pääsee osallistumaan asuinpaikasta riippumatta. Vuonna 2027 kehitetään osana Kohtaamisten Keski-Suomi –hanketta pienkatsomomallia, jossa Ikääntyvien yliopiston verkkoluentoja seurataan yhteisöllisesti osallistujien itse organisoimissa katseluryhmissä. Kehittämistyön tavoitteena on lisätä toiminnan saavutettavuutta ja yhteisöllisyyttä. Hanketta johtaa Keski-Suomen hyvinvointialue ja sitä rahoitetaan Sosiaali- ja terveysministeriön myöntämällä terveyden edistämisen määrärahalla.

Kesäyliopiston vapaaehtoisten digineuvojien joukko vahvistaa senioreiden digitaitoja ja ehkäisee digisyrjäytymistä. Digineuvojat toimivat kirjastoissa, päiväkeskuksissa ja kesäyliopiston kursseilla ja opastavat yhteensä yli tuhat tuntia vuodessa. Digineuvojien osaamista tukevat neuvojien itse organisoimat digipajat sekä Digiosalliseksi Keski-Suomessa (1.9.2026-31.8.2028) -hankkeen digitietoiskut sekä työpajat. DigiKS-hanke on kesäyliopiston ja Jyväskylän ammattikorkeakoulun yhteishanke, jonka tavoitteena on edistää maaseudun asukkaiden digiosallisuutta järjestämällä henkilöllisyystodistusten uusimista helpottavia kampanjapäiviä, kaikille avoimia digitietoiskuja sekä tukemalla maakunnallisen digitukiverkoston toimintaa. Hanketta rahoittaa Keski-Suomen Elinvoimakeskus EU:n Maaseuturahastosta.

Ikääntyvien yliopisto tekee yhteistyötä maakunnallisten ja valtakunnallisten kumppaneiden sekä Jyväskylän yliopiston tutkijoiden kanssa. Jyväskylän Ikääntyvien yliopisto toimii aktiivisesti Ikääntyvien yliopiston valtakunnallisessa neuvottelukunnassa ja on kansainvälisen AIUTA-verkoston liitännäisjäsen. Vuoden aikana jatketaan kansainvälistä yhteistyötä Nordplus-toiminnan kautta ja ottaen vastaan vierailijoita.

## Tavoitteet vuodelle 2027

| Teema | Tavoitteet | Indikaattorit |
|---|---|---|
| **Laadukas koulutustarjonta** | Opinto-ohjelma on ajankohtaista, tutkittuun tietoon perustuvaa ja osallistujalähtöistä.<br><br>Vähintään 1300 opetustuntia, joihin osallistuu vähintään 1500 Jyväskylän Ikääntyvien yliopistoon ilmoittautunutta opiskelijaa. Osallistumiskertoja kertyy noin 25 000. | Opetustuntien määrä, ilmoittautuneiden opiskelijoiden määrä, osallistumiskertojen yhteenlaskettu määrä.<br><br>Opiskelijapalautteet. |
| **Saavutettavuus ja osallisuus (ml. digiosallisuus)** | Tarjotaan joustavia opiskelutapoja ja osallistumismahdollisuuksia toiminnan suunnitteluun.<br><br>Vahvistetaan seniorien digitaitoja ja digituen saatavuutta maakunnassa.<br><br>VerkkoIkis.fi-palvelussa vähintään 20 luentoa tai kurssia.<br><br>Vähintään 500 opiskelijaa osallistuu ohjelman suunnitteluun. | Annettujen digineuvontatuntien ja järjestettyjen tilaisuuksien määrä.<br><br>Luentojen ja kurssien lkm verkkoIkis.fi-palvelussa.<br><br>Ohjelman suunnitteluun osallistuvien opiskelijoiden määrä. |
| **Yhteistyö ja verkostot** | Vahvistetaan alueellista, valtakunnallista ja kansainvälistä yhteistyötä.<br><br>Tehdään yhteistyötä JYUn ikääntymistä tutkivien tutkijoiden kanssa<br><br>Yhteistyötä vähintään 50 organisaation kanssa. | Osallistuminen verkostoihin ja kansainväliseen toimintaan.<br><br>Tutkijoiden avustaminen.<br><br>Yhteistyöorganisaatioiden määrä |
| **Etsivä toiminta** | Tavoitetaan uusia opiskelijoita ja madalletaan osallistumisen kynnystä erityisesti niiden ikääntyneiden keskuudessa, jotka eivät vielä osallistu toimintaan. | Esittely- ja infotilaisuuksien määrä.<br><br>Osallistujien kokonaismäärä.<br><br>Uuden “pienkatsomo” toimintamallin käynnistyminen. |

## Vertailutiedoksi vuoden 2026 tavoitteet ja toteuma-arviot

- Järjestetään vähintään 1300 opetustuntia. / *Toteutunee*
- Saavutetaan 1500 rekisteröitynyttä opiskelijaa ja noin 25 000 osallistumiskertaa. / *Toteutunee*
- Tehdään yhteistyötä luentojen osalta noin 50 oppilaitoksen kanssa / *Toteutuu.*
- Tarjotaan korkeatasoinen ja tietoperustainen opinto-ohjelma, jossa huomioidaan myös elämyksellisyys. / *Toteutuu*
- Verkkoikis.fi-palvelussa on tarjolla vähintään 20 luentoa tai kurssia / *Toteutuu*
- Löydetään uusi tapa digituen organisointiin ja vakiinnutetaan koordinaatio maakunnassa. / Ei toteudu
- Mahdollistetaan opiskelijoiden aktiivinen osallistuminen toiminnan suunnitteluun. / *Toteutuu*
- Osallistutaan maakunnallisiin ja valtakunnallisiin verkostoihin sekä senioritapahtumiin resurssien mukaan. / *Toteutuu*

## Kieli- ja monikulttuurisuuskoulutus

Vuonna 2027 Kesäyliopiston kielikoulutus keskittyy vahvasti suomen kielen kurssien järjestämiseen. Muiden kielten kursseja voidaan järjestää, mikäli niille ilmaantuu kysyntää.

Kotoutujille suunnatun suomen kielen koulutuksen rahoitus on muutostilanteessa. Valtionhallinnossa valmistellaan uudistusta, jonka myötä 100 % valtionosuusrahoitus kotoutumis- ja lukutaitokoulutukseen vapaalle sivistystyölle päättyy. Samaan aikaan tarve suomen kielen koulutukselle on suuri ja kysyntää sekä maksuttomille että maksullisille kursseille riittää. Kesäyliopisto on jo sopeuttanut toimintaansa tulevia muutoksia ennakoiden aloittamalla julkisten palveluiden koulutushankintakilpailutuksiin osallistumisen sekä rahoituksen hakemisen uusilta tahoilta. Rahoituksen hankkimista eri kanavista sekä maksullisten kurssien kehittämistä jatketaan vahvasti.

Jyväskylän kesäyliopisto on vastuullisen ja laadukkaan S2-opetuksen maineessa, ja tarjontaa kehitetään edelleen vahvan opettajaverkoston kanssa. Suomen kielen koulutuksia järjestetään sekä verkossa että lähiopetuksena eri kohderyhmien tarpeita palvelle. Olemassa olevia ja toimivia koulutusmuotoja hyödynnetään edelleen, mutta samalla etsitään myös uusia kohderyhmiä. Lisäksi vahvistetaan viestintää alueen organisaatioihin ja verkostoihin sekä tuodaan esille Kesäyliopiston kurssitarjontaa, osaamista kielikoulutusten järjestäjänä sekä mahdollisuuksia räätälöitävään koulutukseen.

### Tavoitteet vuodelle 2027

| Teema | Tavoitteet | Indikaattorit |
|---|---|---|
| **Koulutustarjonnan laadukkuus ja kustannustehokkuus.** | Kasvatetaan ryhmäkokoja tehokkaalla markkinoinnilla.<br><br>Valitaan osaavia opettajia sekä tuetaan opettajia opetuksen suunnitteluissa ja järjestelyissä. | Kurssien osallistujamäärät ja ryhmäkoot.<br><br>Opiskelija- ja opettajapalautteet. |
| **Uusien kohderyhmien tavoittaminen ja kurssien monipuolisuus.** | Järjestetään vähintään yksi lähikurssi uudelle kohderyhmälle. | Lähikurssien määrä. |
| **Kesäyliopisto tunnistetaan monipuolisena kielikoulutusten järjestäjänä Keski-Suomessa.** | Jatketaan yhteistyötä Jyväskylän kaupungin kanssa ja osallistutaan kaupungin/työllisyysalueen kielikoulutuskilpailutuksiin.<br><br>Otetaan yhteyttä alueen yrityksiin ja muihin organisaatioihin kielikoulutusten suhteen.<br><br>Edustetaan kesäyliopistoa yhteistyötä edistävissä tilaisuuksissa. | Toteutuneiden koulutusten lkm.<br><br>Yhteydenottojen määrä, toteutuneiden kielikoulutusten lkm.<br><br>Yhteistyötilaisuuksien määrä |

### Vertailutiedoksi tavoitteet vuodelle 2026

- Kehitetään S2-kurssien verkkotarjontaa edelleen, jotta sekä uudet että olemassa olevat asiakkaamme löytäisivät meiltä itselleen sopivia kursseja ympäri vuoden. / *Toteutuu.*
- Pidetään yllä intensiivikurssien suosiota panostamalla kurssien laatuun sekä monipuoliseen ympärivuotiseen markkinointiin. / *Toteutuu.*

- Löydetään uusi rahoituskanava, jotta voidaan jatkaa maahanmuuttajanaisten suomen kielen kesäkoulutusta Jyväskylässä ja mahdollisuuksien mukaan muissa Keski-Suomen kunnissa. / *Toteutuu.*
- Järjestetään yhteensä 1150 opetustuntia vos-rahoitteista kieli- ja kulttuuriopetusta: Suomen kielen ja kulttuurin intensiivikurssit kevättalvella ja kesällä 2026 Jyväskylässä lähiopetuksena, yhteensä vähintään 800 opetustuntia. Työelämälähtöisiä kielikursseja verkkopainotteisesti 350 opetustuntia. /*Toteutuu osin.*
- Osallistutaan alueellisiin maahanmuuttajakoulutuksen verkostoihin ja tunnustellaan yhteistyömahdollisuuksia maahanmuuttaneiden koulutusten järjestämiseen eri kunnissa. Jatketaan yhteistyötä mm. työllisyyspalveluiden kanssa koulutustarpeiden kartoittamiseksi. / *Toteutuu.*

## Hanketoiminta ja kansainvälinen yhteistyö

Kesäyliopiston perustehtävänä on järjestää vapaan sivistystyön lain mukaista koulutustoimintaa, mutta tämän tehtävän rinnalla toimintaa täydennetään ja kehitetään kansallisella ja kansainvälisellä hanketoiminnalla. Kesäyliopisto osallistuu vastavuoroiseen hyötyyn perustuviin yhteistyöhankkeisiin muiden koulutustoimijoiden ja kumppaniorganisaatioiden kanssa. Tavoitteena on kesäyliopistoa ja ympäröivää toimintaympäristöä tukevien sekä taloudellisesti perusteltujen hankkeiden toteuttaminen. Kansainvälinen yhteistyö liittyy tyypillisesti erilaisiin EU:n rahoittamiin henkilöstön ja opiskelijoiden osaamista kehittäviin hankkeisiin (Erasmus, Nordplus), mutta hankkeita toteutetaan myös koulutustoiminnan osana (suomen kielen intensiivikurssit).

### Tavoitteet vuodelle 2027

| Teema | Tavoitteet | Indikaattorit |
|---|---|---|
| **Hanketoiminta ja kansainvälinen yhteistyö** | Toteutetaan käynnissä olevat hankkeet hankesuunnitelmien mukaisesti.<br><br>Saavutetaan vähintään 200 000 euron hankerahoitus.<br><br>Vahvistetaan hankerahoituksen avulla JYUniorit-toiminnan kehittämistä, digitaitojen edistämistä, ikääntyvien oppimismahdollisuuksia, maahanmuuttaneiden opetusta ja kansainvälisen yhteistyön tiivistämistä. | Hankkeet toteutuvat suunnitellusti.<br><br>Hankerahoituksen toteutunut määrä.<br><br>Hankkeet kohdentuvat kesäyliopiston kannalta relevantteihin toimintoihin ja kansainväliseen yhteistyöhön. |

### Vertailutiedoksi tavoitteet vuodelle 2026

- Toteutetaan käynnissä olevat hankkeet hankesuunnitelmien mukaisesti. / *Toteutuu*
- Saavutetaan vähintään 150 000 euron hankerahoitus. / *Toteutuu.*
- Vahvistetaan hankerahoituksen avulla erityisesti JYUniorit-toiminnan kehittämistä, työttömien kouluttautumista, digitaitojen edistämistä sekä maahanmuuttaneiden opetusta. / *Toteutuu Jyuniorien, Digitaitojen ja maahanmuuttaneiden osalta, ei toteudu työttömien osalta.*

## *3. TALOUS*

Kesäyliopiston talousarvion tulot perustuvat opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämään valtionosuuteen, opiskelijoiden opintomaksuihin sekä avustus- ja hankerahoitukseen. Valtionosuusrahoitus määräytyy opetus- ja kulttuuriministeriön vahvistaman opetustuntimäärän ja opetustuntia kohden määritellyn yksikköhinnan perusteella.

Jyväskylän kesäyliopiston tulee valtionosuusrahoituksen saadakseen järjestää vuosittain vähintään 3204 opetustuntia. Valtionrahoitus ei kuitenkaan kata toiminnan kaikkia kustannuksia, minkä vuoksi toiminnan kokonaiskannattavuutta on arvioitava jatkuvasti. Jotta toiminnan kulut voidaan kattaa ja laajuus säilyttää, tulee kesäyliopiston kuitenkin toteuttaa vuosittain noin 8000–9000 opetustuntia vuosittain. Pelkkä opetustuntien määrä ei kuitenkaan ole ratkaiseva, vaan koulutuksista tulee muodostua riittävä koulutusmaksutuotto niiden toteuttamisesta aiheutuvien kulujen kattamiseksi.

Talouteen vaikuttaa myös kuntien kiristynyt taloustilanne, minkä seurauksena yhteistyöhankkeita ei voida toteuttaa aiempien vuosien laajuudessa. Opintomaksut pyritään pitämään kohtuullisina, jotta koulutuksen saavutettavuus ja tasa-arvoiset mahdollisuudet opiskeluun toteutuisivat mahdollisimman hyvin.

Kesäyliopiston tuotoista noin 61 % muodostuu opiskelijamaksuista, 23 % valtionosuudesta, 15 % hanke- ja muista tuotoista sekä 1 % Jyväskylän kaupungin tuesta. Vuonna 2027 käytettävissä ei ole aiempien vuosien tapaan valtionosuuden osana myönnettyä maahanmuuttajien kotoutumiskoulutuksen rahoitusta, joka on aiemmin muodostanut noin 25 % (100 000 euroa) valtionosuusrahoituksesta. Kyseisen koulutuksen järjestämisvastuu siirtyy vuodesta 2027 alkaen työ- ja elinkeinoviranomaisten vastuulle.

Kesäyliopiston talouteen vaikuttavat lisäksi yleinen taloudellinen taantuma sekä kansalaisten huoli nousevista elinkustannuksista, jotka voivat heikentää koulutuksiin osallistumishalukkuutta ja maksukykyä. Opintomaksukertymä on arvioitu käytettävissä olevien tietojen pohjalta mahdollisimman realistisesti.

**Opiskelijamaksutuottojen tavoite toiminnan painopisteittäin**

| Koulutusala | Opiskelijamaksutuotot (€) |
|---|---|
| Ikääntyvien yliopisto | 135 000 |
| Ammatillinen täydennyskoulutus | 515 000 |
| Avoin korkeakouluopetus | 52 500 |
| JYUniorit | 31 000 |
| Kieli- ja kulttuurikoulutus | 105 000 |
| **YHTEENSÄ** | **838 500** |

**Valtionosuudet vuosina 2018–2027**

| Vuosi | Toteutuneet opetustunnit | Valtionosuuden laskennallinen peruste | VOS-laskennallinen peruste kotoutumissuunnitelman mukaiseen rahoitukseen. |
|---|---|---|---|
| 2019 | 7389 | 2552 | 300 |
| 2020 | 5137 | 2802 | 174 |
| 2021 | 5805 | 3047 | 134 |
| 2022 | 8973 | 3210 | 274 |
| 2023 | 10874 | 3479 | 615 |
| 2024 | 12045 | 3068 * | 577 |
| 2025 | 10292 | 3204 | 462 |
| 2026 | Tavoite 7750, arvio 9500 | 3204 | 412 |
| **2027** | **Tavoite 8500** | **3204** | 0 |

*) Kesäyliopistojen rahoitustasoa vähennettiin aiemmasta tasosta vuonna 2024 -20%

Realistisen ja kustannustietoisen taloussuunnittelun avulla koulutustarjonta pyritään säilyttämään monipuolisena ja alueen tarpeisiin vastaavana sekä koulutusten opintomaksut kohtuullisina talouden haasteista huolimatta. Vakaan talouden keskeisimpänä edellytyksenä on edelleen ajankohtaisiin koulutustarpeisiin vastaavan koulutustoiminnan tuottojen säilyttäminen vakaalla tasolla sekä kulujen kasvun hillitseminen. Talouden tasapainoa tuetaan myös hanketoiminnalla. Talouden toteutumista seurataan säännöllisesti ja ennakoivasti. Vuoden 2027 taloussuunnitelma esitetään talousarviossa.

**Tavoitteet vuodelle 2027**

| Teema | Tavoitteet | Indikaattorit |
|---|---|---|
| **Taloudellinen vakaus ja seuranta** | Sopeutetaan toimintaa ennakoivasti rahoitus- ja toimintaympäristön muutoksiin<br><br>Taloutta seurataan ennakoivasti reagoiden muutoksiin ajoissa. | Tilikauden tasapainoinen tulos<br><br>Talousseuranta toteutuu säännöllisesti vuoden aikana. |
| **Koulutus- ja hanketoiminnan kannattavuus** | Toteutetaan riittävä määrä kysyntälähtöistä koulutusta ja relevantteja hankkeita. | Opetustunti- ja kurssimaksutuottokertymä<br><br>Hankerahoituskertymä |

**Vertailutiedoksi vuoden 2026 tavoitteet**

- Ylläpidetään vakaata taloutta sekä menojen ja tulojen tasapainoa huomioiden kesäyliopiston valtionrahoitusta koskevat ja yhteiskunnassa tapahtuvat muutokset. / *Toteutuu.*

## *4. HENKILÖSTÖ JA HALLINTO*

Kesäyliopiston keskeisiä vahvuuksia ovat osaava ja sitoutunut henkilöstö sekä hallinnollisesti kevyt, ketterä ja uudistumiskykyinen organisaatio. Nämä mahdollistavat joustavan toiminnan ja nopean reagoinnin osaamis- ja sivistystarpeiden muutoksiin. Henkilöstön työhyvinvointia,

työssä jaksamista ja sitoutumista tuetaan, ja henkilöstölle tarjotaan mahdollisuuksia ammatillisen osaamisen kehittämiseen.

Kesäyliopiston henkilöstö muodostuu päätoimisesta henkilökunnasta sekä opetustehtäviä sivutoimisesti hoitavista kouluttajista. Toimistossa työskentelevät rehtori, kaksi koulutuskoordinaattoria ja kuusi koulutussuunnittelijaa. Lisäksi kesäyliopistossa työskentelee ajoittain korkeakouluopiskelijoita harjoittelijoina. Opetusta tai ohjausta antaa vuosittain noin 150–250 henkilöä. Sivutoimisiksi kouluttajiksi rekrytoidaan omien alojensa asiantuntijoita, ja valinnoissa kiinnitetään huomiota sekä vahvaan sisältöosaamiseen että pedagogiseen osaamiseen.

Kesäyliopiston hallinto toimii Jyväskylän yliopiston Agora-rakennuksessa osoitteessa Mattilanniemi 2. Opetusta järjestetään pääasiassa Jyväskylän yliopiston ja Jyväskylän kaupungin opetustiloissa.

Kesäyliopisto on seuraavien yhdistysten ja verkostojen jäsen: Sivistysala ry, Keski-Suomen Yhteisöjen Tuki ry, Ikääntyvien yliopistojen valtakunnallinen neuvottelukunta, Suomen kesäyliopistot ry, Keski-Suomen Sivistyspiiri ry, AIUTA (International Association of Universities of the Third Age) liitännäisjäsenenä sekä EUCEN (European University Continuing Education Network).

### Tavoitteet vuodelle 2027

| Teema | Tavoitteet | Indikaattorit |
|---|---|---|
| **Henkilöstöresurssit** | Turvataan toiminnan edellyttämät henkilöstöresurssit ja ylläpidetään kustannustehokasta henkilöstörakennetta. | Henkilötyövuosikertymä enintään 9 htv, joista vähintään 2 htv:tä rahoitetaan hankkeilla ja muilla tuotoilla. |
| **Työhyvinvointi ja työssä jaksaminen** | Tuetaan henkilöstön hyvinvointia, työssä jaksamista ja sitoutumista. | Osaamis- ja tavoitekeskustelut käydään vuosittain. Toteutetaan suunnitelmallista yhteistyötä työterveyshuollon kanssa. |
| **Osaamisen kehittäminen** | Varmistetaan henkilöstön osaamisen ajantasaisuus ja jatkuva ammatillinen kehittyminen. | Jokainen päätoiminen työntekijä osallistuu vähintään viiteen koulutukseen vuoden aikana. |
| **Osaavat kouluttajat** | Varmistetaan opetuksen laatu rekrytoimalla asiantuntevia ja pedagogisesti osaavia kouluttajia. | Opiskelijapalautteet.<br><br>Kelpoisuusvaatimusten noudattaminen opettajien rekrytoinnissa.<br><br>Kouluttajien koulutustaustan tilastoiminen. |
| **Verkostot ja yhteistyö** | Vahvistetaan kesäyliopiston toimintaedellytyksiä ja vaikuttavuutta hyödyntämällä aktiivisesti alueellisia, valtakunnallisia ja kansainvälisiä verkostoja. | Aktiivinen osallistuminen verkostojen toimintaan. Toteutuneet yhteistyötoimet ja verkostotapaamiset. |

**Tavoitteet vuodelle 2026 vertailu:**

- Henkilötyövuosikertymä on enintään 9, joista vähintään 2 rahoitetaan hankerahoituksella. / *Toteutunee.*
- Tuetaan henkilöstön hyvinvointia ja osaamisen ylläpitoa osaamis- ja tavoitekeskustelujen pohjalta sekä yhteistyössä työterveyshuollon kanssa. / *Toteutuu.*
- Päätoimiset työntekijät kehittävät osaamistaan yksilöllisten tarpeiden mukaisesti vähintään neljän koulutuspäivän verran vuoden aikana. / *Toteutuu osin.*

## *5. TIEDOTUS, MARKKINOINTI, EDUNVALVONTA JA SIDOSRYHMÄYHTEISTYÖ*

Kesäyliopiston viestintää ja markkinointia toteutetaan edelleen vuonna 2026 monikanavaisesti eri kohderyhmämme huomioiden. Talousarviossa esitetty markkinointibudjetin maltillinen leikkaus huomioidaan erityisesti laajentamalla käytössä olevia markkinointitapoja sekä pyrkimyksellä toteuttaa mainontaa kustannustehokkaasti. Markkinointiyhteistyötä jatketaan mm. Koulutus.fi -alustan kanssa ja painopiste pidetään edelleen sosiaalisen median markkinoinnissa.

Markkinointitoimien vaikuttavuutta seurataan kohderyhmäkohtaisesti tarkastelemalla ilmoittautuneiden määrää suhteessa markkinointitoimiin sekä keräämällä tietoa siitä, mistä asiakas on löytänyt tiedon opinnoista. Vaikuttavuuden jatkuva analysoiminen osana markkinointityötä auttaa keskittämään resursseja oikeaan paikkaan. Vuonna 2026 seurantaa kehitetään erityisesti toimialakohtaisesti yhteistyössä koulutussuunnittelijoiden kanssa.

Edunvalvontaa tehdään sekä Keski-Suomessa että osallistumalla Suomen kesäyliopistot ry:n ja Vapaa sivistystyö ry:n edunvalvontaan. Oman alueen päättäjiä tiedotetaan kesäyliopiston roolista maakunnallisena kouluttajana. Edunvalvontaa pidetään tiiviinä osana arkea. Kesäyliopisto toimii aktiivisesti ja tavoitteellisesti erilaisissa verkostoissa. Toiminnalla pyritään löytämään uusia yhteistyöavauksia sekä kertomaan kesäyliopiston toiminnasta.

| Teema | Tavoitteet | Indikaattorit |
|---|---|---|
| **Suunnitelmallisuus** | Markkinointia toteutetaan suunnitelmallisesti ja tarkoituksenmukaisesti. | Viestinnän vuosisuunnitelman ja markkinointibudjetin laatiminen ja noudattaminen, toteutuneet viestintä- ja markkinointitoimet |
| | Markkinoinnin vaikuttavuutta ja toimialakohtaista budjettia seurataan yhteistyössä koulutussuunnittelijan kanssa. | Toimialakohtaiset budjetit ja niissä pysyminen, Metan raporttiyhteenvetojen läpikäynti |
| **Kustannustehokkuus** | Koulutuksia markkinoidaan vaikuttavasti ja kustannustehokkaasti | Markkinointibudjetissa pysyminen, koulutuksiin ilmoittautuneiden määrä |

**Vertailutiedoksi vuoden 2026 tavoitteet ja toteumat**

- Markkinointia kehitetään suunnitelmallisesti viestintäsuunnittelijan ja muun henkilöstön yhteistyönä. Koulutussuunnittelija laatii yhdessä viestintävastaavan kanssa koulutuskohtaisen markkinointisuunnitelman, jonka toteutumista seurataan. / *Toteutuu.*
- Varmistetaan, että markkinointia tehdään kaikissa koulutuksissa ja toiminnoissa, jotta suunnittelutyö ei mene hukkaan. / *Toteutuu.*
- Seurataan markkinointikanavien ja -työkalujen muutoksia, kuten hinnoittelua. Arvioidaan valittujen

kanavien tehokkuutta suhteessa kohderyhmään. / *Toteutuu.*

- Pidetään markkinointiviestintä asiallisena ja informatiivisena, jotta erotumme kaupallisista toimijoista. / *Toteutuu.*
- Jyväskylän kesäyliopiston uutiskirjeen tilaajamäärä kasvaa 3000 tilaajaan. / Ei toteudu.
- Hankitaan uutta osaamista verkkosivujen ja Hellewi-verkkokaupan hakukoneoptimoinnista sekä Google Ads -markkinoinnista. / *Ei toteudu.*
- Sovitaan konkreettisista toimista, joilla edistetään päättäjien, median ja maakunnan asukkaiden ymmärrystä kesäyliopistojen roolista. Osallistutaan kesäyliopistoverkoston yhteiseen edunvalvontatyöhön. / *Toteutuu osittain.*

*Jyväskylän kesäyliopiston hallitukselle 10//2026*