

KOKOUSTIEDOT

Aika 24.4.2025 klo 15:05 - 17:50

Paikka Microsoft Teams -kokous / Saunaneuvos B2.304, Viitanientie 1 B

OSALLISTUJAT

Päätöksentekijät

Jäsen

*Joonas Könttä, pj (etänä)
*Emilia Lakka, I vpj (etänä), poistui
klo 16.48 § 44 aikana
*Tuula Peltonen, II vpj
*Juha Paananen (etänä)

*Kari Kotiranta (etänä)
*Erja Laaksonen (etänä), poistui klo
17.02 § 44 aikana
*Santeri Lohi (etänä)
*Hannu Rantanen

Varajäsen

Matti Similä
Risto Rönnerg
Jani Maukonen
Mirja Hirvensalo
*Emmaliina Västinen (etänä),
poistui klo 17.28 § 44 aikana
Pipsa Häkkänen
Janne Andersin
Annamaija Itäranta-Salminen
Eila Sahala

Muut osallistujat

*Pentti Mäkinen
*Jari Hyvärinen (etänä)
*Merja Lahtinen (etänä)
*Anssi Tuominen
*Piia Rissanen (etänä)
*Sonja Julkunen
*Minna Sillanpää
*Samuli Laitinen
*Maarit Kylmälahti (etänä)
*Pipsa Häkkänen (etänä)
*Timo Tourunen
*Katriina Vikström
*Marko Hytönen
*Joni Tuononen

valtuuston puheenjohtaja
valtuuston I varapuheenjohtaja
valtuuston II varapuheenjohtaja
kuntayhtymän johtaja, **esittelijä**
talous- ja hallintojohtaja
hallintopäällikkö, **sihteeri**
tulosaluejohtaja, rehtori,
Ammattiopisto Gradia
tulosaluejohtaja, rehtori, Gradia-
lukiot
henkilöstöpäällikkö
Gradia-kiinteistöt-liikelaitoksen
johtokunnan jäsen, saapui klo
16.02 § 46 jälkeen
JUKO:n pääluottamusmies, saapui
klo 16.02 § 46 jälkeen
henkilöstön edustaja, Gradian
johtoryhmän jäsen, saapui klo
16.02 § 46 jälkeen
kiinteistöhuoltopäällikkö, saapui klo
16.02 § 46 jälkeen
tilapalvelupäällikkö, saapui klo
16.02 § 46 jälkeen

ALLEKIRJOI-
TUKSETJoonas Könttä
PuheenjohtajaSonja Julkunen
Sihteeri

KÄSITELLYT ASIAT § 35-47

PÖYTÄKIRJAN TARKASTUS

Aika ja paikka

Allekirjoitukset Santeri Lohi
Pöytäkirjantarkastaja

Hannu Rantanen
Pöytäkirjantarkastaja

**PÖYTÄKIRJA YLEISESTI
NÄHTÄVÄNÄ**

Alka ja paikka

Viimeistään 2.5.2025 Jyväskylän koulutuskuntayhtymän internet-sivuilla
www.gradia.fi/hallitus

**PÖYTÄKIRJA-
OTTEET OIKEAKSI
TODISTAA** Sonja Julkunen, sihteeri

Hallitus

KOKOUSTIEDOT

Aika 24.4.2025 klo 15:05

Paikka Microsoft Teams -kokous / Saunaneuvos B2.304, Viitaniementie 1 B

KÄSITELTÄVÄT ASIAT

35 § Kokouksen avaus	1
36 § Pöytäkirjan tarkastus	2
37 § Käsittelyjärjestys	3
38 § Kuntayhtymän johtajan päätökset	4
39 § Gradia-kiinteistöt-liikelaitoksen johtokunnan päätökset	5
40 § Kuntayhtymän talousarvion toteuma 1.1.-31.3.2025	6
41 § Vuoden 2025 talousarviomuutos	7
42 § Jyväskylän aikuislukion aineopiskelumaksu ja verkko-opinnoista muilta koulutuksen järjestäjiltä perittävät maksut	9
43 § Startti-stipenditililtä jaettavat stipendit vuonna 2025	12
44 § Jyväskylän koulutuskuntayhtymä Gradian kiinteistöjen kehittämisohjelma 2025–2045	13
45 § Harjun A1-osan purkuhanke	16
46 § Tiedoksiantoja	17
47 § Kokouksen päättäminen	18
Oikaisuvaatimus ja valitusosoitus	19

35 Kokouksen avaus

Hallitus 35 , 24.4.2025

Jyväskylän koulutuskuntayhtymä Gradian hallintosäännön 136 §:n mukaan avattuaan kokouksen puheenjohtaja toteaa läsnä olevat sekä onko kokous laillisesti koolle kutsuttu ja päätösvaltainen.

Puheenjohtaja

Kokous todetaan laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Päätös Kokous todettiin laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

36 Pöytäkirjan tarkastus

Hallitus 36 , 24.4.2025

Jyväskylän koulutuskuntayhtymä Gradian hallintosäännön 148 §:n mukaan pöytäkirja tarkastetaan toimitelimen päättämällä tavalla.

Kuntayhtymän johtaja

Hallitus valitsee kaksi varsinaista ja kaksi varatarkastajaa pöytäkirjalle. Tarkastusvuorossa ovat Santeri Lohi (varalla Erja Laaksonen) ja Hannu Rantanen (varalla Kari Kotiranta).

Päätös Valittiin Santeri Lohi (varalle Erja Laaksonen) ja Hannu Rantanen (varalle Kari Kotiranta).

37 Käsittelyjärjestys

Hallitus 37 , 24.4.2025

Jyväskylän koulutuskuntayhtymä Gradian hallintosäännön 138 §:n mukaan asiat käsitellään esityslistan mukaisessa järjestyksessä, jollei toimitella toisin päätä.

Hallintosäännön 139 §:n mukaan toimitella voi esittelijän ehdotuksesta tai jäsenen ehdotuksesta, jota on kannatettu, ottaa enemmistö päätöksellä käsiteltäväksi asian, jota ei ole mainittu kokouskutsussa.

Kuntayhtymän johtaja

Hyväksytään kokouskutsussa esitetty käsiteltävien asioiden järjestys.

Päätös

Hyväksyttiin kokouskutsussa esitetty käsiteltävien asioiden järjestys sillä muutoksella, että pykälä 46 Tiedoksiantoja päätettiin käsitellä pykälän 43 jälkeen. Käsittelyjärjestys oli siten seuraava:

- 35 § Kokouksen avaus
- 36 § Pöytäkirjan tarkastus
- 37 § Käsittelyjärjestys
- 38 § Kuntayhtymän johtajan päätökset
- 39 § Gradia-kiinteistöt-liikelaitoksen johtokunnan päätökset
- 40 § Kuntayhtymän talousarvion toteuma 1.1.-31.3.2025
- 41 § Vuoden 2025 talousarviomuutos
- 42 § Jyväskylän aikuislukion aineopiskelumaksu ja verkko-opinnoista muilta koulutuksen järjestäjiltä perittävät maksut
- 43 § Startti-stipenditililtä jaettavat stipendit vuonna 2025
- 46 § Tiedoksiantoja
- 44 § Jyväskylän koulutuskuntayhtymä Gradian kiinteistöjen kehittämisohjelma 2025-2045
- 45 § Harjun A1-osan purkuhanke
- 47 § Kokouksen päättäminen

38 Kuntayhtymän johtajan päätökset

Hallitus 38 , 24.4.2025

Lisätietoja: Anssi Tuominen, puh. 040 341 5100, etunimi.sukunimi@gradia.fi

Kuntayhtymän johtaja Anssi Tuomisen päätökset

Viranhaltijapäätössovellus, päätökset 13-16/2025

- 13/2025, 21.3.2025 Kirjanpitäjän valinta, Miia Issakainen
- 14/2025, 26.3.2025 Digipalveluiden hankinta: Palomuurilaitteiston uusinta
- 15/2025, 7.4.2025 M3-luokan linja-auton hankinta opetuskäyttöön
- 16/2025, 11.4.2025 Virkasiirto / Markus Rämä

Puheenjohtaja

Hallitus päättää, ettei yllä olevia päätöksiä oteta hallituksen käsittelyyn.

Päätös Hyväksyttiin puheenjohtajan päätösesitys.

39 Gradia-kiinteistöt-liikelaitoksen johtokunnan päätökset

Hallitus 39 , 24.4.2025

Lisätietoja: Anssi Tuominen, p. 040 341 5100, etunimi.sukunimi@gradia.fi

Gradia-kiinteistöt-liikelaitoksen johtokunnan päätökset
Kokous 2/2025, 14.4.2025

- 7 § Kokouksen avaus
- 8 § Pöytäkirjan tarkastus
- 9 § Käsittelyjärjestys
- 10 § Gradia-kiinteistöt-liikelaitoksen johtajan päätökset
- 11 § Vuoden 2025 talousarviomuutos kiinteistöjen osalta
- 12 § Tiedoksiantoja
- 13 § Kokouksen päättäminen

Kuntayhtymän johtaja

Hallitus päättää, ettei yllä olevia päätöksiä oteta hallituksen käsittelyyn.

Päätös Hyväksyttiin kuntayhtymän johtajan päätösesitys.

GRADIA/567/00.02.01/2025

40 Kuntayhtymän talousarvion toteuma 1.1.-31.3.2025

Lisätietoja: Piia Rissanen, puh. 040 341 5323, etunimi.sukunimi@gradia.fi

Hallitus 40 , 24.4.2025

Gradian vuoden 2025 talousarviossa (kuntayhtymän valtuusto 19.12.2024 §42) on kirjattu, että kuntayhtymän vuoden 2025 talousarvion toteumaa raportoidaan kuntayhtymän hallitukselle 3 kuukauden välein. Talouden toteumatiedot raportoidaan nyt hallitukselle ajanjaksolta 1.1.-31.3.2025.

Kuntayhtymän talouden toteuma on vuoden ensimmäisen neljänneksen jälkeen 1,4 milj. euroa ylijäämäinen. Toimintatuottoja kuntayhtymälle on kertynyt budjetin mukaisesti 34,5 milj. euroa. Toimintakulujen toteuma on 30,7 milj. euroa, mikä on noin 0,8 milj. euroa alle budjetoidun. Toimintakuluissa henkilöstökulut, ulkoiset palveluiden ostot sekä aineiden ja tarvikkeiden ostojen toteuma on budjetoitua pienempi. Kuntayhtymän henkilöstömäärä oli 31.3.2025 yhteensä 960 työntekijää ja henkilötyövuosia on kertynyt alkuvuoden osalta noin 230.

Kuntayhtymän talousarviossa on varattu vuoden 2025 investointeihin yhteensä 4,2 milj. euroa, josta on maaliskuun loppuun mennessä toteutunut 0,3 milj. euroa eli 7 % koko vuoden investoinneista.

Kuntayhtymän tuloslaskelma, investoinnit ja sijoitusten kehitys esitellään tarkemmin kokouksessa.

Toimivallan Hallintosääntö 60 § Toiminnan ja talouden seuranta
peruste

Kuntayhtymän johtaja

Hallitus merkitsee asian tiedoksi ja saattaa sen valtuustolle tiedoksi.

Päätös Hyväksyttiin kuntayhtymän johtajan päätösesitys.

GRADIA/566/00.02.01/2025

41 Vuoden 2025 talousarviomuutos

Lisätietoja: Piia Rissanen, puh. 040 341 5323, etunimi.sukunimi@gradia.fi
Anssi Tuominen, puh. 040 341 5100, etunimi.sukunimi@gradia.fi

Hallitus 41 , 24.4.2025

Kuntayhtymän talousarvio vuodelle 2025 käsiteltiin kuntayhtymän hallituksessa 21.11.2024 (§103) ja hyväksyttiin kuntayhtymän valtuustossa 19.12.2024 (§42).

Kuntayhtymän oppilaitosten (Ammattiopisto Gradia ja Gradia-lukiot) vuoden 2025 rahoituspäätökset ovat varmistuneet vuoden 2025 talousarvion valtuustokäsittelyn jälkeen ja poikkeavat hyväksytystä talousarviosta. Lisäksi kuntayhtymän valtuusto hyväksyi joulukuussa 2024 (19.12.2024 §40) Gradian Kukkulan kampuksen A-rakennukseen tehdyn arvonalennuksen, jolla on vaikutus Gradia-kiinteistöt-liikelaitoksen vuoden 2025 talousarvioon.

Kuntayhtymän tuloslaskelmaan tehtävät talousarviomuutokset

Ensimmäinen talousarviomuutos koskee Ammattiopisto Gradiaa. Talousarviomuutoksena esitetään, että Ammattiopisto Gradian toimintatuottoihin korjataan valtionosuudet vastaamaan vuoden 2025 lopullista rahoituspäätöstä. Joulukuussa 2024 hyväksytyssä kuntayhtymän vuoden 2025 talousarviossa Ammattiopisto Gradian ammatillisen koulutuksen valtionosuuksien määräksi oli arvioitu valtionosuusleikkausten jälkeen 68,5 milj. euroa. Ammatillisen koulutuksen valtionosuuspäätös julkaistiin 19.12.2024. Päätöksen mukaan Ammattiopisto Gradian valtionosuusrahoitus vuodelle 2025 on 68,2 milj. euroa eli 0,3 milj. euroa talousarviossa ennakoitua vähemmän. Ammattiopisto Gradian toimintatuottoihin esitetään korjattavaksi valtionosuudet vastaamaan rahoituspäätöstä (-0,3 milj. euroa). Ammattiopiston talousarvioon ei esitetä tehtävän muita muutoksia.

Gradia -lukiodien osalta talousarviomuutos koskee Jyväskylän kaupungin lukiotukea. Gradia-lukiodien alkuperäiseen vuoden 2025 talousarvioon sisällytetty lukiotukea, koska siihen sisältyi talousarvion laadinnan aikaan paljon epävarmuutta. Kaupungin päätöksen mukaisesti lukiotuen määräksi korjataan vuodelle 2025 yhteensä 875 000 euroa. Muutos kohdistuu Gradia-lukioilla toimintatuottoihin sekä toimintakuluihin (henkilöstökuluihin).

Gradia-kiinteistöt-liikelaitoksen talousarviota esitetään korjattavan toimintakulujen ja suunnitelman mukaisten poistojen osalta. Toimintakuluihin esitetään lisättävän 50 000 euroa palveluiden ostoihin ja kiinteistöliikelaitoksen suunnitelman mukaisia poistoja vähennetään noin 280 000 euroa.

Esitettyjen talousarviomuutosten myötä kuntayhtymän toimintatuotot kasvavat yhteensä noin 0,6 milj. euroa ja toimintakulut 0,9 milj. euroa. Lisäksi kuntayhtymän poistot pienenevät noin 0,3 milj. euroa. Esitetyillä muutoksilla on negatiivinen vaikutus kuntayhtymän vuoden 2025 tulokseen. Muutosten myötä kuntayhtymän vuoden 2025 toimintakate pienenee ja on 10,5 milj. euroa, vuosikate 10,1 milj. euroa ja kuntayhtymän ylijäämä on muutosten jälkeen 1,4 milj. euroa (alkuperäinen TA 1,5 milj. euroa).

Investointien muutokset

Kuntayhtymän investointeihin ei esitetä tehtävän muutoksia.

Kuntayhtymän rahoitus

Esitettyjen muutosten kokonaisvaikutus kuntayhtymän maksuvalmiuteen ja rahoitusasemaan on hiukan negatiivinen pienenevän vuosikatteen myötä. Vaikutus maksuvalmiuteen on -0,4 milj. euroa. Kuntayhtymän lainakantaan tai lyhennyssuunnitelmiin ei tehdä muutoksia.

Henkilöstömäärän muutos

Esitetyillä talousarviomuutoksilla ei ole vaikutusta kuntayhtymän henkilöstömäärään.

Toiminnalliset tavoitteet

Kuntayhtymän toiminnallisiin tavoitteisiin ei esitetä tehtävän muutoksia.

Esitetyt talousarviomuutokset eivät vaikuta Hallinto ja kehittäminen-tulosalueen tai Gradia-ravintoloiden talousarvioihin.

Liite:

- H liite nro 1, 24.4.2025 Gradian talousarviomuutokset 2025

Toimivallan Hallintosääntö § 62 Talousarvion muutokset
peruste

Kuntayhtymän johtaja

Kuntayhtymän hallitus esittää kuntayhtymän valtuustolle, että se hyväksyy liitteen 1 mukaiset vuoden 2025 talousarviomuutokset.

Päätös Hyväksyttiin kuntayhtymän johtajan päätösesitys.

GRADIA/618/00.02.01/2025

42 Jyväskylän aikuislukion aineopiskelumaksu ja verkko-opinnoista muilta koulutuksen järjestäjiltä perittävät maksut

Lisätietoja: Samuli Laitinen, p. 040 341 4494, etunimi.sukunimi@gradia.fi

Hallitus 42 , 24.4.2025

Jyväskylän aikuislukion aineopiskelumaksu

Yksittäisten aineiden opiskelu aikuislukiossa on osaamista edistävää koulutusta, jolla on merkitystä sekä työelämässä että jatko-opintoihin pääsemisessä ja niissä menestymisessä. Aineopiskelu on vain osittain valtion rahoittamaa, minkä vuoksi aikuislukiot perivät siitä maksun. Aineopiskelu on eri puolilla Suomea hinnoiteltu eri tavoin, mutta opiskelijalle se on suurin piirtein samanhintaista laskutustavasta riippumatta. Jyväskylän aikuislukiossa aineopiskelijamaksu on ollut 1.8.2017 alkaen 95 euroa. Maksulla on voinut opiskella koko lukuvuoden. Vuonna 2023 aineopiskelumaksuja kertyi yhteensä 22 990 euroa ja vuonna 2024 yhteensä 49 020 euroa.

Turun aikuislukiossa aineopiskelijamaksu on 20 euroa / opintojakso, Tampereen aikuislukiossa 100 euroa / lukukausi (200 euroa lukuvuosi), Oulun aikuislukiossa 60 euroa / lukuvuosi, Eiran aikuislukiossa 100 euroa / lukuvuosi, Helsingin aikuislukiossa 25 euroa / opintopiste (maksimissaan 150 euroa lukuvuodessa) ja Kuopion aikuislukiossa 25 euroa / jakso (100 euroa lukuvuosi).

Jyväskylän aikuislukiossa aineopiskelumaksu on pysynyt samana yli seitsemän vuotta (1.8.2025 kahdeksan vuotta), vaikka kustannukset ovat nousseet esimerkiksi palkkojen osalta. Aineopiskelumaksu pitää sisällään opiskelijan kirjaamisesta opiskelijahallintojärjestelmiin syntyvät kulut sekä laskutuksesta aiheutuvat kulut. Oppimateriaalien hankinnasta ja opiskelussa tarvittavista välineistä aikuislukion aineopiskelijat vastaavat itse.

Tässä tilanteessa on tarkoituksenmukaista, että Jyväskylän aikuislukion aineopiskelumaksua korotetaan 100 euroon / lukuvuosi. Aineopiskelumaksu kattaa kaikki Jyväskylän aikuislukiossa lukuvuoden aikana järjestetyt opintojaksot.

Jyväskylän aikuislukion verkko-opinnoista muilta koulutuksen järjestäjiltä perittävät maksut

Jyväskylän aikuislukiossa on tarjolla verkko-opintoina kaikki aikuisten lukion opetussuunnitelman 2019 perusteiden mukaiset pakolliset opintojaksot, suurin osa valtakunnallisista valinnaisista opintojaksoista sekä lisäksi joitain paikallisia valinnaisia opintojaksoja, kuten ylioppilastutkinnon kokeisiin valmentavia

opintojaksoja. Verkko-opintoja suorittavat tällä hetkellä lähinnä Gradia-lukioiden päivälukioiden opiskelijat, Ammattiopisto Gradian kaksoistutkinto-opiskelijat, Jyväskylän aikuislukion omat opiskelijat sekä Jyväskylän Normaalikoulun lukion opiskelijat. Jyväskylän aikuislukiossa verkko-opetuksella on pitkät perinteet. Verkko-opetus on laadukasta sekä toiminnallisesti että pedagogisesti.

Ikäluokkien ja lukioiden opiskelijamäärien pienentyessä monen pienen koulutuksen järjestäjän on hankalaa ja kannattamatonta järjestää erityisesti lukion oppiaineiden valinnaisten opintojaksojen opetusta pienissä opiskelijaryhmissä. Myös suuremmissa lukioissa, joissa on esimerkiksi erityisen koulutustehtävän opetusta, on kiinnostusta verkko-opintoihin. Gradia-lukioiden verkko-opintoja kohtaan on ilmennyt yhä kasvavaa kiinnostusta.

Moni verkko-opetuksen järjestäjä, esimerkiksi Eiran aikuislukio, Mikkelin Otavian NettiLukio ja SnellmanEdu Kuopiossa, myy omaa verkko-opetustaan myös muille lukioille. Lisäksi yksityisistä palveluntarjoajista ainakin SanomaPron omistama TutorHouse myy lisäopetusta lukion opintojaksoina verkossa.

Jyväskylän aikuislukio tarjoaa 1.8.2025 alkaen omia ohjattuja verkko-opintojaksojaan myös muiden lukioiden käyttöön. Tavoitteena on, että koulutuksen järjestäjä voi ilmoittaa lukio-opiskelijoitaan Jyväskylän aikuislukion ohjatuille verkko-opintojaksoille. Muista kouluista tulevat opiskelijat kirjataan opiskelijatietojärjestelmään muuta kautta rahoitetuiksi opiskelijoiksi eikä heistä saada valtionosuutta.

Opiskelijan opetuksesta, ohjauksesta sekä opiskelijahallinnosta aiheutuvat kustannukset katetaan verkko-opintojaksokohtaisella maksulla. Jyväskylän koulutuskuntayhtymä Gradia laskuttaa opiskelijan verkko-opintojaksolle ilmoittanutta lukiota. Opetusmateriaalin sisältävän ohjatun verkko-opintojakson (2 op.) hinnaksi on suunniteltu 210 euroa ja ohjatun verkko-opintojakson (2 op.) hinnaksi ilman opintojaksolla käytettävää materiaalia on suunniteltu 180 euroa. Mahdollisuus hankkia ohjattu verkko-opintojakso sillä käytettävän opetusmateriaalin kanssa helpottaa sekä opintojakson ostavaa koulua että Jyväskylän aikuislukion omaa toimintaa.

180 euroa tai 210 euroa maksavat verkko-opintojaksot on tarkoitettu tilanteisiin, joissa toinen lukio ilmoittaa opiskelijan Jyväskylän aikuislukion opintoihin. Lasku lähetetään koulutuksen järjestäjälle. Yksittäinen opiskelija voi ilmoittautua edelleen aineopiskelijaksi 1.8.2025 alkaen esityksen mukaisesti 100 euron lukuvuosimaksulla. Tässä tapauksessa lasku lähetetään yksittäiselle opiskelijalle.

Toimivallan peruste

Jyväskylän koulutuskuntayhtymä Gradian hallintosäännön 70 § mukaan kuntayhtymän valtuusto päättää perittävien maksujen yleisistä perusteista. Kuntayhtymän hallitus päättää tarkemmin maksujen perusteista ja euromääristä.

Kuntayhtymän johtaja

Jyväskylän koulutuskuntayhtymä päättää, että Gradia-lukioihin kuuluvan Jyväskylän aikuislukion aineopiskelumaksu on 1.8.2025 alkaen 100 euroa lukuvuodessa ja että Jyväskylän aikuislukion ohjattujen verkko-opintojaksojen (2 op.) maksut ovat 1.8.2025 alkaen 180 euroa (ei sisällä opetusmateriaalia) ja 210 euroa (sisältää opetusmateriaalin). Kaikki maksut pitävät sisällään opiskelijoiden opiskeluhallintojärjestelmiin kirjaamiseen liittyvät sekä laskutuksesta aiheutuvat kulut.

Päätös

Hyväksyttiin kuntayhtymän johtajan päätösesitys.

GRADIA/620/00.02.01/2025

43 Startti-stipenditililtä jaettavat stipendit vuonna 2025

Lisätietoja: Anssi Tuominen, puh. 040 341 5100, etunimi.sukunimi@gradia.fi
Piia Rissanen, puh. 040 341 5323, etunimi.sukunimi@gradia.fi

Hallitus 43 , 24.4.2025

Startti-stipenditili on Jyväskylän koulutuskuntayhtymän omistama ja hallinnoima stipenditili. Se on perustettu koulutuskuntayhtymän johtajan, opetusneuvos Hannu Salmisen 60-vuotisjuhlan tiliksi. Varat käytetään ilman hoito-, järjestely- tai muitakaan palkkioita ja kuluja Jyväskylän koulutuskuntayhtymän opiskelijoille jaettaviin stipendeihin.

Stipenditilin tarkoitus ja stipendin myöntämisperusteet on määritelty stipenditilin säännöissä (H liite nro 2). Jyväskylän koulutuskuntayhtymän hallitus päättää vuosittain myönnettävien stipendien kokonaisuromäärän. Koulutuskuntayhtymän johtaja päättää hallituksen valtuuttamissa rajoissa stipendien suuruuden ja saajat.

Stipenditilin pääomaa tarkastellaan vuosittain kuntayhtymän tilinpäätöksen yhteydessä. Vuonna 2024 Startti-stipenditililtä on maksettu stipendejä yhteensä 6400,00 eurolla. Stipenditilin tuotto-osuuden korkoa on kertynyt vuoden 2024 aikana 1 569,46 euroa. Vuoden 2024 tilinpäätöksessä 31.12.2024 stipenditilin saldo oli 31.862,22 euroa.

Liite:

- H liite nro 2, 24.4.2025 Startti-stipenditilin säännöt

Toimivallan Hannu Salmisen Startti-stipenditilin säännöt
peruste

Kuntayhtymän johtaja

Hallitus päättää Startti-stipenditililtä vuonna 2025 myönnettävien stipendien yhteenlasketuksi enimmäismääräksi 6 000,00 euroa. Stipenditilin pääoma on stipendien maksamisen jälkeen 25 862,22 euroa.

Päätös Hyväksyttiin kuntayhtymän johtajan päätösesitys.

GRADIA/644/00.02.01/2025

**44 Jyväskylän koulutuskuntayhtymä Gradian
kiinteistöjen kehittämisohjelma 2025–2045**

Lisätietoja: Anssi Tuominen, puh. 040 341 5100, etunimi.sukunimi@gradia.fi

Hallitus 44 , 24.4.2025

Jyväskylän koulutuskuntayhtymä Gradia laatii vuosille 2025-2045 kiinteistöjen kehittämisohjelman, jonka keskeisenä tavoitteena on vastata muuttuvan toimintaympäristön haasteisiin ja turvata opetuksen laatu ja määrä tulevinä vuosina. Kehittämisohjelman konkreettisena tavoitteena on vähentää toimitilojen kokonaismäärää 137 000 neliömetristä 106 000 neliömetriin vuoteen 2031 mennessä. Tämä linjaus kokonaisneliömäärästä on tehty Gradian kiinteistöliikelaitoksen johtokunnassa jo 19.11.2019, mutta sen täysimääräinen toteuttaminen on toistaiseksi viivästynyt.

Kiinteistöjen kehittämisohjelman laatiminen on käynnistetty keväällä 2024. Ohjelman laatimisen etenemistä on esitelty kiinteistöliikelaitoksen johtokunnalle ja kuntayhtymän hallitukselle ensimmäisen kerran kesällä 2024. Ohjelman perusteita on käsitelty myös kuntayhtymän johtoryhmissä ja yhteistyötoimikunnassa. Myös opiskelijoita ja henkilökuntaa on kuultu.

Kiinteistöjen kehittämisohjelman keskeiset tavoitteet

Toimitilojen sopeuttaminen ei ole pelkästään taloudellinen toimenpide - se on osa laajempaa toimintaympäristön muutokseen reagoimista. Gradia pyrkii reagoimaan vastuullisesti ja ennakoiden ikäluokkien pienenemiseen, joka väistämättä muuttaa tilatarpeita ja opetuksen toteutusmuotoja seuraavien vuosien aikana. Myös muut koulutuksenjärjestäjät ovat suppevan rahoituskehityksen myötä vastaavassa tilanteessa. Ratkaisuja 2030-lukua ajatellen on tehtävä nyt.

Kiinteistöjen kehittämisohjelman keskeiset tavoitteet ovat:

- Vähentää toimitilojen kokonaismäärää 137 000 neliömetristä 106 000 neliömetriin vuoteen 2031 mennessä. Toimitaan jatkossa 7 kampuksella, kaikki tiivistävät tilojaan.
- Sopeuttaa toimitilojen määrää ja laatua vastaamaan väestöennusteita, pedagogista kehitystä, digitaalisia ratkaisuja ja opiskelijoiden tarpeita.
- Luopua Kukkulan ja Kankaan kampusten käytöstä ja keskittää toimintoja seitsemälle kampukselle.
- Parantaa tilatehokkuutta ja kohdistaa resurssit entistä paremmin opetukseen ja opiskelijoiden hyvinvointiin.
- Varautua tulevaisuuteen ja kohdistaa käytettävissä olevat resurssit entistä enemmän opetukseen ja henkilöstöön.

Tavoitteiden saavuttamisessa keskeiset toimenpiteet ovat seuraavat:

- Harjun kampuksen A1-siiven peruskorjaus opetuskäyttöön vuosina 2026-2027.
- Harjun asuntolarakennuksesta luopuminen ja toiminnan siirtäminen muualle omiin tiloihin kesällä 2027 (Priimus).
- Kukkulan kampuksen myyminen ja toiminnan siirtäminen muille kampuksille kesään 2029 mennessä.
- Wilhelm Schildtin kadun kiinteistöstä (F-rakennus Viitaniemessä) luopuminen vuokrasopimuksen päättyessä huhtikuussa 2030.
- Kankaan kampuksen toimitilasta luopuminen vuokrasopimuksen päättyessä vuoden 2030 lopussa. Toiminnan siirtäminen Viitaniemen kampukselle.

Kehittämissuunnitelman tarkoituksena on esittää realistinen ja vaiheittainen etenemismalli, jonka avulla Gradia voi vähentää toimitilojen määrää hallitusti ja tavoitteellisesti vastaamaan muuttuvaa palvelu- ja resurssitarvetta. Tavoitteena on kehittää toimitilaverkko, joka tukee laadukasta opetusta, mahdollistaa tehokkaan tilankäytön ja turvaa Gradian taloudelliset toimintaedellytykset.

Kiinteistöjen kehittämisohjelma-asiakirja toimii suuntaviivana Gradian toimitilojen kehittämiseen liittyvässä päätöksenteossa ja keskustelussa. Jokaisesta yksittäisestä kiinteistöratkaisusta Gradian hallitus tekee aina erillisen ja itsenäisen päätöksen. Kiinteistöjen kehittämisohjelma kuvaa kokonaisuuden aikaikkunaa ja mittasuhteita. Jokaisen yksittäisen päätöksenteon tueksi käytetään aina viimeistä käytettävissä olevaa tietoa.

Liite:

- H liite nro 3, 24.4.2025 Gradian kiinteistöohjelma 2025-2045

Kuntayhtymän johtaja

Kuntayhtymän hallitus päättää esittää valtuustolle, että Gradian kiinteistöjen kehittämisohjelma hyväksytään ja se toimii ohjaavana asiakirjana Gradian toimitilojen kehittämiseen liittyvässä päätöksenteossa ja prosessissa. Lisäksi hallitus esittää valtuustolle hyväksyttäväksi, että hallitus tekee kehittämisohjelman etenemiseen liittyvät yksittäiset päätökset.

KÄSITTELY:

Keskustelun kuluessa puheenjohtaja Joonas Könttä esitti asian palauttamista valmisteluun seuraavasti: "Uudelleenvalmistelu vaihtoehdon B pohjalta: Kukkulan kampuksen toiminnot sijoittuvat Viitaniemeen, liiketoiminta, muuta ammatillista koulutusta ja Lyseo sekä aikuislukio jäävät Harjulle". Keskustelun päätteeksi puheenjohtaja totesi

esityksen rauenneen kannattamattomana.

Päätös

Hyväksyttiin kuntayhtymän johtajan päätösesitys.

Päätöksenteon jälkeen Joonas Könttä ilmoitti jättävänsä päätöksestä eriävän mielipiteen, jota perusteli seuraavasti: "Tekemäni muutosesityksen mukaisesti katson, että asia olisi tullut palauttaa uudelleenvalmisteluun."

GRADIA/660/00.02.01/2025

45 Harjun A1-osan purkuhanke

Lisätietoja: Anssi Tuominen, puh. 040 341 5100, etunimi.sukunimi@gradia.fi
Marko Hyttinen , puh. 040 341 5168, etunimi.sukunimi@gradia.fi

Hallitus 45 , 24.4.2025

Osana Gradian kiinteistöjen kehittämisohjelmaa Harjun A1-osa tullaan peruskorjaamaan Gradian oppilaitosten käyttöön vuosina 2026-2027. Tarkemmat suunnitelmat A1-osion käyttötarkoituksesta ja käyttäjistä tehdään kuntayhtymän hallituksessa syksyllä 2025. Jotta rakennustyöt pääsevät käynnistymään käyttötarkoituksesta tehtyjen päätösten jälkeen keväällä 2026, esitetään A1-osan purkaminen tehtäväksi kesällä 2025. Purkutyöt aiheuttavat raskasta melua, eikä niitä voida suorittaa oppilaitosten lukuvuoden aikana.

Kuntayhtymän johtaja

Hallitus päättää hyväksyä Harjun kampuksen A1-osan purkuprojektin aloittamisen ja valtuuttaa kuntayhtymän johtajan hakemaan A1-osalle purkulupaa.

Päätös Hyväksyttiin kuntayhtymän johtajan päätösesitys.

46 Tiedoksiantoja

Hallitus 46 , 24.4.2025

Lisätietoja: Anssi Tuominen, puh. 040 341 5100, etunimi.sukunimi@gradia.fi

- Johtajan katsaus

Kuntayhtymän johtaja

Hallitus päättää merkitä tiedoksiannot tiedoksi.

Päätös

Kuntayhtymän johtaja kertoi kehysriihen tuloksista.

Hallitus evästi kuntayhtymän johtajaa luottamushenkilöpalkkioiden muutosten valmistelusta.

Merkittiin pöytäkirjaan kokoustauko klo 16.00-16.02.

47 Kokouksen päättäminen

Hallitus 47 , 24.4.2025

Päätös Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 17.50.

OIKAISUVAATIMUS JA VALITUSOSOITUS

MUUTOKSENHAKUKIELLOT

Seuraavista päätöksistä ei saa tehdä kuntalain 136 §:n mukaan oikaisuvaatimusta eikä kunnallisvalitusta, koska päätös koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa.

H 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 43, 44, 46, 47

Koska päätöksestä voidaan tehdä kuntalain 134 §:n 1 mom. mukaan kirjallinen oikaisuvaatimus, seuraaviin päätöksiin ei saa hakea muutosta valittamalla.

H 42, 45

Muun lainsäädännön mukaan seuraaviin päätöksiin ei saa hakea muutosta valittamalla.
Pykälät ja valituskieltojen perusteet

H -

OIKAISUVAATIMUSOHJEET

Seuraaviin päätöksiin tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen

Pykälät

H 42, 45

Viranomaisen, jolle oikaisuvaatimus tehdään, osoite ja postiosoite

Jyväskylän koulutuskuntayhtymä Gradian hallitus
PL 472, 40101 Jyväskylä
käyntiosoite: Viitaniementie 1 A2

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisesti 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Oikaisuvaatimuksesta on käytävä ilmi vaatimus perusteluineen ja sen on tekijän allekirjoitettava.

VALITUSOSOITUS

Seuraaviin päätöksiin voidaan hakea muutosta kirjallisella valituksella. Oikaisuvaatimuksen johdosta annettuun päätökseen saa hakea muutosta kunnallisvalituksin vain se, joka on tehnyt

oikaisuvaatimuksen. Mikäli päätös on oikaisuvaatimuksen johdosta muuttunut, saa päätökseen hakea muutosta kunnallisvalituksin myös asianosainen sekä kuntayhtymän jäsenkunnan jäsen.

Valitusviranomainen, osoite ja postiosoite

Hämeenlinnan hallinto-oikeus
Raatihuoneenkatu 1
PL 640, 13111 Hämeenlinna
Puhelinvaihe: 029 564 2200
sähköposti: hameenlinna.hao@oikeus.fi

Kunnallisvalitus,

pykälät - Valitusaika -- päivää

Hallintovalitus,

pykälät - Valitusaika -- päivää

Muu valitusviranomainen, osoite ja postiosoite

Markkinaoikeus
Sörnäistenkatu 1,
00580 Helsinki
Puhelinvaihe: 02095643300
Sähköposti: markkinaoikeus@oikeus.fi

Pykälät Valitusaika -- päivää

Valitusaika alkaa päätöksen tiedoksisaannista.

Valituskirja

Valituskirjassa on ilmoitettava

- valittajan nimi, ammatti, asuinkunta ja postiosoite
- päätös, johon haetaan muutosta
- miltä osin päätöksestä valitetaan ja muutos, joka siihen vaaditaan tehtäväksi
- muutosvaatimuksen perusteet

Valituskirja on valittajan tai valituskirjan muun laatijan omakätisesti allekirjoitettava. Jos ainoastaan laatija on allekirjoittanut valituskirjan, siinä on mainittava myös laatijan ammatti, asuinkunta ja postiosoite.

Valituskirjaan on liitettävä päätös, josta valitetaan, alkuperäisenä tai viran puolesta oikeaksi todistettuna jäljennöksenä sekä todistus siitä päivästä, josta valitusaika on luettava.

Valitusasiakirjat on toimitettava valitusviranomaiselle ennen valitusajan päättymistä. Omalla vastuulla valitusasiakirjat voi lähettää postitse tai lähetin välityksellä. Postiin valitusasiakirjat on jätettävä niin ajoissa, että ne ehtivät perille ennen valitusajan päättymistä.

Valitusasiakirjat voi toimittaa myös: nimi, osoite ja postiosoite

Pykälät -

Valitusasiakirjat on toimitettava 1): nimi, osoite ja postiosoite

Pykälät -

Yksityiskohtainen oikaisuvaatimusohje / valitusohje liitetään pöytäkirjaotteeseen.



Tämä dokumentti on allekirjoitettu sähköisesti Gradia Sign-järjestelmällä
This document has been electronically signed using Gradia Sign

Päiväys / Date: 25.04.2025 17:03:38 (UTC +0300)

Sonja Julkunen

Organisaation varmentama (Gradia-käyttäjätunnus)
Certified by organization (Gradia user account)
Certified by organization

Päiväys / Date: 25.04.2025 20:17:54 (UTC +0300)

Joonas Könttä

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)
*SMS PIN [+358***98]*

Päiväys / Date: 27.04.2025 09:53:48 (UTC +0300)

Hannu Rantanen

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)
*SMS PIN [+358***65]*

Päiväys / Date: 02.05.2025 15:34:49 (UTC +0300)

Santeri Lohi

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)
*SMS PIN [+358***51]*

Hallitus

KOKOUSTIEDOT

Aika 24.4.2025 klo 15:05

Paikka Microsoft Teams -kokous / Saunaneuvos B2.304, Viitaniementie 1 B

KÄSITELTÄVÄT ASIAT

- H liite nro 1, 24.4.2025 Gradian talousarviomuutokset 2025 1
- H liite nro 2, 24.4.2025 Startti-stipenditilin säännöt 20
- H liite nro 3, 24.4.2025 Gradian kiinteistöohjelma 2025-2045 21

JYVÄSKYLÄN
KOULUTUSKUNTAYHTYMÄ GRADIA
y-tunnus 0208201-1

H liite nro 1, 24.4.2025

Hallitus 24.4.2025
Valtuusto 23.5.2025

Vuoden 2025 talousarviomuutokset

GRADIA

Tämä dokumentti on laadittu sähköisesti Gradia Sähköisellä asiointijärjestelmällä. Dokumentin sisältöä ei saa kopioida ilman Gradian Suoritusalueen johtajan suostumusta.
Gradian hallituksen päätös 24.4.2025 pöytäkirja-ME:n liite D.

Hallitus 24.4.2025
Valtuusto 23.5.2025



Vuoden 2025 talousarviomuutokset

Sisältö

1 Talousarviomuutokset 2025	2
2 Käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa	3
2.1 Kuntayhtymä yhteensä	3
2.2. Ammattiopisto Gradia	5
2.3 Gradia-lukiot	6
3 Investointi- ja rahoitusosa	9
3.1 Irtaimisto- ja rakentamisinvestoinnit	9
3.2 Kuntayhtymän rahoitus	9
4 Sitovuustason tavoitteet ja tulokortit	10
5 Gradia-kiinteistöt liikelaitoksen muutettu talousarvio 2025	12

1 Talousarviomuutokset 2025

Kuntayhtymän talousarvio vuodelle 2025 käsiteltiin kuntayhtymän hallituksessa 21.11.2024 (§103) ja hyväksyttiin kuntayhtymän valtuustossa 19.12.2024 (§42).

Kuntayhtymän vuoden 2025 rahoitukseen liittyen on tullut valtuustokäsittelyn ja talousarvion hyväksymisen jälkeen merkittäviä muutoksia, minkä vuoksi kuntayhtymän valtuustolle esitetään tehtäväksi tässä liitteessä esitetyn mukaiset muutokset vuoden 2025 talousarvioon.

Joulukuussa hyväksytyssä kuntayhtymän vuoden 2025 talousarviossa Ammattiopisto Gradian ammatillisen koulutuksen valtionosuuksien määräksi oli arvioitu 68,5 milj. euroa. Ammatillisen koulutuksen rahoitukseen tiedettiin kohdistuvan 120 milj. euron leikkaus, josta Gradian osuudeksi oli arvioitu noin -3 milj. euroa. Ammatillisen koulutuksen valtionosuuspäätös julkaistiin 19.12.2024. Lopullisen rahoituspäätöksen mukaan Ammattiopisto Gradiaan kohdistunut valtionosuusleikkaus on -3,3 milj. euroa edelliseen vuoteen verrattuna ja Ammattiopisto Gradian valtionosuusrahoitus vuodelle 2025 on yhteensä 68,2 milj. euroa, mikä on 0,3 milj. euroa talousarviossa ennakoitua vähemmän.

Talousarviomuutoksena esitetään, että Ammattiopisto Gradian toimintatuottoihin korjataan valtionosuudet vastaamaan rahoituspäätöstä. Ammattiopisto Gradian talousarviomuutosta on tarkennettu kappaleessa 2.2.

Gradia -lukioiden osalta talousarviomuutos koskee toimintatuottoja (Jyväskylän kaupungin lukiotuki) sekä henkilöstömenoja. Gradia-lukiot ei ollut sisällyttänyt kaupungin lukiotukea alkuperäiseen vuoden 2025 talousarvioonsa, koska näki siihen sisältyvän paljon epävarmuutta talousarvion valmistelun aikana syksyllä 2024. Jyväskylän kaupungin päätöksen mukaisesti lukiotuen määräksi korjataan tässä muutoksessa vuodelle 2025 0,875 milj. euroa. Muutoksesta tarkemmin kappaleessa 2.3.

Oppilaitosten toimintatuottojen korjaamisen lisäksi talousarviomuutoksessa esitetään korjattavan Gradia-kiinteistöt-liikelaitoksen vuoden 2025 talousarviota. Esitetty talousarviomuutos pohjautuu kiinteistöliikelaitoksen vuoden 2024 lopussa tekemään arvonlaskennuskirjaukseen Kukkulan kiinteistöön ja tästä aiheutuvan suunnitelman mukaisten poistojen korjaamiseen. Lisäksi palveluiden ostoihin esitetään lisäystä vuodelle 2025.

Kuntayhtymän muille tulosalueille ei esitetä tehtävän talousarviomuutoksia.

Talousarviomuutosten myötä kuntayhtymän toimintatuotot kasvavat 0,575 milj. euroa ja toimintakulut 0,925 milj. euroa. Lisäksi poistot pienenevät 0,283 milj. euroa. Muutosten myötä kuntayhtymän vuoden 2025 ylijäämä on 1,4 milj. euroa (alkuperäinen 1,5 milj. euroa).

Kuntayhtymän investointeihin vuodelle 2025 ei kohdistu muutoksia.

2 Käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa

2.1 Kuntayhtymä yhteensä

Kuntayhtymätasolla vuoden 2025 talousarviomuutokset lisäävät toimintatuottoja yhteensä 0,575 milj. euroa, jolloin kuntayhtymän toimintatuottojen arvioidaan olevan vuonna 2025 yhteensä 140,882 milj. euroa. Toimintatuottoihin on korjattu ammatillisen koulutuksen valtionosuus vastaamaan rahoituspäätöstä sekä Gradia-lukioiden tuet ja avustukset vastaamaan Jyväskylän kaupungin päätöstä.

Toimintakuluja lisätään talousarviomuutoksessa yhteensä 0,925 miljoonaa euroa. Muutokset kohdistuvat henkilöstökuluihin ja palveluiden ostoihin

Toimintatuottoihin ja -kuluihin tehtävien muutosten myötä kuntayhtymän toimintakate pienenee 0,350 milj. euroa ollen 10,449 milj. euroa. Muutosten jälkeen kuntayhtymän vuosikate on 10,052 milj. euroa.

Suunnitelman mukaiset poistot pienenevät 0,283 milj. euroa, jonka jälkeen kuntayhtymän tilikauden tulos on 0,396 milj. euroa. Poistoerokirjauksen jälkeen Jyväskylän koulutuskuntayhtymä Gradian vuoden 2025 ylijäämäksi arvioidaan 1,433 milj. euroa.

Taulukossa 1 ei ole esitetty talouden suunnitelmavuosia 2026 ja 2027. Esitetyt talousarviomuutokset koskevat suoraan vuotta 2025, mutta osilla muutoksista on vaikutusta myös suunnitelmavuosiin. Nämä muutokset otetaan huomioon vuoden 2026 talousarviota ja vuosien 2027 ja 2028 taloussuunnitelmavuosia tehdessä syksyllä 2025.

KOULUTUSKUNTAYHTYMÄ YHTEENSÄ

1 000 e

	TA 2025	Muutokset	Muutettu TA 2025
TOIMINTATUOTOT			
Opiskelijatuotot	92 877	-300	92 577
Myyntituotot (ulkoiset)	6 994	0	6 994
Myyntituotot (sisäiset)	18 041	0	18 041
Tuet ja avustukset, hankerah.	2 870	875	3 745
Vuokratuotot (ulkoiset)	1 802	0	1 802
Vuokratuotot (sisäiset)	17 389	0	17 389
Muut toimintatuotot	334	0	334
*TOIMINTATUOTOT YHT.	140 307	575	140 882
TOIMINTAKULUT			
Henkilöstökulut, opetustyö	-46 396	-845	-47 241
Henkilöstökulut, muu työ	-18 863	-30	-18 894
Palveluiden ostot (ulkoiset)	-13 382	-50	-13 432
Palveluiden ostot (sisäiset)	-18 041	0	-18 041
Aineet ja tarvikkeet	-9 470	0	-9 470
Avustukset	-158	0	-158
Vuokrat (ulkoiset)	-3 968	0	-3 968
Vuokrat (sisäiset)	-17 389	0	-17 389
Verot	-1 715	0	-1 715
Muut toimintakulut	-126	0	-126
*TOIMINTAKULUT YHT.	-129 508	-925	-130 433
*TOIMINTAKATE	10 799	-350	10 449
Korkotuotot(+)/korkokulut(-)	-397	0	-397
*VUOSIKATE	10 402	-350	10 052
Sumu-poistot ja arvonalentumiset	-9 939	283	-9 656
*TILIKAUDEN TULOS	463	-67	396
Poistoeron muutos	1 037	0	1 037
Varausten muutos	0	0	0
Rahastojen muutos	0	0	0
*YLI/ALIJÄÄMÄ	1 500	-67	1 433

Taulukko 1. Kuntayhtymän vuoden 2025 alkuperäinen ja muutettu talousarvion tuloslaskelma.

Tulosaluekohtaiset tuloslaskelmat talousarviomuutosten jälkeen on esitetty taulukossa 2. Talousarviomuutokset kohdistuvat Ammattiopisto Gradiaan, Gradia-lukioihin sekä Gradia-kiinteistöt-liikelaitokseen.

JYVÄSKYLÄN KOULUTUSKUNTAYHTYMÄN MUUTETTU TALOUSARVIO 2025						1 000 e
	Ammattiopisto Gradia	Gradia-lukiot	Hallinto ja kehittäminen	Gradia-ravintolat	Gradia- kiinteistöt	Koulutuskuntayhtymä yhteensä
TOIMINTATUOTOT						
Opiskelijatuotot	70 833	21 744	0	0	0	92 577
Myyntituotot	5 149	0	41	1 650	154	6 994
Myyntituotot (sisäiset)	336	0	12 433	3 300	1 972	18 041
Tuet ja avustukset, hankerah.	156	875	2 650	64	0	3 745
Vuokratuotot	0	0	0	0	1 802	1 802
Vuokratuotot (sisäiset)	0	0	0	0	17 389	17 389
Muut toimintatuotot	71	25	0	0	238	334
*TOIMINTATUOTOT YHT.	76 545	22 644	15 124	5 014	21 555	140 882
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut, opetustyö	-35 130	-12 111	0	0	0	-47 241
Henkilöstökulut, muu työ	-5 937	-914	-8 903	-1 650	-1 490	-18 894
Palveluiden ostot (ulkoiset)	-4 046	-440	-3 915	-142	-4 889	-13 432
Palveluiden ostot (sisäiset)	-12 648	-4 557	-126	-584	-126	-18 041
Aineet ja tarvikkeet	-3 636	-1 334	-176	-1 572	-2 752	-9 470
Avustukset	-141	0	-17	0	0	-158
Vuokrat (ulkoiset)	-666	-418	-57	-12	-2 815	-3 968
Vuokrat (sisäiset)	-12 132	-2 832	-1 429	-996	0	-17 389
Verot	-77	0	-10	-8	-1 620	-1 715
Muut toimintakulut	-45	-4	-67	0	-10	-126
*TOIMINTAKULUT YHT.	-74 458	-22 610	-14 700	-4 964	-13 702	-130 433
*TOIMINTAKATE	2 087	34	424	50	7 853	10 449
Korkotuotot(+)/korkokulut(-)	0	0	120	0	-517	-397
*VUOSIKATE	2 087	34	544	50	7 336	10 052
Sumu-poisotot ja arvonalentumiset	-1 285	-34	-123	0	-8 214	-9 656
*TILIKAUDEN TULOS	802	0	421	50	-878	396
Poistoeron muutos	0	0	0	0	1 037	1 037
Varausten muutos	0	0	0	0	0	0
Rahastojen muutos	0	0	0	0	0	0
*YLI-/ALIJÄÄMÄ	802	0	421	50	159	1 433

Taulukko 2. Tulosaluekohtainen muutettu tuloslaskelma.

2.2 Ammattiopisto Gradia

Ammatillisen koulutuksen vuoden 2025 varsinainen rahoituksen suoritepäätös saatiin vasta joulukuussa 2024. Rahoituspäätös oli noin 315 000 euroa pienempi kuin mitä talousarvion 2025 laadinnan yhteydessä ennakoitiin. Talousarviomuutoksessa opiskelijatuottoja on pienennetty 300 000 euroa vastaamaan paremmin rahoituspäätöstä. Muutoksen myötä Ammattiopisto Gradian vuoden 2025 ylijäämän arvioidaan olevan 802 000 euroa.

Ammattiopisto Gradia

1 000 e

	TA 2025	Muutokset	Muutettu TA 2025
TOIMINTATUOTOT			
Opiskelijatuotot	71 133	-300	70 833
Myyntituotot (ulkoiset)	5 149	0	5 149
Myyntituotot (sisäiset)	336	0	336
Tuet ja avustukset, hankerah.	156	0	156
Vuokratuotot (ulkoiset)	0	0	0
Vuokratuotot (sisäiset)	0	0	0
Muut toimintatuotot	71	0	71
*TOIMINTATUOTOT YHT.	76 845	-300	76 545
TOIMINTAKULUT			
Henkilöstökulut, opetustyö	-35 130	0	-35 130
Henkilöstökulut, muu työ	-5 937	0	-5 937
Palveluiden ostot (ulkoiset)	-4 046	0	-4 046
Palveluiden ostot (sisäiset)	-12 648	0	-12 648
Aineet ja tarvikkeet	-3 636	0	-3 636
Avustukset	-141	0	-141
Vuokrat (ulkoiset)	-666	0	-666
Vuokrat (sisäiset)	-12 132	0	-12 132
Verot	-77	0	-77
Muut toimintakulut	-45	0	-45
*TOIMINTAKULUT YHT.	-74 458	0	-74 458
*TOIMINTAKATE	2 387	-300	2 087
Korkotuotot(+)/korkokulut(-)	0	0	0
*VUOSIKATE	2 387	-300	2 087
Sumu-poistot ja arvonalentumiset	-1 285	0	-1 285
*TILIKAUDEN TULOS	1 102	-300	802
Poistoeron muutos	0	0	0
Varausten muutos	0	0	0
Rahastojen muutos	0	0	0
*YLI/ALIJÄÄMÄ	1 102	-300	802

Taulukko 3. Ammattiopisto Gradian muutettu tuloslaskelma vuodelle 2025.

2.3 Gradia-lukiot

Gradia-lukioiden vuoden 2025 talousarvioon esitettävä muutos liittyy Jyväskylän kaupungin myöntämään 875 000 euron suuruiseen lukiotukeen. Talousarvion valmisteluvaiheessa virallista tietoa tuesta tai sen lopullisesta suuruudesta ei ollut, joten Gradia-lukioiden vuoden 2025 alkuperäinen talousarvio on valmisteltu ilman Jyväskylän kaupungin lukiotukea.

Lukiokoulutuksen tulopohja kasvaa 875 000 euroa. Vaikutus kohdistetaan henkilöstömenoihin. Muut menot ovat lukiokoulutuksessa käytännössä kiinteät. Lukion henkilöstömenot noudattelevat opetustyön osalta koulujen lukuvuosirytyä. Näin ollen lukuvuoden 2024–2025 opetustarjonta määrittelee vuoden 2025 opetustyön henkilöstömenoja heinäkuun loppuun saakka.

Gradia-lukioiden lopullisen TA2025:n tulopohjan varmistuttua lukioiden opintotarjontaa on kyetty lisäämään kevään 2025 aikana jonkin verran. Haastavaksi opintotarjonnan lisäämisen vuoden alussa tekee se, että opiskelijoiden valinnat on tehty ja niiden mukaiset opettajien työjärjestykset valmisteltu edellisenä keväänä koko lukuvuodeksi. Suurimmaksi osaksi henkilöstömenojen lisäys kohdennetaan syksyyn 2025 ja lukuvuoteen 2025–2026. Jyväskylän kaupungin lukiotuen avulla mm. erityisesti Gradia-lukioiden ensimmäisen vuositason opetusryhmien kokoa pienennetään. Opetusjärjestelyjen laatimisen taustalla on oletus lukiotuen jatkumisesta vuonna 2026.

Gradia-lukioiden vuoden 2025 talousarvio on valmisteltu Jyväskylän kaupungin lukiotuen lisäämisen jälkeen siten, että valtionosuuksien ja Jyväskylän kaupungin 875 000 euron lukiotuen turvin tavoitellaan nollatulosta. Lukiotuki käytetään täysimääräisesti lukio-opetuksen järjestämiseen.

Gradia-lukiot				1 000 e
	TA 2025	Muutokset	Muutettu TA 2025	
TOIMINTATUOTOT				
Opiskelijatuotot	21 744	0	21 744	
Myyntituotot (ulkoiset)	0	0	0	
Myyntituotot (sisäiset)	0	0	0	
Tuet ja avustukset, hankerah.	0	875	875	
Vuokratuotot (ulkoiset)	0	0	0	
Vuokratuotot (sisäiset)	0	0	0	
Muut toimintatuotot	25	0	25	
*TOIMINTATUOTOT YHT.	21 769	875	22 644	
TOIMINTAKULUT				
Henkilöstökulut, opetustyö	-11 266	-845	-12 111	
Henkilöstökulut, muu työ	-884	-30	-914	
Palveluiden ostot (ulkoiset)	-440	0	-440	
Palveluiden ostot (sisäiset)	-4 557	0	-4 557	
Aineet ja tarvikkeet	-1 334	0	-1 334	
Avustukset	0	0	0	
Vuokrat (ulkoiset)	-418	0	-418	
Vuokrat (sisäiset)	-2 832	0	-2 832	
Verot	0	0	0	
Muut toimintakulut	-4	0	-4	
*TOIMINTAKULUT YHT.	-21 735	-875	-22 610	
*TOIMINTAKATE	34	0	34	
Korkotuotot(+)/korkokulut(-)	0	0	0	
*VUOSIKATE	34	0	34	
Sumu-poistot ja arvonalentumiset	-34	0	-34	
*TILIKAUDEN TULOS	0	0	0	
Poistoeron muutos	0	0	0	
Varausten muutos	0	0	0	
Rahastojen muutos	0	0	0	
*YLI/ALIJÄÄMÄ	0	0	0	

Taulukko 4. Gradia-lukioiden muutettu tuloslaskelma vuodelle 2025.

3 Investointi- ja rahoitusosa

3.1 Irtaimisto- ja rakentamisinvestoinnit

Talousarvioon ei esitetä muutoksia kuntayhtymän investointeihin.

3.2 Kuntayhtymän rahoitus

Vuoden 2025 talousarvioon tehtävillä muutoksilla on vaikutusta kuntayhtymän toiminnan – ja investointien rahavirtaan.

Muutosten myötä kuntayhtymän vuosikate pienenee ja tulorahoitusta kertyy vuonna 2025 yhteensä 10,052 milj. euron vuosikatteen verran. Investointimenoihin käytetään 4,205 milj. euroa. Toiminnan ja investointien rahavirta on siten 5,847 milj. euroa.

Talousarviomuutoksella ei ole vaikutusta kuntayhtymän lainakantaan. Muutosten kokonaisvaikutus kuntayhtymän maksuvalmiuteen on -0,350 milj. euroa.

KUNTAYHTYMÄ YHTEENSÄ

1 000 €

	TP 2023		TP 2024		TA 2025		Muutettu TA 2025	
Toiminnan rahavirta								
Vuosikate	15 087		17 732		10 402		10 052	
Satunnaiset erät	0		0		0		0	
Tulorahoituksen korjauserät	-605	14 482	-292	17 440	0	10 402	0	10 052
Investointien rahavirta								
Investointimenot	-374		-3 626		-4 205		-4 205	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0		0		0		0	
Pysyvien vastaavien hyödykk. luovutustulot	827	453	292	-3 334	0	-4 205	0	-4 205
Toiminnan ja investointien rahavirta		14 935		14 106		6 197		5 847
Rahoituksen rahavirta								
Antolainauksen muutokset								
Antolainasaamisten lisäykset	0		0		0		0	
Antolainasaamisten vähennykset	0	0	0	0	0	0	0	0
Lainakannan muutokset								
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0		0		0		0	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-2 000		-2 000		-2 000		-2 000	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-3 100	-5 100	0	-2 000	0	-2 000	0	-2 000
Oman pääoman muutokset		0		0		0		0
Vaikutus maksuvalmiuteen		9 835		12 106		4 197		3 847
Lainakanta 31.12.		16 667		14 667		12 667		12 667

Taulukko 8. Muutettu rahoituslaskelma, kuntayhtymä yhteensä TA2025

4 Sitovuustason tavoitteet ja tulokortit

Talousarviomuutoksilla on vaikutus vuoden 2025 talousarvion sitovuustasoihin käyttötalous- ja tuloslaskelmaosassa.

Vuoden 2025 talousarvion sitovuustasot (1 000 €)	TA 2025	Muutokset	Muutettu TA 2025
Käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa			
Kuntayhtymän vuosikate ilman liikelaitosta (<i>Ammattiopisto Gradia, Gradia-lukiot, Hallinto ja kehittäminen ja Gradia-ravintolat</i>) vähintään	3 015	-300	2 715
<i>Ammattiopisto Gradia</i>	2 387	-300	2 087
<i>Gradia-lukiot</i>	34		34
<i>Hallinto ja kehittäminen</i>	544		544
<i>Gradia-ravintolat</i>	50		50
Gradia-kiinteistöt-liikelaitoksen ylijäämä vähintään	-74	233	159
Investointiosa			
Rakentamisinvestointien ja irtaimistohankintojen kokonaismäärä ilman mahdollisia investointiavustuksia ja -varauksien purkua	4 205		4 205
<i>Kiinteistöjen rakentamisinvestoinnit</i>	2 140		2 140
<i>Irtaimistohankinnat</i>	2 065		2 065
Rahoitusosa			
Lainakannan muutos enintään	2 000		2 000

Lisäinformaatiota - ei-sitova tavoite

Taulukko 9. Muutettu vuoden 2025 sitovuustasot

Yhdellekään kuntayhtymän tulosalueelle ei tehdä alkuperäisessä talousarviossa esitettyihin toiminnallisiin tavoitteisiin muutoksia. Tulosalueiden tulokortit on esitetty kuitenkin alla, koska niiden sisältämät taloustiedot muuttuvat talousarviomuutoksen myötä.

Gradian yhteiset tulokortti

		TA 2025	Muutokset	Muutettu TA 2025
Itseensä ja tulevaisuuteen luottava opiskelija	Suoritettut tutkinnot	4 340		4 340
	Opiskelijamäärä	11 299		11 299
	Opiskelijatytytyväisyys	4,3		4,3
Vaikuttava elinvoiman edistäjä	Työelämäpalautte	4,3		4,3
Hyvinvoivat gradialaiset	Henkilöstömäärä	948		948
	Terveys-%	65 %		65 %
Maailman kiinnostavin jatkuvasti oppiva yhteisö	Jätteiden kierrätysaste	> 60 %		> 60 %
	Sähkön ominaiskulutuksen muutos	-1 %		-1 %
	Gradian käytössä olevien tilojen kokonaisneliömäärä (hum2)	136 814,3		136 814,3
	Toimintatuotot, ulkoiset	104 877 000 €	575 000 €	105 452 000 €
	Toimintakulut, ulkoiset	94 078 000 €	925 000 €	95 003 000 €
	Investoinnit	4 205 000 €		4 205 000 €

Taulukko 10. Gradian yhteiset muutettu tulokortti TA2025

Ammattiopisto Gradian tulokortti

		TA 2025	Muutokset	Muutettu TA 2025
Itseensä ja tulevaisuuteen luottava opiskelija	Suoritetut tutkinnot	2 580		2 580
	Ammatilliset perustutkinnot	1 750		1 750
	... joista kaksoistutkinnon suorittaneita	120		120
	Ammattitutkinnot	550		550
	Erikoisammattitutkinnot	280		280
	Ammatilliset osatutkinnot (pt, at, eat)	680		680
	Netto-opiskelijamäärä	8 600		8 600
	Ammatilliset perustutkinnot (koko tutkinto)	5 200		5 200
	Ammattitutkinnot (koko tutkinto)	870		870
	Erikoisammattitutkinnot (koko tutkinto)	400		400
	Ammatilliset tutkinnot (pt, at, eat, tutkinnon osien suorittajat)	500		500
	TUVA	200		200
	Aikuisten perusopetus	120		120
	Taiteen perusopetus	1 110		1 110
	Muu ei-tutkintoon johtava koulutus	200		200
	Opiskelijatytytyväisyys	4,4		4,4
	Valmistuneiden työllistyminen (pt)	68 %		68 %
	Valmistuneiden sijoittuminen jatko-opintoihin (pt)	10 %		10 %
	Opiskelijoiden kokemus oppimisesta	4,4		4,4
	Opiskelijavuosien määrä	6 630		6 630
	Osaamispistekertymä	515 000		515 000
Vaikuttava elinvoiman edistäjä	Työelämä- ja yrityskumppanuudet			
	Koulutusopimuspaikat	1 750		1 750
	Oppisopimuspaikat	750		750
	Muut työ- ja yrityselämäkumppanit	2 000		2 000
	Työelämäpalaute	4,3		4,3
	Työpaikkaohjaajien kokonaistyytyväisyys	4,3		4,3
	Työpaikkojen kokonaistyytyväisyys	4,4		4,4
Hyvinvoivat gradialaiset	Oppisopimusten määrä	1 700		1 700
	Henkilöstömäärä	599		599
	Opetus- ja ohjaushenkilöstö	513		513
	Johto ja esihenkilöt	23		23
	Muu henkilöstö	63		63
Maailman kiinnostavin jatkuvasti oppiva yhteisö	Opiskelijaliikkuvuus	3,1 %		3,1 %
	Opiskelijayrittäjien määrä	190		190
	Toimintatuotot, ulkoiset	76 509 000 €	-300 000 €	76 209 000 €
	Toimintakulut, ulkoiset	49 678 000 €		49 678 000 €
	Investoinnit	1 200 000 €		1 200 000 €

Taulukko 11. Gradia ammatillinen muutettu tulokortti TA2025

Gradia-lukioiden tulokortti

		TA 2025	Muutokset	Muutettu TA 2025
Itseensä ja tulevaisuuteen luottava opiskelija	Suoritetut tutkinnot	1 760		1 760
	Ylioppilastutkinto	850		850
	... josta kaksoistutkinnon suorittaneita	80		80
	IB-tutkinto (Diploma)	60		60
	Lukion oppimäärän suorittaneet	850		850
	VOS-opiskelijamäärä (tutkintotavoitteinen)	2 699		2 699
	Opiskelijatytytyväisyys	4,1		4,1
	Ensimmäisen toisen asteen tutkinnon läpäisy 3,5 vuodessa	90 %		90 %
	Valmistuneiden sijoittuminen jatko-opintoihin	50 %		50 %
	Opiskelijoiden kokemus oppimisesta	4		4
Hyvinvoivat gradialaiset	Henkilöstömäärä	165		165
	Opetus- ja ohjaushenkilöstö	157		157
	Johto ja esihenkilöt	8		8
	Muu henkilöstö	0		0
Maailman kiinnostavin jatkuvasti oppiva yhteisö	Opiskelijaliikkuvuus	6,3 %		6,3 %
	Toimintatuotot, ulkoiset	21 769 000 €	875 000 €	22 644 000 €
	Toimintakulut, ulkoiset	14 346 000 €	875 000 €	15 221 000 €
	Investoinnit	60 000 €		60 000 €

Taulukko 12. Gradia-lukiot muutettu tulokortti TA2025

5 Gradia-kiinteistöt liikelaitoksen muutettu talousarvio 2025



Johtokunta
8.4.2025

Hallitus
24.4.2025

Valtuusto
23.5.2025

Johtokunta
23.5.2024

Jyväskylän koulutuskuntayhtymä Gradia

Gradia-kiinteistöt-liikelaitos

Vuoden 2025 talousarvion muutokset

1. Talousarviomuutokset 2025

Gradia-kiinteistöt-liikelaitoksen talousarvio vuodelle 2025 käsiteltiin kiinteistöliikelaitoksen johtokunnassa 12.11.2024, hallituksessa 21.11.2024, valtuustossa ja johtokunnassa 19.12.2024.

Gradia-kiinteistöt-liikelaitoksen tekemän arvonalentumisen ja suunnitelman muutoksen vuoksi poistoihin on tullut muutoksia sekä palveluiden ostoihin esitetään lisäystä vuodelle 2025. Edellä olevan vuoksi esitetään tehtäväksi tässä asiakirjassa esitetyn mukaiset muutokset vuoden 2025 talousarvioon.

Talousarviomuutoksen myötä Gradia-kiinteistöt-liikelaitoksen palveluiden ostot ovat 5,015 ja poistot 8,214 milj. euroa. Esitettyjen muutosten jälkeen Gradia-kiinteistöt-liikelaitoksen vuoden 2025 ylijäämä on 0,159 milj. euroa. (alkuperäinen TA alijäämä 0,074 milj. euroa)

2. Käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa

Gradia-kiinteistöt-liikelaitoksen talousarvio on valmisteltu keväällä 2024 ja se on tarkentunut vielä syksyllä 2024.

Kukkulan A-rakennukseen tehty arvonalennus ja suunnitelman muutos Kukkulan D-rakennukseen vähentää poistojen määrää 0,283 milj. euroa. Palveluiden ostoihin, Harjun purkukustannuksiin esitetään 0,050 milj. euron lisäystä suunnitelman ja hinta-arvion tarkentuessa.

1 000 e

Gradia-kiinteistöt

	TA 2025	Muutokset	TA + M 2025
TOIMINTATUOTOT			
Opiskelijatuotot	0		0
Myyntituotot (ulkoiset)	154		154
Myyntituotot (sisäiset)	1972		1 972
Tuet ja avustukset, hankerah.	0		0
Vuokratuotot (ulkoiset)	1802		1 802
Vuokratuotot (sisäiset)	17 389		17 389
Muut toimintatuotot	238		238
*TOIMINTATUOTOT YHT.	21 555	0	21 555
TOIMINTAKULUT			
Henkilöstökulut, opetustyö	0		0
Henkilöstökulut, muu työ	-1 490		-1 490
Palveluiden ostot (ulkoiset)	-4839	-50	-4 889
Palveluiden ostot (sisäiset)	-126		-126
Aineet ja tarvikkeet	-2752		-2 752
Avustukset	0		0
Vuokrat (ulkoiset)	-2815		-2 815
Vuokrat (sisäiset)	0		0
Verot	-1620		-1 620
Muut toimintakulut	-10		-10
*TOIMINTAKULUT YHT.	-13652	-50	-13 702
*TOIMINTAKATE	7903	-50	7 853
Korkotuotot(+)/korkokulut(-)	-517		-517
*VUOSIKATE	7 386	-50	7 336
Sumu-poistot ja arvonalentumiset	-8497	283	-8 214
*TILIKAUDEN TULOS	-1111	233	-878
Poistoeron muutos	1 037		1 037
Varausten muutos	0		0
Rahastojen muutos	0		0
*YLI/ALIJÄÄMÄ	-74	233	159

Taulukko 1. Gradia-kiinteistöt-liikelaitoksen alkuperäinen ja muutettu talousarvion
tuloslaskelma (kuntayhtymäkaava)

1 000 e

Gradia-kiinteistöt

	TA 2025	Muutokset	TA + M 2025
Liikevaihto	21 555	0	21 555
			0
Materiaalit ja palvelut	-7 717	-50	-7 767
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 752		-2 752
Palvelujen ostot	-4 965	-50	-5 015
			0
Henkilöstökulut	-1 490	0	-1 490
Palkat ja palkkiot yhteensä	-1 180		-1 180
Henkilösivukulut	-310		-310
Poistot ja arvonalentumiset	-8 497	283	-8 214
Suunnitelman mukaiset poistot	-8 497	283	-8 214
Arvonalentumiset	0		0
Liiketoiminnan muut kulut	-4 435	0	-4 435
Vuokrat	-2 815		-2 815
Verot	-1 610		-1 610
Liiketoiminnan muut kulut	-10		-10
LIIEKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)	-584	233	-351
Rahoitustuotot ja -kulut	-517	0	-517
Korkotuotot			0
Muut rahoitustuotot			0
Muille maksetut korkokulut	-145		-145
Korvaus peruspääomasta	-372		-372
Muut rahoituskulut			0
YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	-1 101	233	-868
Satunnaiset tuotot ja -kulut	0		0
Satunnaiset tuotot	0		0
Satunnaiset kulut	0		0
YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ) ENNEN VARAUKSIA	-1 101	233	-868
Poistoeron lisäys(-) vähennys(+)	1 037		1 037
Tuloverot	-10		-10
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-74	233	159

Taulukko 2. Gradia-kiinteistöt-liikelaitoksen alkuperäinen ja muutettu talousarvion
tuloslaskelma (liikelaitoskaava)

3. Rahoituslaskelma

Vuoden 2025 talousarvioon tehtävillä muutoksilla on vaikutusta liikelaitoksen toiminnan rahavirtaan. Rahoituslaskelmaan vaikuttaa poistojen ja toimintakulujen muutokset. Muutoksilla ei ole vaikutusta lainakantaan.

RAHOITUSLASKELMA 1000 €	TP 2024	TA 2025	TA 2025 Muutettu
Toiminnan rahavirta			
Vuosikate	8 390	7 386	7 336
Satunnaiset erät	0	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	-179 8 211	0 7 386	0 7 336
Investointien rahavirta			
Investointimenot	-1 981	-2 500	-2 500
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	0	0
Pysyvien vastaavien hyödykk. luovutustulot	179 -1 802	0 -2 500	0 -2 500
Toiminnan ja investointien rahavirta	6 408	4 886	4 836
Rahoituksen rahavirta			
Antolainauksen muutokset			
Antolainasaamisten lisäykset	0	0	0
Antolainasaamisten vähennykset	0 0	0 0	0 0
Lainakannan muutokset			
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	0	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-2 000	-2 000	-2 000
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-2 000	0 -2 000	0 -2 000
Oman pääoman muutokset	0	0	0
Vaikutus maksuvalmiuteen	4 408	2 886	2 836
Lainakanta 31.12.	14 667	12 667	12 667

Taulukko 4. Gradia-kiinteistöt-liikelaitoksen muutettu rahoituslaskelma
(kuntayhtymäkaava)

RAHOITUSLASKELMA 1000 €	TP 2024	TA 2025	TA 2025 Muutettu
Toiminnan rahavirta	8 211	7 386	7 336
Liikely- / alijäämä	-3 292	-584	-351
Poistot ja arvonalentumiset	12 224	8 497	8 214
Rahoitustuotot ja -kulut	-537	-517	-517
Tuloverot	-7	-10	-10
Tulorahoituksen korjauserät	-179		
Investointien rahavirta	-1 802	-2 500	-2 500
Investointimenot	-1 981	-2 500	-2 500
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	179		
Toiminnan ja investointien rahavirta	6 408	4 886	4 836
Rahoituksen rahavirta	-6 408	-2 000	-2 000
Vaikutus maksuvalmiuteen	0	2 886	2 836
Lainakanta 31.12.	14 667	12 667	12 667

Taulukko 5. Gradia-kiinteistöt-liikelaitoksen muutettu rahoituslaskelma
(liikelaitoskaava)

4. Sitovuustason tavoite

Talousarviomuutoksella on vaikutus vuoden 2025 talousarvion sitovuustasoon. Gradia-kiinteistöt-liikelaitoksen ylijäämä on vähintään 0,159 milj. euroa.

5. Toiminnalliset tavoitteet

Toiminnallisiin tavoitteisiin ei tule muutoksia, mutta toiminnallisten tavoitteiden tulokortti on esitetty, sillä talouden osio muuttui ulkoisten toimintakulujen osalta.

		Gradia- kiinteistöt TA 2025	Muutokset	TA+M 2025
Yhteisö	Henkilöstömäärä	32		32
	Opetus- ja ohjaushenkilöstö			
	Johto ja esimiehet	3		3
	Muu henkilöstö	29		29
	Jätteiden kierrätysaste	>60%		>60%
	Viitaniemi	>60%		>60%
	Harju	>60%		>60%
	Kukkula	>60%		>60%
	Priimus	>60%		>60%
	Myllymäki	>30%		>30%
Talous	Musiikkikampus	>60%		>60%
	Kangas	>60%		>60%
	Lievestuore	>60%		>60%
	Sähkön ominaiskulutuksen muutos	-1 %		-1 %
	Toimintatuotot, ulkoiset	2 194 000 €		2 194 000 €
	Toimintakulut, ulkoiset	13 526 000 €	50 000 €	13 576 000 €
	Investoinnit	2 500 000 €		2 500 000 €

Taulukko 6. Gradia-kiinteistöt-liikelaitos muutettu tulokortti

25.9.2008

OPETUSNEUVOS HANNU SALMISEN STARTTI-STIPENDITILIN SÄÄNNÖT

Startti-stipenditili on Jyväskylän koulutuskuntayhtymän omistama ja hallinnoima stipenditili. Se on perustettu koulutuskuntayhtymän johtajan, opetusneuvos Hannu Salmisen 60-vuotisjuhlan yhteydessä ja sille kohdennetaan syntymäpäivän huomionosoituksista kertyneet varat. Varat käytetään ilman hoito-, järjestely- tai muita-kaan palkkioita ja kuluja Jyväskylän koulutuskuntayhtymän opiskelijoille jaettaviin stipendeihin.

Tiliä voidaan kartuttaa myöhemmin myös lahjoituksilla tai muilla tavoilla, jotka koulutuskuntayhtymän hallitus hyväksyy.

Jyväskylän koulutuskuntayhtymän hallitus päättää vuosittain myönnettävien stipendien kokonaisrahamäärän. Koulutuskuntayhtymän johtaja päättää hallituksen valtuuttamissa rajoissa stipendien suuruuden ja saajat tulosalueiden esityksestä.

Stipenditilin tarkoituksena on edistää peruskoulun päättäneen nuoren tai aikuisen selviytymistä peruskoulun jälkeisiin (toisen asteen) opintoihin ja sitä tietä työelämään tai jatko-opintoihin. Stipendillä voidaan tukea myös peruskoulun loppuun saattamista tai peruskoulun arvosanojen korottamista, mikäli peruskoulu on jostain syystä jäänyt kesken tai vaikeutunut ja arvosanojen korottamisella mahdollistuu oman koulutusuran valinta. Tällä hetkellä stipenditilin tarkoituksenmukaista toimintaa edistää esim. ammattistartti- ja OKSA-koulutus (huom. tämä on esimerkki eikä rajaa mahdollisia stipendin saajia vain tähän koulutukseen). Stipendi voidaan myöntää myös muille kuin ammatillisille opiskelijoille. Yleissivistävät opinnot ovat tasavertaisia ammatillisten opintojen kanssa harkittaessa stipendin saajia.

Stipendin saajan tulee osoittaa omaa henkilökohtaista motivaatiota, sitoutumista ja selviytymisen taitoa opinnoissaan ja oman tulevaisuutensa suunnittelussa. Hänen opintomenestyksensä on erinomaista arvioituna suhteessa hänen omiin edellytyksiinsä ja lähtökohtiinsa. Arviointi ei perustu absoluuttisiin suorituksiin eikä vertailuun toisiin opiskelijoihin. Hän on osoittautumassa kaiken kaikkiaan ihmiseksi, joka on etenemässä kohti oman elämänsä sankaruutta.

Mikäli Jyväskylän koulutuskuntayhtymä lakkaa olemasta tai sen perustehtävä toisen asteen koulutuksen järjestäjänä siirtyy jollekin toiselle koulutuksen järjestäjälle, Startti-stipenditilin varat tulee siirtää uudelle toisen asteen koulutuksen järjestäjälle tai lähinnä vastaavaa koulutusta järjestävälle organisaatiolle Keski-Suomessa.

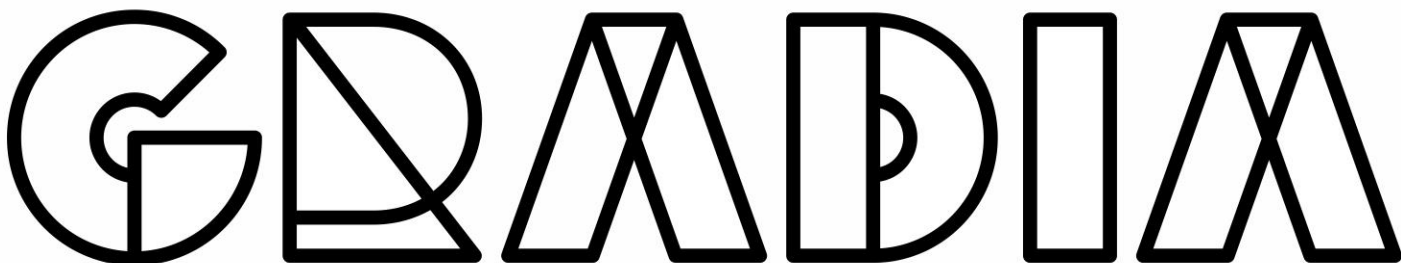
Hallitus voi tarkistaa sääntöjä tarvittaessa.

Kiinteistöohjelma 2025-2045

GRADIA

Sisällysluettelo

1. Johdanto	2
1.1 Suunnitelman tarkoitus ja kohderyhmät	3
1.2 Kuntayhtymän strategiset tavoitteet ja toimintaympäristön muutos	4
1.3 Vertailu muihin koulutustoimijoihin	4
2. Toimeksianto ja tausta	5
2.1 Gradian aiemmat linjaukset toimitilojen vähentämisestä	5
2.2 Nykyinen toimitilaverkosto ja neliömäärät	5
2.3 Opiskelijamäärät ja koulutustarjonnan rakenne	6
3. Kehittämistarpeen perustelut	7
3.1 Taloudelliset realiteetit ja julkisen talouden paineet	7
3.2 Väestökehitys ja opiskelijamäärien muutos	7
3.3 Teknologian ja pedagogiikan kehitys	8
3.4 Työ- ja opiskelukulttuurin muutos	8
4. Tilanneanalyysi	9
4.1 Kampuskohtainen tilajakauma	9
4.2 Kustannusrakenne ja sisäiset vuokrat	9
4.3 Peruskorjaustarpeet ja investointipaineet	10
5. Tavoitetila vuoteen 2031	13
5.1 Toimitilaverkoston uusi rakenne	13
5.2 Neliötavoite ja käyttötehokkuus	14
5.3 Oppimisympäristöjen kehittäminen	14
6. Toimenpide-ehdotukset	16
6.1 Kampuskohtaiset toimet	16
6.2 Tilaratkaisujen tiivistäminen ja yhdistäminen	17
6.3 Tavoiteaikataulu ja vaiheistus	17
6.4 Muutoksenhallinta ja viestintä	18
7. Kustannusvaikutusten tarkastelu	19
7.1 Nykyisten ja suunniteltujen ratkaisujen kustannusvertailu	19
7.2 Sisäisten vuokrien kehitys ja vaikutus talouteen	19
7.3 Tilakustannukset per opiskelija	20
8. Vaikutukset toimintaan ja arkeen	21
8.1 Opettajien ja henkilöstön näkökulma	21
8.2 Opiskelijoiden kokemus ja saavutettavuus	21
8.3 Digitaaliset ratkaisut ja etäopetuksen mahdollisuudet	22
9. Yhteenveto ja suositukset	24
9.1 Kokonaisarvio ja päätelmät	24
9.2 Suositukset päätöksenteon tueksi	24
9.3 Seuranta ja arviointi	25
LIITE 1	27



Jyväskylän koulutuskuntayhtymä Gradian kiinteistöjen kehittämisohjelma 2025–2045

1. Johdanto

Jyväskylän koulutuskuntayhtymä Gradia laatii vuosille 2025–2045 toimitilojen kehittämisohjelman, jonka keskeisenä tavoitteena on vastata muuttuvan toimintaympäristön haasteisiin ja turvata opetuksen laatu myös tulevana vuosina. Kehittämisohjelman konkreettisenä tavoitteena on vähentää toimitilojen kokonaismäärää 137 000 neliömetristä 106 000 neliömetriin vuoteen 2031 mennessä. Tämä linjaus kokonaisneliömäärästä tehtiin Gradian kiinteistöliikelaitoksen johtokunnassa jo 19.11.2019, mutta sen täysimääräinen toteuttaminen on toistaiseksi viivästynyt ja edistymistä on tapahtunut lähinnä pienten reuna-alueiden koulukiinteistöistä luopumalla.

Vuonna 2019 kuntayhtymän käytössä ollut kokonaisneliömäärä oli 149 000 m², ja siitä on jo tultu alaspäin.

Toimitilojen sopeuttaminen ei ole pelkästään taloudellinen toimenpide – se on osa laajempaa toimintaympäristön muutokseen reagoimista. Väestöennusteet, pedagoginen kehitys, digitaaliset ratkaisut ja opiskelijoiden tarpeet ohjaavat kaikkia koulutuksen järjestäjiä arvioimaan tilojen määrää, laatua ja käyttötarkoitusta uudelleen. Myös muiden suurten koulutuskuntayhtymien tilankäyttö osoittaa, että Gradialla on mahdollista saavuttaa merkittävästi tehokkaampi toimitilojen käyttöaste.

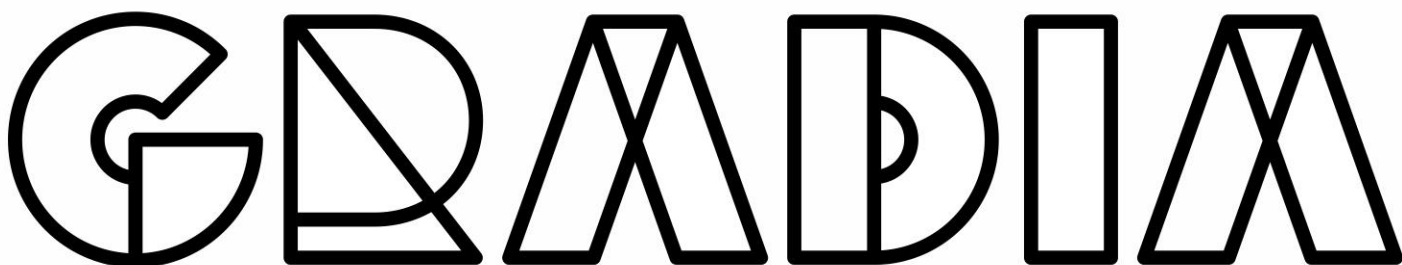
Kehittämissuunnitelma koskee erityisesti Kukkulan ja Kankaan kampusten käytöstä luopumista sekä toimintojen keskittämistä seitsemälle kampukselle. Uudistuksilla tavoitellaan paitsi tilatehokkuuden parantamista myös sitä, että käytettävissä olevat resurssit voidaan kohdistaa entistä paremmin opetukseen ja opiskelijoiden hyvinvointiin.

Julkisen talouden kokonaistilanne on vaikea. Valtiovalta on leikannut toisen asteen koulutuksen rahoitusta jo useita kertoja, ja myös Jyväskylän kaupunki on puolittanut ns. lukiotuen Gradialle tällä vuosikymmenellä.

Jyväskylän koulutuskuntayhtymä Gradia sopeutti talouttaan vuonna 2022 raskaan YT-prosessin kautta. Sopeuttamisessa onnistuttiin, ja taloustilanne on tällä hetkellä vakaa. YT-prosessissa kiinteistöliikelaitokseenkin kohdistui merkittäviä henkilöstö- ja investointivähennyksiä, mutta kiinteistöjen kokonaisneliömäärää ei onnistuttu vielä vähentämään ollenkaan samassa suhteessa kuin henkilöstöä. Vuoden 2019 kiinteistöohjelman tavoitteet eivät toteutuneet.

Julkista taloutta on pyritty vahvistamaan monilla erilaisilla toimilla, mutta viimeisen 16 vuoden aikana niissä ei ole kovin hyvin onnistuttu. Velkaantuminen on jatkunut kaikilla julkisen sektorin osilla, ja jo pelkät korkokustannukset vievät tuloista merkittävän sivun. Kaikki poliittiset ryhmät vannovat koulutuksen ja sivistyksen nimiin: erityisesti halutaan pitää huolta lasten perusopetuksesta ja yliopistokoulutuksesta.

Ikäihmisten määrä kasvaa yhteiskunnassa seuraavan vuosikymmenen lopulle asti, ja syntyvyys on laskenut vuodesta 2010 alkaen. Kevään 2025 yhteishakuun osallistui viimeinen ”suuri” ikäluokka 16-vuotiaita perusopetuksen päättäneitä nuoria. Keski-Suomessa ja Jyväskylän seudulla suhteellinen väestönkehitys on valtakunnallista tasoa.



Ulko- ja turvallisuuspolitiikan kysymykset synnyttävät vielä lisähaasteita julkiselle taloudelle. Jos rahaa ei ole, sitä ei ole lisättäväksi hyviinkään tarkoituksiin. Tässä kehittämisohjelmassa esitettävillä kiinteistölinjauksilla pyritään varautumaan tulevaisuuteen ja erityisesti siihen, että käytettävissä olevat resurssit voidaan kohdistaa entistä enemmän opetukseen ja henkilöstömenoihin. Ihmiset luovat ympärilleen välittämistä ja huolehtimista.

Tämä asiakirja toimii suuntaviivana Gradian luottamushenkilöille, henkilöstölle ja opiskelijoille toimitilojen kehittämiseen liittyvässä päätöksenteossa ja keskustelussa. Jokaisesta yksittäisestä kiinteistöratkaisusta Gradian hallitus tekee aina erillisen ja itsenäisen päätöksen. Kiinteistöjen kehittämisohjelma kuvaa kokonaisuuden aikaikkunaa ja mittasuhteita. Jokaisen yksittäisen päätöksenteon tueksi käytetään aina viimeistä käytettävissä olevaa tietoa.

2030 vuoden aikana päättyy kaksi vuokrasopimusta käytössä olevien vuokratilojen osalta (Viitaniemen F-rakennus ja Kankaan kampus). Kiinteistöjen omistajat tulevat käynnistämään keskustelun jatkovuokrauksesta useita vuosia ennen sopimuksen päättymistä ja Gradian on osattava silloin antaa niihin vastauksia. F-rakennukseen sisältyy väistämättä myös isoja peruskorjaustarpeita ja sitä kautta pääomavuokraisuuden merkittävää kasvua.

Suurin osa Gradian käytössä olevista kiinteistöistä on Gradian omassa omistuksessa. Oppilaitoskiinteistöjen myynti onnistuu vain, jos koulutuksen järjestäjä sitoutuu jäämään kiinteistöön pitkäaikaiseksi vuokralaiseksi tai toimialueella olevalla toisella koulutuksen järjestäjällä on tarvetta lisäkiinteistöille. Kaavamuutoksen kautta oppilaitoksen käyttötarkoitusta voidaan muuttaa ja sitä kautta synnyttää uutta markkinaa kiinteistölle, mutta prosessit ovat hyvin hitaita ja niissä lähtökohtana on aina sijaintikunnan etu ja kehittäminen. Kukkulan kampuksella tämän intressin toteutuminen on mahdollista ja Gradian tulee hyödyntää suunniteltu kaavamuutos täysimääräisesti.

Gradian kiinteistöihin on investoitu 2000-luvun aikana paljon erilaisten peruskorjausten kautta, ja omista kiinteistöistä luopuminen laajasti aiheuttaisi merkittäviä alaskirjauksia taseeseen tilinpäätösten yhteydessä. Myös siksi se olisi taloudellisesti vaikeaa.

Kaikki edellä kuvatut näkemykset on pyritty huomioimaan tämän kiinteistöjen kehittämisohjelman laatimisessa keskustelun pohjaksi ja yksittäisten kiinteistöratkaisujen päätöksenteon helpottamiseksi.

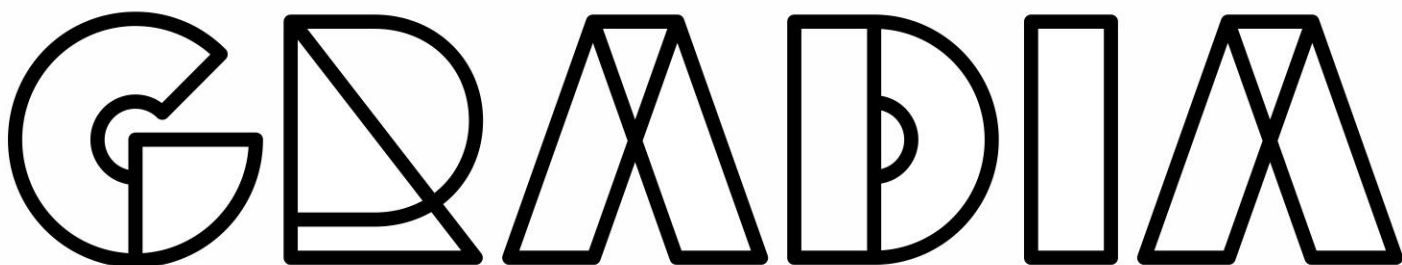
1.1 Suunnitelman tarkoitus ja kohderyhmät

Tämän kehittämissuunnitelman tarkoituksena on esittää realistinen ja vaiheittainen etenemismalli, jonka avulla Gradia voi vähentää toimitilojen määrää hallitusti ja tavoitteellisesti vastaamaan muuttuvaa palvelu- ja resurssitarvetta. Tavoitteena on kehittää toimitilaverkko, joka tukee laadukasta opetusta, mahdollistaa tehokkaan tilankäytön ja turvaa Gradian taloudelliset toimintaedellytykset.

Suunnitelma palvelee kolmea keskeistä kohderyhmää:

- **Opiskelijoita**, joiden oppimisympäristöihin suunnitellut muutokset vaikuttavat suoraan.
- **Gradian henkilöstöä**, joka toimii tiloissa ja osallistuu niiden päivittäiseen käyttöön ja kehittämiseen.
- **Poliittisia luottamushenkilöitä**, jotka tarvitsevat selkeää ja perusteltua tietoa päätöksenteon tueksi.

Ohjelmassa on huomioitu sekä strategiset tavoitteet että käytännön kysymykset tilojen terveellisyydestä, turvallisuudesta ja saavutettavuudesta. Käyttäjien näkemyksiä on kartoitettu kyselyillä, ja niitä hyödynnetään suunnittelun tukena.



1.2 Kuntayhtymän strategiset tavoitteet ja toimintaympäristön muutos

Gradian strategia korostaa taloudellisesti kestäväää toimintaa, oppimisympäristöjen kehittämistä ja opiskelijoiden ja henkilöstön hyvinvoinnin tukemista. Kehittämishjelma tukee näitä tavoitteita kohdistamalla voimavaroja tilojen sijasta suoraan opetuksen määrän, laadun ja saatavuuden tukemiseen.

Toimintaympäristö on muuttunut merkittävästi viime vuosikymmenen aikana:

- **Väestökehitys on laskeva**, erityisesti peruskoulunsa päättävien nuorten osalta, mikä vähentää toisen asteen koulutuksen kysyntää ja näkyy aivan erityisesti lukiokoulutuksessa, koska aikuisväestön merkitys on siinä vähäinen. Keski-Suomessa toisen asteen yhteishakuun tuleva ikäluokka pienenee vuoteen 2033 mennessä alle 75 prosenttiin vuoden 2025 tasosta.
- **Teknologian kehitys ja oppimisen digitaaliset muodot** ovat vähentäneet kiinteiden tilojen tarvetta esimerkiksi teorian opetuksessa ja mahdollistaneet joustavampia työskentelytapoja.
- **Työelämäyhteistyön vahvistuminen**, kuten työelämäpainotteiset opintomallit, vähentävät koulupäivien ja -viikkojen määrää oppilaitoksessa.
- **Tilatehokkuus ja monikäyttöisyys** ovat nousseet keskeiseksi tavoitteeksi: tavoitteena on luoda tiloja, jotka muuttuvat erilaisiin koulutustarpeisiin ja oppimismuotoihin.

Oleennaista: Toimitilojen määrä ei ole suoraan yhteydessä opetuksen laatuun, vaan toimiva ja monipuolinen tila voi palvella useita käyttäjäryhmiä tehokkaasti. Tilojen sopeuttaminen on siten myös pedagoginen ratkaisu, joka vastaa paremmin nykyajan koulutuksen tarpeisiin.

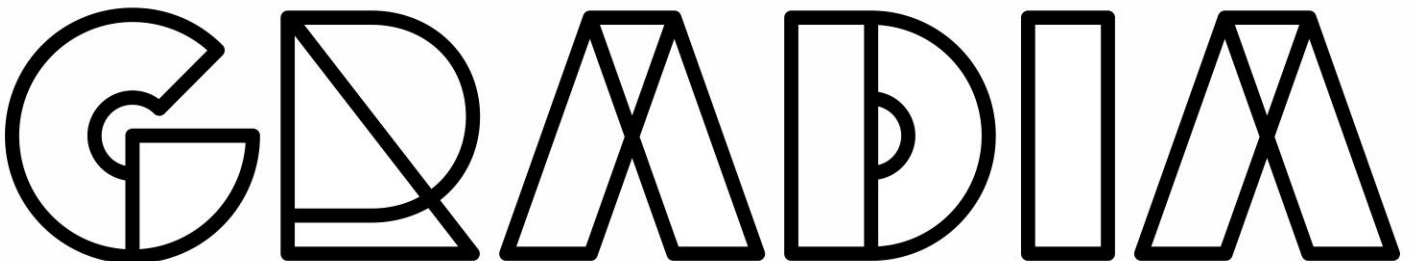
1.3 Vertailu muihin koulutustoimijoihin

Gradian toimitilojen määrä suhteessa opiskelijamääriin on suurempi kuin monilla muilla suurilla koulutuskuntayhtymillä Suomessa. Useat koulutuksen järjestäjät ovat viime vuosina onnistuneesti sopeuttaneet tilojaan vastaamaan muuttunutta kysyntää ja tulevaa toimintaympäristöä, mikä on mahdollistanut tilakustannusten laskun sekä resursien kohdentamisen opetuksen ja opiskelijapalveluiden kehittämiseen.

Esimerkiksi useissa kuntayhtymissä on saavutettu merkittäviä säästöjä keskittämällä toimintoja harvemmille kampuksille, hyödyntämällä monikäyttötiloja laajasti ja siirtymällä tiloihin, joissa ylläpito- ja korjauskustannukset ovat selvästi maltillisempia. Myös asuntolatoiminnasta on laajalti luovuttu, mikä on tuonut lisäjoustoa tilankäytön suunnitteluun ja kustannusrakenteen keventämiseen.

Gradian nykyinen toimitilojen kokonaismäärä on noin 136 000 m², ja vaikka opiskelijamäärä – noin 23 200 yksittäistä opiskelijaa – on suuri, tilamäärä suhteessa opiskelijamäärään on edelleen korkea. Tämä tarkoittaa, että toimitilojen ylläpitoon kohdentuu merkittävästi varoja, jotka voisivat vaihtoehtoisesti tukea suoraan opetuksen määrää ja laatua sekä opiskelijapalveluita. Opiskelijamäärien väistämättömästi laskiessa on suuri uhka, että toimitilat eivät seuraa samaa kehitystä, ja silloin kiinteistökustannukset syövät entistä suuremman osan toimintatuotoista.

Savon koulutuskuntayhtymä linjasi 2014, että toimitilat tullaan puolittamaan, ja 2024 se oli toteutettu. Toimitilojen määrää vähennettiin osin uudisrakennuksen kautta, mutta Gradian osalta juuri tämä toimintamalli ei olisi perusteltua.



2. Toimeksianto ja tausta

2.1 Gradian aiemmat linjaukset toimitilojen vähentämisestä

Uudessa kiinteistöjen kehittämisohjelmassa vuosille 2025–2045 tavoitteena on konkretisoida ja vaiheistaa toimenpiteet niin, että strateginen neliötavoite saavutetaan vuoteen 2031 mennessä.

Toimenpiteiden keskiössä ovat

- Harjun kampuksen A1-siipi peruskorjataan opetuskäyttöön vuosina 2026–2027. A1-rakennus puretaan ulkoseiniin asti kesällä 2025, koska purkaminen aiheuttaa paljon melua ja purkujätteen siirtäminen synnyttää turvallisuusriskin vilkkaasti liikennöidyllä alueella lukuvuoden ollessa käynnissä. Rakentamisen laman takia purkutyöt on saatava liikkeelle mahdollisimman nopeasti, jotta kustannushyöty on maksimaalinen.
- Harjun asuntolarakennuksesta luovutaan ja toiminta siirretään mahdollinen muualle omiin tiloihin kesällä 2027 (Priimus).
- Kukkulan kampus myydään ja toiminta siirretään muille kampuksille kesään 2029 mennessä.
- Wilhelm Schildtin kadun kiinteistöstä (F-rakennus Viitaniemessä) luovutaan vuokrasopimuksen päättyessä huhtikuussa 2030.
- Kankaan kampuksen toimitilasta luovutaan vuokrasopimuksen päättyessä vuoden 2030 lopussa ja toiminta siirretään Viitaniemen kampukselle.

Tavoitteiden toteutuminen edellyttää huolellista vaiheistusta, realistista taloudellista suunnittelua sekä tilojen tarkoituksenmukaista uudelleenjärjestelyä. Kiinteistöjen kehittämisen rinnalla on jatkuvasti tarkasteltava toisen asteen koulutuksen rahoituspuolelta uudistumista ja koulutuksen vaikuttavuutta, vetovoimaa sekä kannattavuutta.

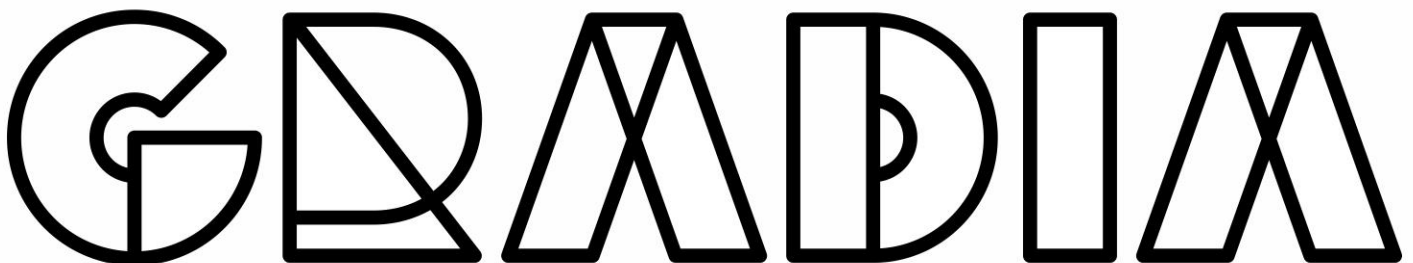
2.2 Nykyinen toimitilaverkosto ja neliömäärät

Gradialla on tällä hetkellä yhdeksän kampusta, joiden yhteenlaskettu pinta-ala on 136 184 hum², joista omistettuja tiloja on noin 122 000 hum² ja vuokrattuja tiloja noin 14 000 hum². Lisäksi 7 115 neliometriä on ulosvuokrattuna.

Suurimmat omistetut kampukset sijaitsevat Jyväskylässä (102 106 hum²) ja loput Jämsässä ja Lievestuoreella (19 743 hum²). Tilojen määrä on korkea suhteessa opiskelijamäärään sekä muihin koulutustoimijoihin verrattuna, ja kiinteistöjen ylläpitoon kohdistuu merkittäviä vuosikustannuksia. Esimerkiksi Kukkulan kampuksen yleiset toimintakulut ovat lähes 1 miljoonaa euroa vuodessa. Kankaan ja Viitaniemen vuokratilojen yhteenlasketut vuosikustannukset ylittävät 1,4 miljoonaa euroa.

Toimitilaverkoston supistaminen etenee vaiheittain seuraavasti:

Aikataulu	Tila poistuu käytöstä	Vähennys	Tilan tyyppi
08/2027	Harjun asuntola (B-rak.)	-4 773 m ²	Omistettu
07/2029	Kukkulan kampus	-13 518 m ²	Omistettu
04/2030	Viitaniemen F-rakennus	-4 512 m ²	Vuokratila
12/2030	Kankaan kampus	-2 991 m ²	Vuokratila
Yhteensä		-25 794 m²	



Kun myös ulosvuokratut tilat (7 115 m²) vähennetään, päästään tavoiteltuun 106 114 m²:n kokonaismäärään vuoden 2031 alkuun mennessä.

2.3 Opiskelijamäärät ja koulutustarjonnan rakenne

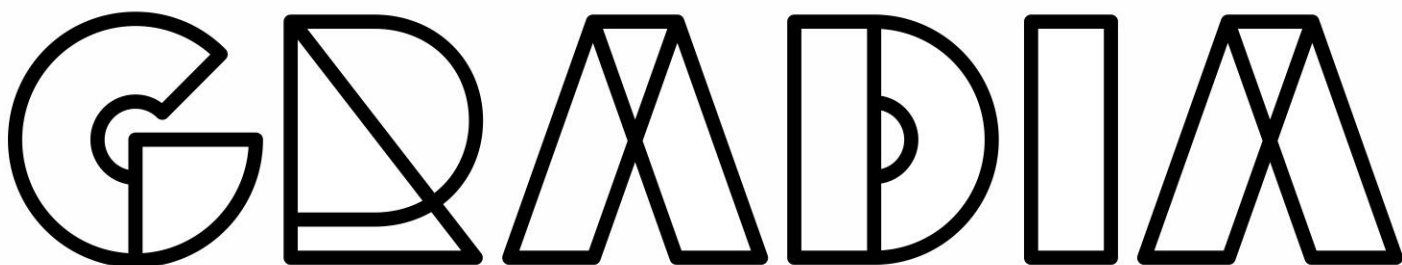
Gradialla opiskelee vuosittain noin 23 200 yksittäistä opiskelijaa, mikä muodostuu useasta koulutusmuodosta:

- Ammatillisen koulutuksen opiskelijavuosia kertyy noin 6 500
- Lukioskoulutuksessa on yhteensä noin 2 650 opiskelijaa
- Lisäksi mukana on taiteen perusopetuksen, aikuisten perusopetuksen, valmentavien koulutusten ja aikuislukion aineopiskelijoiden opiskelijamäärät.

Koulutuksen rakenne edellyttää paitsi teoriaopetukseen soveltuvia tiloja, erityisesti yleissivistävässä lukiokoulutuksessa, mutta myös erityistiloja (esimerkiksi työsalit, laboratoriot, liikuntasalit, välinehuoltotilat), jotka usein tukevat käytännönläheistä oppimista. Tilasuunnittelun tavoitteena on yhdistää koulutusalojen käytössä olevia tiloja hallitusti ja säilyttää opetuksen laatu, määrä sekä saavutettavuus.

Tiloja kehitetään yhteistyössä käyttäjien kanssa, ja opiskelija- sekä henkilöstökyselyt osoittavat, että opiskelijat arvostavat turvallisia, terveellisiä ja yhteisöllisiä tiloja. Lisäksi erityishuomiota on kiinnitettävä:

- riittäviin pienryhmätiloihin ohjausta ja etäopetusta varten
- tilojen esteettömyyteen ja ilmanvaihtoon
- opiskelijoiden vaatesäilytys- ja sosiaalityötiloihin
- rauhallisiin työskentelyalueisiin sekä oleskelutiloihin.



3. Kehittämistarpeen perustelut

Jyväskylän koulutuskuntayhtymä Gradian toimitilojen kehittäminen perustuu useisiin samanaikaisiin muutosajureihin, jotka vaikuttavat koulutuksen järjestämisen rakenteisiin ja resurssien käyttöön. Sopeuttamistarpeen taustalla ovat sekä ulkoiset että sisäiset tekijät: julkisen talouden paineet, muuttuva väestörakenne, digitalisaatio ja työelämälähtöisyyden korostuminen ammatillisessa koulutuksessa. Näihin vastaaminen edellyttää toimitilaverkon arviointia ja uudistamista.

3.1 Taloudelliset realiteetit ja julkisen talouden paineet

Julkisen talouden pitkään jatkunut alijäämä ja kasvavat menopaineet asettavat kunnille ja kuntayhtymille entistä suuremmat vaatimukset kustannustehokkuudessa. Toimitilat muodostavat yhden suurimmista kulueristä Gradian budjetissa. Vuonna 2024 Gradian ulkoisista toimintatuotoista käytettiin kiinteistöihin 19 %. Kiinteistömenojen osuus on säilynyt lähes samana viimeiset 15 vuotta. Gradian kiinteistökustannukset ovat olleet koko 2000-luvun suuremmat kuin muilla vastaavilla toimijoilla koulutuksen järjestäjäkentässä.

Tilojen käyttöaste ei ole Gradian kampuksilla riittävän korkea, ja nykyiset neliömäärät ovat ylimitoitettuja suhteessa ennakoituun opiskelijamäärään. Tilatehokkuuden parantaminen vapauttaa varoja suoraan opiskelijoiden saamaan opetukseen ja palveluihin sekä henkilöstön osaamisen kehittämiseen.

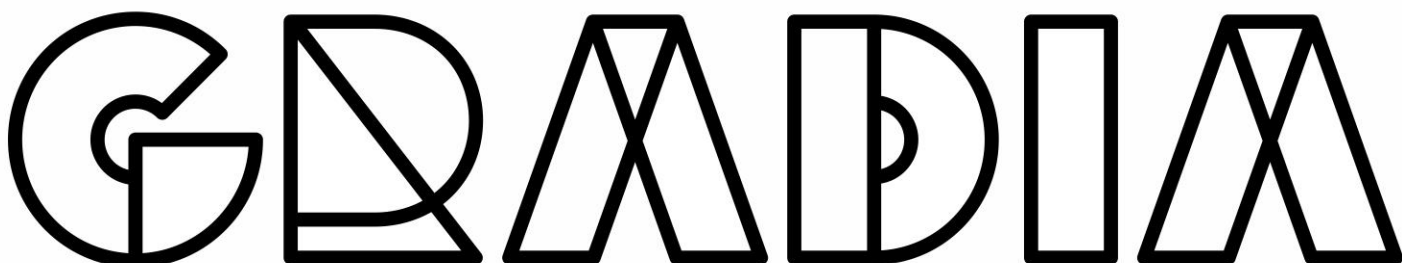
Jotta tilojen vähentäminen voidaan toteuttaa taloudellisesti hallitusti, suunnitelma tulee vaiheistaa ja ajoittaa siten, että taloudellinen kantokyky mahdollistaa siirtymisen nykyisestä tilanteesta uuteen rakenteeseen ilman kohtuuttomia vaikutuksia opetustoimintaan.

3.2 Väestökehitys ja opiskelijamäärien muutos

Väestötilastot osoittavat, että syntyvyys on laskenut koko maassa, ja vaikutukset näkyvät jatkossa toisen asteen koulutuksen opiskelijamäärissä. Jyväskylän seudulla peruskoulun päättävien ikäluokkien koko on pienentymässä lähivuosina, mikä vähentää väistämättä uusien opiskelijoiden määrää ja aivan erityisesti 2030-luvun alussa aleneva kehitys kiihtyy. Vuonna 2033 Keski-Suomessa peruskoulunsa päättävä ikäluokka on alle 75 prosenttia vuoden 2025 vastaavasta ikäluokasta.

Vaikka Gradian koulutustarjonta on monipuolinen ja vetovoimainen, pienenevät ikäluokat edellyttävät myös koulutuksen järjestämisen mahdollista rakenteellista sopeuttamista. Kampusten tilamitoitus ja toiminnallinen kapasiteetti on suhteutettava realistisesti koulutustarpeeseen, jotta tiloja ei ylläpidetä vajaakäytöllä.

Myös asuntolatoiminnan tarve on arvioitava monipuolisesti. Muut suuret ammatillisen koulutuksen järjestäjät ovat jo luopuneet asuntolatoiminnasta, ja Harjun asuntolarakennuksen tulevaisuutta tarkastellaan osana tätä kehitystä. Jyväskylässä on tarjolla laajasti eri toimijoiden kautta opiskelija-asuntoja, joten Gradian ei välttämättä tarvitse olla mukana tässä toiminnassa. Toisaalta Priimus-kampuksen ns. hotellisiipi tarjoaa myös mahdollisuuksia asuntolatoiminnalle, jos Harjun asuntolasta luovutaan. Mahdollisesti myös jokin toinen toimija voisi jatkossa omistaa Harjun asuntolan ja tarjota palvelua kaikille Jyväskylässä asuville opiskelijoille.



3.3 Teknologian ja pedagogiikan kehitys

Digitalisaatio on muuttamassa oppimisen tapoja pysyvästi. Oppimisalustat, verkkokurssit ja hybridiopetus mahdollistavat entistä joustavamman opiskelun paikasta ja ajasta riippumatta. Tämä kehitys vähentää väistämättä tilariippuvuutta erityisesti teoriaopetuksessa.

Lisäksi pedagogiset ratkaisut ovat kehittyneet kohti monimuoto-opetusta, jossa korostuvat yhteisölliset, ilmiöpohjaiset ja usein työelämälähtöiset oppimismuodot. Nämä edellyttävät joustavasti muuntuvia tiloja, mutta eivät välttämättä laajoja neliömääriä. Tulevaisuuden oppimisympäristöt ovat älykkäitä, yhteiskäyttöisiä ja tarkoituksenmukaisesti mitoitettuja.

Gradian tilasuunnittelussa tämä tarkoittaa erityisesti:

- yleisopetustilojen käytön tehostamista
- erityistilojen, kuten liikuntasalien, työsalien ja laboratorioiden kohdentamista täsmällisesti
- etä- ja hybridiopetuksen tukemista pienryhmätiloilla ja teknologialla varustetuilla työpisteillä.

3.4 Työ- ja opiskelukulttuurin muutos

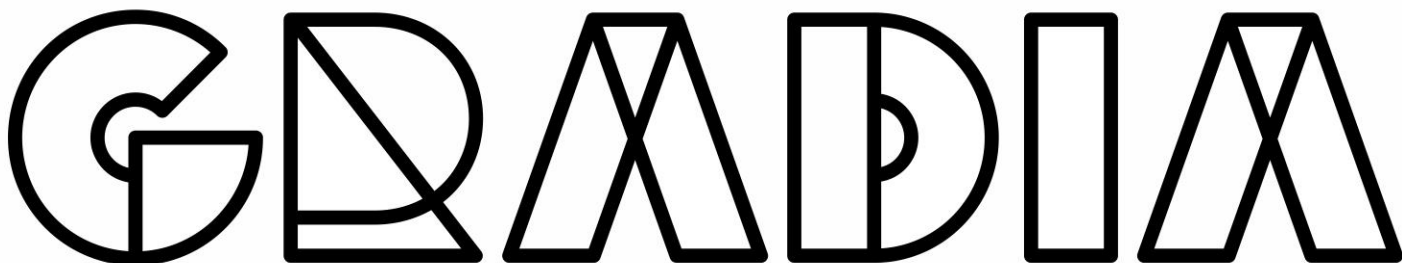
Koulutus ja työelämä lähenevät toisiaan, mikä näkyy erityisesti ammatillisessa koulutuksessa. Uudet pedagogiset mallit ovat moninaistuneet ja yleistyneet. Myös oppisopimuskoulutus on lisääntynyt. Erityisesti hyvinvointialalla oppisopimuskoulutuksessa tutkintoaan suorittavia opiskelijoita on paljon. Tämä vähentää opiskelijoiden läsnäoloa opilaitoksessa viikoittain ja siten suoraa tilankäyttötarvetta. Palvelun kysyntä ja lähihoitajien määrä lienee 2030–2032 suurimmassa epäsuhdassa, ja silloin jouduttaneen tekemään koko vuosikymmenen ajaksi joitain poikkeusratkaisuja tilanteesta selviämiseksi koko valtakunnan tasolla (esim. teknologian entistä laajempi hyödyntäminen).

Myös henkilöstön työskentelytavat ovat muuttuneet. Yhteisölliset opettajatilat, jaetut työpisteet ja etätömahdollisuudet vähentävät kiinteiden työhuoneiden tarvetta. Uudistuvassa toimitilaverkossa painotetaan tilojen monikäyttöisyyttä ja läpinäkyvää suunnittelua, jossa käyttäjät osallistuvat tilaratkaisujen kehittämiseen.

Opiskelijakyselyiden mukaan tärkeimpiä asioita ovat:

- mahdollisuus omaan rauhaan ja ergonomiseen opiskeluun
- hyvät kulkuyhteydet ja esteettömyys
- oleskelutilat ja yhteisöllisyys.

Kaikki nämä tarpeet voidaan toteuttaa tilatehokkaasti, jos suunnittelu tehdään käyttäjälähtöisesti ja monitoiminnallisuus edellä.



4. Tilanneanalyysi

Gradian nykyinen toimitilaverkosto koostuu yhdeksästä kampuksesta, joiden käyttöasteet, kustannusrakenne ja tekninen kunto vaihtelevat merkittävästi. Tämä luku kokoaa yhteen kampuskohtaisen tilajakauman, taloudelliset vaikutukset ja rakennuskannan kuntoon liittyvät investointipaineet, jotka muodostavat sopeuttamissuunnitelman taustarakenteen.

4.1 Kampuskohtainen tilajakauma

Gradian toimitilojen kokonaispinta-ala huhtikuussa 2025 on noin 136 184 m², josta:

- **Omia tiloja:** 121 849 m²
- **Vuokratiloja:** 14 300 m²
- **Ulosvuokrattuja:** 7115 m²

Tavoitetilassa, vuoden 2031 alussa, kokonaispinta-ala on:

- **Käytössä olevat tilat yhteensä:** 110 390 m²
- **Ulosvuokrauksen jälkeen käytössä:** 106 114 m² (päävuokralainen Keski-Suomen hyvinvointialue)

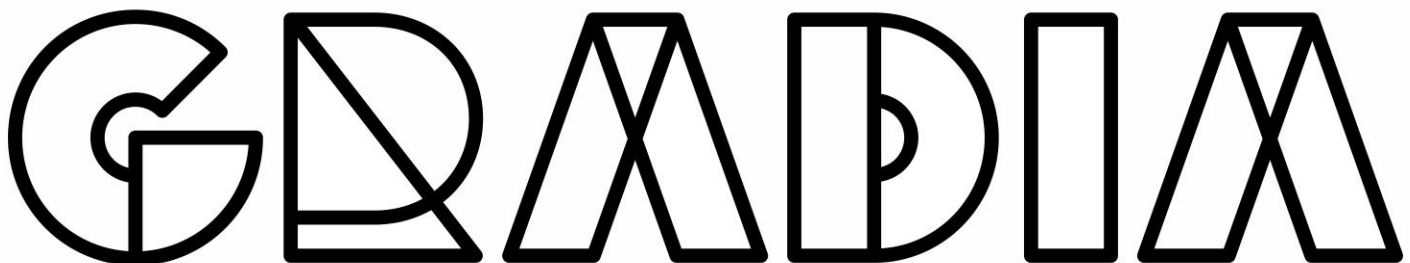
Tilajakauma ja vaiheittainen vähennys:

Aikataulu	Tila	Tyyppi	Pinta-ala (m ²)	Toimenpide
08/2027	Harjun asuntola (B-rak.)	Omistettu	-4 773	Luovutaan käytöstä myymällä
07/2029	Kukkulan kampus	Omistettu	-13 518	Myydään, toiminta siirtyy Viitaniemeen
04/2030	Viitaniemen F-rakennus	Vuokratila	-4 512	Vuokrasopimus päättyy, toiminta siirtyy Harjulle
12/2030	Kankaan kampus	Vuokratila	-2 991	Vuokrasopimus päättyy, toiminta siirtyy Viitaniemeen
Yhteensä			-25 794	

Toimitilojen käyttöastetta ja tehokkuutta arvioidaan kampuskohtaisesti uudistusten yhteydessä. Erityisesti Harjulle ja Viitaniemeen siirrettävät toiminnot vaativat tarkkaa mitoitusta, jotta tilankäyttö säilyy tarkoituksenmukaisena, opiskelijaviihtyvyys hyvänä sekä opetuksen laatu ja määrä turvataan.

4.2 Kustannusrakenne ja sisäiset vuokrat

Toimitilojen ylläpito muodostaa merkittävän osan Gradian toimintakuluista. Kulut muodostuvat siivouksesta, kiinteistönhoidosta, vuosikorjauksista, virastomestaripalveluista, hallinnosta ja kiinteistöveroista. Vuokrakohteissa lisäkustannuksena ovat vuokrat.



Kampuskohtaiset vuotuiset toimintakulut:

Kampus / Rakennus	Tyyppi	Toimintakulut (€)	Poistot (€)	Yhteensä (€)
Kukkula	Omistettu	924 000	544 000	1 468 000
Harjun asuntola (B)	Omistettu	300 000	400 000	700 000
Kangas	Vuokrattu	730 000	-	730 000 (sis. 625 000 vuokraa)
Viitaniemi F	Vuokrattu	700 000	-	700 000 (sis. 400 000 vuokraa)

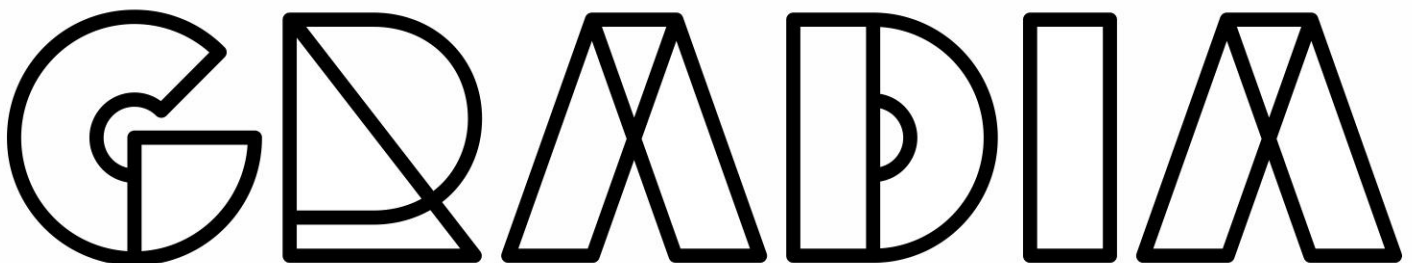
Kukkula ja Kangas muodostavat yhteensä noin 2,2 miljoonan euron vuotuisen kustannuserän. Näistä luopuminen tuo merkittävän taloudellisen kevennyksen kustannusrakenteeseen. Harjun asuntola vaatii 3 miljoonan euron julkisivuremontin. Ammatillisen koulutuksen asuntolatoiminnan rahoituskerroin ei mahdollista investoinnin rahoittamista, vaan investointi olisi toteutettava opetuksesta ja henkilöstömenoista leikkaamalla.

4.3 Peruskorjaustarpeet ja investointipaineet

Useissa Gradian omistamissa rakennuksissa on edelleen merkittäviä korjaustarpeita. Näihin sisältyvät julkisivut ja LVIS-järjestelmien uusiminen ja tilojen käyttötarkoituksien muuttaminen sekä energiatehokkuuden parantaminen ja loppukeväästä sekä alkusyksystä tilojen jäädyttäminen. Vapaaehtoinen kesälukukausi voi olla jatkossa myös laajemmin käytössä toisella asteella.

Keskeiset investointitarpeet:

Rakennus	Korjaustarve	Arvioitu investointitarve
Harjun asuntola (B-rak.)	Julkisivuremontti, yleiskunto	3 M € (seuraavat 3–5 vuotta)
Harjun A-rakennus (A1-osa)	Tilamuutokset opetuskäyttöön, IV-muutokset	A1-osa 2 500 m ² ja kustannus 6,2 M € (raskas peruskorjaus) ja muut tilat (A2-A4) 3 500 m ² kustannus 3,8 M € (kevyt peruskorjaus). Lukio tai ammatillinen koulutus Kukkulalta.
Kukkulan kampus	Ei investoida – luovutaan	Myydään maa-alue, kiinteistöt ja 30 000 m ² rakennusoikeutta, myyntihinta-arvio 7–10 M €.
Viitaniemen alue	Tilojen muutostöitä ja mahdollinen täydennysrakentaminen	C1-rakennus 3 000 m ² mittava peruskorjaus 7 M € B- ja C-rakennukset pintaremonttia 2 M € E-rakennus mittava peruskorjaus ja siitä ns. puualan pääty puretaan 2 000 m ² ja rakennetaan uudelle vastaavaksi julkisivun osalta, kaikki 9 M €



Kokonaisuutena keskeisten investointitarpeiden kustannusarvio on noin 31 milj. €. Mikäli Harjun asuntolaa ei päätetä korjata, on investointitarve noin 28 milj. €. Investoinnit ajoittuvat vuosille 2026–2030. Kiinteistöissä käytettävän 25 vuoden poistoajan osalta kokonaisinvestointi kasvattaisi kuntayhtymän poistomenoja arviolta 1,3 milj. €/ vuosi. Osa investoinneista rahoitettaisiin lainarahoituksella, jolloin tulee huomioida myös kasvavat pääomakustannukset. Tarvittavaa lainarahan määrää ei voida tässä vaiheessa vielä arvioida.

Harjun A1-osaan suunnitellut muutokset, kuten vanhan juhlasalin purkaminen ja uusien opetustilojen rakentaminen, mahdollistavat tehokkaamman tilankäytön, mutta edellyttävät merkittävää investointia. Harjun A1-osa on ollut vuosia pääosin käyttämättömänä.

Harjun kampus on yhtenäinen kokonaisuus, eikä sieltä voida purkaa huonokuntoisia tiloja rakennuksen vahvan suojeluaseman ja sijainnin vuoksi. Harjun peruskorjaukseen on käytetty edellisellä vuosikymmenellä noin 40 miljoonaa euroa, mutta A1-osa on peruskorjaamatta. Harju on luonteva paikka lukiokoulutuksen keskittämiseksi kahdelle itsenäiselle päivälukiolle ja aikuislukiolle.

Tällä hetkellä päivälukiot sijaitsevat noin 500 metrin päässä toisistaan, mutta etäisyys estää silti monella tavalla perusteltua yhteistyötä tulevaisuudessa. Resurssien näkökulmasta ratkaisu on kokonaistaloudellisin, ja se antaa myös aivan poikkeuksellisia mahdollisuuksia opetuksen kehittämisen ja turvaamisen osalta. Schildtin lukion fyysikan, kemian, biologian, kuvataiteen ja musiikin opetustilat sijaitsevat vuokratessa F-rakennuksessa. Lukiokoulutuksen keskittäminen yhdelle kampukselle olisi kustannustehokas vaihtoehto myös siitä näkökulmasta, ettei kalliita erityistiloja tarvitsisi rakentaa Viitaniemen kampukselle lukiokoulutuksen käyttöön F-rakennuksen vuokrasopimuksen päätyttyä. Erikoistilojen rakentaminen on kaksi kertaa kalliimpaa kuin tavallisten yleisopetustilojen rakentaminen.

Kansainvälisessä mittakaavassa lukiokampukset ovat juuri suunnitellun Harjun kampuksen kokoluokassa. Lukio-koulutuksessa on vain yksi oppimäärä, lukion oppimäärä, ja yksi, kaikille yhteinen päättökoe sekä henkilöstöllä sama yhteinen virkaehtosopimus.

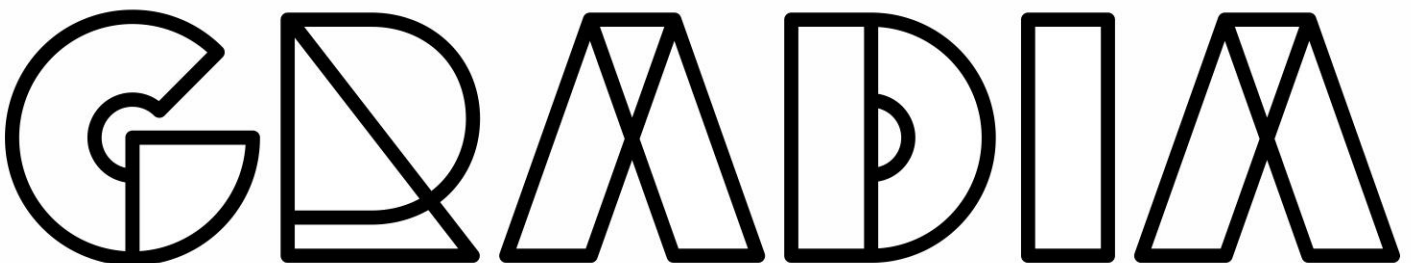
Lukion kolmannen vuoden opiskelijat siirtyvät lähtökohtaisesti ns. lukulomalle penkinpainaajien jälkeen tammi-helmikuun vaihteessa. Lukiokampuksen opiskelijavolyymi pienenee kevään ajaksi noin 20 %. Harjun kampukselle sijoitetaan lukiokoulutuksen lisäksi myös Ammattiopisto Gradian toimintaa.

Yksi keskeinen opiskelijamääriin vaikuttava keskustelun aihe on Keski-Suomen ja samalla koko Suomen tulevaisuuden lukioverkko. Lukioverkon uudistamisesta on keskusteltu koko 2000-luku, mutta mitään konkreettista ei ole tapahtunut. Lukiokoulutuksen rahoitusjärjestelmä on sellainen, että kunnan kannattaa ylläpitää yllättävän pientäkin lukiota perusopetuksen tukena. Taloudellisesti ei olisi perusteltua keskittää lukiokoulutusta yhdelle alueelliselle tai maakunnalliselle koulutuksen järjestäjälle, koska saavutettava mahdollinen synergiahyöty ei kattaisi rahoituksen menetystä. Ammatillisen koulutuksen osalta rahoitusjärjestelmän sisällä ei ole vastaavaa jarrua.

Suomalainen pienlukiojärjestelmä on vahvasti sidoksissa kuntajärjestelmään, eivätkä ainakaan kevään 2025 kuntavaaleissa kuntaliitokset ole olleet keskustelussa missään roolissa. Näyttää vahvasti siltä, että pienlukiot jatkavat toimintaansa itsenäisinä lukioina niin pitkään kuin vain voivat. Lopulta suurempiin lukioihin siirtyviä opiskelijoita ei enää ole. Lukiolaisten asumistukijärjestelmä (asuntolajärjestelmää ei ole) ei myöskään kannusta lähtemään isomalle paikkakunnalle opiskelemaan samalla tavalla kuin ammatillisessa koulutuksessa.

Yhteenveto:

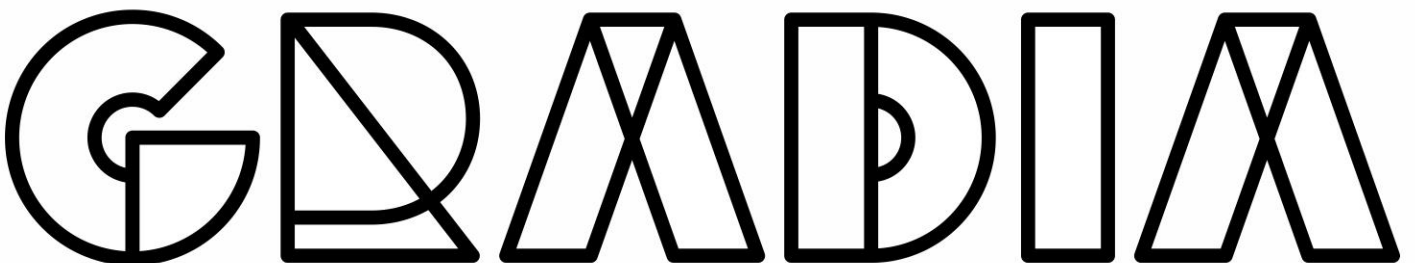
Kokonaisuutena tilanneanalyysi osoittaa, että Gradian toimitilaverkko on ylimitoitettu suhteessa tuleviin opiskelijamääriin ja käyttötarkoituksiin sekä sisältää huomattavia taloudellisia riskejä. Kampusten käyttöasteet ja



ylläpitokustannukset vaihtelevat voimakkaasti. Suunnitellut tilavähennykset eivät ole vain tarpeellisia, vaan välttämättömiä, jotta kuntayhtymä voi varmistaa taloudellisen kestävyys ja opetuksen riittävän määrän sekä laadun tulevaisuudessa.

Keskeistä on päästä eroon kalliista vuokratiloista (Viitaniemen F-rakennus ja Kankaan alueen kampus), koska kuntayhtymällä on paljon omia toimitiloja. Vuokratilat sinänsä voisivat olla hyvä vaihtoehto tilankäytön joustavuuden näkökulmasta suhteella 20 % vuokrattuja ja 80 % omistettuja tiloja. Nykytilanteessa oppilaitoskiinteistöjen myyminen on vaikeaa, jos niiden käytöstä halutaan kokonaan luopua eli ei jäädä kiinteistöön vuokralaiseksi. Käytännössä vain kaavamuutos mahdollistaa oppilaitoskiinteistön myynnin ilman vuokralle jäämistä.

Kaikki erilliset kiinteistöt, jotka edellyttävät investointeja, vaativat pitkäjänteistä pohdintaa suhteessa tulevaisuuden tarpeisiin ja perustehtävään. Harjun asuntolarakennus on malliesimerkki tästä, eli julkisivuremontti on ajankohtainen, mutta asuntolatoiminnan valtionosuuskertoimella sitä ei pystytä rahoittamaan, joten rahoitus olisi otettava opiskelijakohtaisen yksikköhinnan kertymästä ja olisi poissa suoraan henkilöstömenoista ja opetuksen järjestämisestä.



5. Tavoitetila vuoteen 2031

Gradian toimitilaverkoston uudistamisessa pyritään kohti rakenteellisesti selkeämpää, pedagogisesti toimivampaa ja taloudellisesti kestävämpää kokonaisuutta. Tavoitteena on tiivistää tilankäyttöä niin, että käytössä on seitsemän kampusta, joiden toimitilat tukevat tehokasta, terveellistä ja joustavaa oppimista. Tilaratkaisujen uudistamisella vahvistetaan opetuksen laatua, edistetään tilojen yhteiskäyttöä ja varmistetaan resurssien kohdentuminen ydintoimintaan eli opetukseen ja oppimisen tukeen.

Oppivelvollisten kouluttaminen sitoo suurimmat tilatarpeet. Kalenterivuodessa on päiviä 365, ja oppivelvollisten koulutuksessa on käytössä 190 työpäivää, mikä tarkoittaa, että lähes joka toinen päivä tilat ovat tyhjillään. Tulevaisuudessa koulutilojen käyttöasteeseen jouduttaneen puuttumaan valtakunnallisella tasolla, koska erilaisilla työjärjestysmallilla tilatehokkuutta voitaisiin nostaa merkittävästi. Tässä asiassa on perusteltua edetä valtakunnallisten mallien kautta.

5.1 Toimitilaverkoston uusi rakenne

Vuoteen 2031 mennessä Gradialla on käytössä seitsemän kampusta. Tavoitteena on luopua kahdesta nykyisestä kampuksesta:

- **Kukkulan kampus:** Toiminnot (hyvinvointiala, kasvatus- ja ohjausala, liikunta-ala sekä turvallisuusala) siirretään pois kesään 2029 mennessä, ja koko alue myydään. Kaavamuutoksen myötä alueelle mahdollistetaan kerrostaloasumista. Siirto koskee noin 1 400–1 500 opiskelijaa, joista yhtä aikaa opinnoissa on läsnä noin 900–1 000 opiskelijaa.
- **Kankaan kampus:** Vuokrasopimus päättyy vuoden 2030 lopussa, ja toiminta siirretään Viitaniemen kampukselle. Siirto koskee noin 400 opiskelijaa.

Toiminnot keskitetään Viitaniemeen ja Harjulle, joiden kehittämiseen kohdistetaan myös tilainvestointeja. Lisäksi arvioidaan Priimuksen hotellisiiven hyödyntämistä esimerkiksi asuntolakäyttöön tai ääritapauksessa sen purkamista, koska hotellisiipi näyttää sopivan huonosti ulosvuokraukseen (toimistotiloja on kaupungissa tarjolla paljon).

Tuleva kampusrakenne:

Kampus	Tyyppi	Rooli/tarkoitus
Viitaniemi	Omistettu	Keskeinen ammatillisen koulutuksen kampus.
Harju	Omistettu	Lukio- ja kaksoistutkinto sekä valmentavan koulutuksen ja turvallisuusalan koulutuksen keskittymä
Priimus	Omistettu	Mahdollinen asuntolakäyttö tai toimistotilat. Nykyinen opetustoiminta jatkuu.
Jämsä ja Lievestuore	Omistettu	Paikalliskamukset, ei muutoksia
Suomalainen Musiikkikampus	Vuokratila, vuokrasopimus 2045 saakka	Yhteiskampus Jyväskylän yliopiston ja Jyväskylän ammattikorkeakoulun kanssa, ei muutoksia.



Toimintojen keskittämisen ansiosta voidaan parantaa tilojen yhteiskäyttöä ja tukea tilojen muunneltavuutta eri koulutusalojen tarpeisiin.

5.2 Neliötavoite ja käyttötehokkuus

Gradia tähtää siihen, että käytössä olevien tilojen kokonaismäärä olisi vuoden 2031 alussa 106 000 m². Tämä merkitsee noin 22 % vähennystä nykyiseen verrattuna. Vähennys toteutetaan pääasiassa seuraavilla toimenpiteillä:

- Kukkulan kampuksen myyminen (-13 518 m²)
- Kankaan kampuksen vuokrasopimuksen päättymisen (-2 991 m²)
- Harjun asuntolan käytön päättäminen (-4 773 m²)
- Viitaniemen F-rakennuksen vuokrasopimuksen päättymisen (-4 512 m²)

Tilatehokkuuden parantaminen on keskeinen tavoite. Uudet tilaratkaisut perustuvat:

- yhteiskäyttöön ja toiminnalliseen joustavuuteen
- yleisopetustilojen käyttöasteen nostamiseen
- työelämäpainotteisten koulutusmallien vaikutusten hyödyntämiseen ammatillisessa aikuiskoulutuksessa.

Tilaratkaisujen suunnittelussa arvioidaan myös opetustilan mitoitusta opiskelijamääriin suhteutettuna ja otetaan huomioon digitaalisten ja hybridiopetuksen ratkaisujen rooli opetuksessa.

5.3 Oppimisympäristöjen kehittäminen

Kehittämisohjelmassa ei keskitytä pelkästään tilojen määrään, vaan niiden laatuun, toiminnallisuuteen ja käyttäjälähtöisyyteen. Gradian tavoite on kehittää oppimisympäristöjä, jotka tukevat opiskelijoiden hyvinvointia, oppimista ja yhteisöllisyyttä.

Käyttäjiltä kerättyjen kyselyvastausten perusteella tärkeimpiä kehittämiskohteita ovat:

- terveelliset ja turvalliset tilat
- rauhalliset ja ergonomiset oppimisympäristöt
- esteettömyys ja hyvä sisäilma
- riittävät oleskelu-, pukeutumis- ja sosiaalityilat
- opiskelijoiden ja henkilöstön osallisuus suunnitteluun.

Harjun A-rakennuksen A1-osaan suunniteltu mittava muutoshanke tukee näitä tavoitteita. Vähäisellä käytöllä olevat tilat, kuten juhlasalit ja kellaritilat, muunnetaan opetuskäyttöön. Samalla uudistetaan tilojen teknistä laatua, kuten ilmanvaihtoa ja akustiikkaa.

Uudet oppimisympäristöt suunnitellaan tukemaan:

- erilaisia oppimisen muotoja
- ammatillisten erityisalojen vaatimuksia
- lukiokoulutuksen joustavuutta ja ylioppilaskirjoitusten tilavaatimuksia.



Yhteenveto:

Tavoitetilan mukainen toimitilaverkosto vuoteen 2031 tarjoaa Gradialle toiminnallisesti selkeän, pedagogisesti monipuolisen ja taloudellisesti kestävä perustan. Tilatehokkuus paranee, toiminnot keskittyvät ja oppimisympäristöjä kehitetään käyttäjälähtöisesti.

GRADIA

6. Toimenpide-ehdotukset

Toimitilaverkoston uudistaminen edellyttää konkreettisia ja vaiheistettuja toimenpiteitä, joiden avulla Gradian tavoite toimitilojen määrän vähentämisestä 106 000 neliömetriin vuoteen 2031 mennessä voidaan saavuttaa hallitusti ja kustannustehokkaasti. Toimenpiteet kohdistuvat erityisesti kampusrakenteen tiivistämiseen, tilojen käytön tehostamiseen ja muutoksen hallintaan organisaatiossa.

6.1 Kampuskohtaiset toimet

Kukkulan kampus

Toiminnot (hyvinvointiala, kasvatus- ja ohjausala, liikunta-ala, turva-ala)

- Siirretään muille kampuksille kesän 2029 aikana.
- Kampuksen rakennukset ja tontti myydään. Osayleiskaava mahdollistaa muuttamisen asuinkäyttöön.
- Kampuksella sijaitseva Gradian ainoa kirjasto siirretään Viitaniemen kampukselle (esim. VN B).
- Erityistilat, kuten liikuntasali, auditoriot ja erityisluokat, korvataan muilla kampuksilla olevilla tiloilla, erityisesti Harjulla ja Viitaniemessä.
- Erityinen huomio kiinnitetään liikunnanopetukseen ja urheiluvalmennuksen harjoittelutiloihin.

Kankaan kampus

- Vuokrasopimus päättyy 31.12.2030, jonka jälkeen tiloista luovutaan.
- Media-alan kuvallinen ilmaisu, tekstiili- ja muotiala sekä taideteollisuus siirtyvät vaiheittain Viitaniemen kampukselle (VN A–E).
- Kiinteistönhoito siirtyy VN B3:een syksyllä 2025, mikä mahdollistaa tilojen muutosvalmistelut 2026 alkaen.

Harjun kampus

- A-rakennuksen A1-osaan toteutetaan mittava muutoshanke. Vähäisellä käytöllä olevat tilat muutetaan opetustiloiksi. Kellaritiloja otetaan opetuskäyttöön.
- Harjulle keskitetään lukio-opetus (Lyseon lukio, Schildtin lukio ja aikuislukio) ja Ammattiopisto Gradian kaksoistutkinto-opiskelijat. Lisäksi kampukselle sijoitetaan ammattiopiston toiminnoista joko VIVO-valmennus sekä TUVA-koulutuksen ja aikuisten perusopetuksen yksittäisiä ryhmiä tai turvallisuusalan koulutus.
- B-rakennuksen asuntolatoiminnasta luovutaan vuonna 2027. Rakennus voidaan myydä tai kehittää muuhun käyttöön. Kaavamuutos vakinaiseen asumiseen vaatisi alueelta kohtuuttomasti parkkipaikkoja, joten sen toteuttaminen ei olisi järkevää.
- Taiteen perusopetuksen (tanssi) toiminta siirretään Harjun C-rakennuksen liikuntasaliin tai tehdään käyttöjärjestely yhdessä kaupungin kanssa (esim. Cygnaeuksen koulun kanssa).
- Harjun kampuksella opiskelee vuonna 2031 noin 3 000 opiskelijaa (tällä hetkellä 2 300 opiskelijaa).

Viitaniemen kampus (VN A–E)

- Toiminnot keskitetään Viitaniemen alueelle, jota kehitetään ammatillisen koulutuksen pääkampukseksi.
- Useiden koulutusalojen siirto vaatii tilamuutoksia ja mahdollisesti myös jopa lisärakentamista. Rakennusoikeutta on kampuksella jäljellä noin 4 000 m².



- Esimerkiksi hyvinvointiala, kasvatus- ja ohjausala ja liikunta-ala sekä liiketoiminta-ala sijoitetaan VN A–C-rakennuksiin.
- VN E1–2-rakennukseen voidaan tarvittaessa toteuttaa uudisrakennus vuoteen 2030 mennessä (tekstiili- ja muoti-, taideteollisuus-, puuteollisuus-, rakennus- ja pintakäsittelyalalle), mikäli se on taloudellisesti keskeinen ratkaisu.
- Viitaniemen kampuksen alojen opiskelijamäärä on vuonna 2031 n. 5700, joista päivittäin läsnä oppilaitoksessa on arviolta noin 3700 opiskelijaa.

Priimus

- Hotelli- ja vuokra-asunot vapautuu päiväkotikäytöstä vuonna 2026. Se voidaan ottaa käyttöön opiskelija-asuntolana (arvio: 80 paikkaa) tai hallinnon/toimiston käyttöön.
- Jos tilaa ei oteta käyttöön, rakennus voidaan purkaa tai muuttaa muuhun käyttötarkoitukseen.
- Priimuksen kampuksella opiskelee vuonna 2031 noin 900 opiskelijaa.

6.2 Tilaratkaisujen tiivistäminen ja yhdistäminen

Toimintojen keskittämisen rinnalla keskeinen keino neliömäärän vähentämiseksi on olemassa olevien tilojen tehokkaampi käyttö. Tämä edellyttää:

- **Yleisopetustilojen käytön tiivistäminen:** yhteiskäyttöä eri koulutusalojen välillä ja opetuksen aikataulujen koordinoitua
- **Erityistilojen optimointia:** erityisesti hyvinvointialaa ja turvallisuusalan vaatimuksia vastaavien tilojen sekä lukiokoulutuksen erityistilojen keskittämistä ja jakamista.
- **Etä- ja hybridiopetuksen tukemista:** pienryhmätilojen, ohjaustilojen ja teknisesti varusteltujen oppimistilojen lisäämistä.
- **Opettajien työpisteiden ja sosiaali- ja yhteiskäyttötilojen yhteiskäyttöä:** jaetut opettajahuoneet ja monitilatoimistot palvelevat useita koulutusaloja.

Yhteiskäyttöisyyttä suunnitellaan yhteistyössä henkilöstön kanssa, ja suunnittelu perustuu käyttäjäkyselyihin sekä koulutusalojen toiminnallisiin tarpeisiin.

6.3 Tavoiteaikataulu ja vaiheistus

Suunnitelman toteutus etenee vaiheittain, linjassa vuokrasopimusten päättymisten ja investointien ajoitusten kanssa. Alla ovat keskeiset virstanpylväät:

Aikataulu	Toimenpide	Vaikutus
08/2027	Harjun asuntolasta luovutaan	-4 773 m ²
07/2029	Kukkulan kampus suljetaan ja myydään	-13 518 m ²
04/2030	Viitaniemen F-rakennuksen vuokrasopimus päättyy	-4 512 m ²
12/2030	Kankaan kampuksen vuokrasopimus päättyy	-2 991 m ²
1/2031	Tavoiteneliömäärä saavutettu	106 114 m²

Lisäksi tilaratkaisuihin liittyvät investoinnit (mm. Harjun A1-osan muutos ja Viitaniemen lisärakentaminen) suunnitellaan ja toteutetaan rinnakkain vuosien 2025–2030 aikana.



6.4 Muutoksenhallinta ja viestintä

Tilamuutokset koskettavat suurta joukkoa opiskelijoita, opettajia, muuta henkilöstöä ja sidosryhmiä. Muutoksen onnistunut toteutus edellyttää systemaattista ja osallistavaa muutoksenhallintaa:

Keskeiset toimet:

- **Käyttäjien osallistaminen:** Henkilöstö ja opiskelijat otetaan mukaan suunnitteluryhmiin kaikissa tilamuutoksissa. Tämä on jo nyt osa Gradian rakentamishankkeiden käytäntöä.
- **Viestintäsuunnitelma:** Laaditaan selkeä aikataulu ja tiedotussuunnitelma sisäisille ja ulkoisille kohderyhmille. Viestintä toteutetaan vaiheittain ja monikanavaisesti.
- **Muutosviestintä erityisesti opiskelijoille ja henkilöstölle:** Tiedotetaan oppimisympäristöihin kohdistuvista muutoksista hyvissä ajoin ennen toteutusta.
- **Perehdytys uusiin tiloihin ja toimintamalleihin:** Tuetaan henkilöstöä ja opiskelijoita tilamuutosten jälkeen.

Tunnistettuja riskejä ja niiden hallintaa:

- **Pysäköintikapasiteetin riittävyys:** Viitaniemeen suunnitellaan lisäalueita, sillä Harjun kapasiteetti on jo käytetty.
- **Opetuksen siirtymävaiheen häiriöt:** Siirrot pyritään ajoittamaan kesäkauteen ja lukuvuoden vaihteisiin.
- **Tilojen ergonomia, ilmanvaihto ja meluhaitat:** Otetaan huomioon ergonomia, ilmanvaihto ja meluhaitat jo suunnitteluvaiheessa teknisten korjausten ja kalustamisen osalta.
- **Kustannusten kehitys ja rahoitus.** Investointien kustannusarvio on tehty tämän hetken tilanteen ja tiedon mukaisesti. Rakennusalan nopeiden suhdannevaihteluiden vuoksi on tiedostettava, että kokonaiskustannusarvioon sisältyy riski. Rahoituksen näkökulmasta on myös riski, mikäli Kukkulan kampuksen kaavamuu-
tos ja/tai myyntiprojekti ei etene tarkoituksenmukaisessa aikataulussa.

Yhteenveto:

Toimenpide-ehdotukset tähtäävät toimitilojen merkittävään vähentämiseen, mutta samalla oppimisympäristöjen laadun parantamiseen. Suunnitelma yhdistää realistiset taloudelliset lähtökohdat, strategisen kehittämisen ja käyttäjälähtöisyyden, ja se toteutetaan vaiheittain vuoteen 2031 mennessä.

7. Kustannusvaikutusten tarkastelu

Tilojen sopeuttaminen tuo mukanaan merkittäviä taloudellisia vaikutuksia. Kustannusvaikutuksia tarkastellaan tässä luvussa kolmen näkökulman kautta: nykyisten ja suunniteltujen ratkaisujen kustannusvertailuna, sisäisten vuokrien kehityksenä sekä tilakustannuksina suhteessa opiskelijamääriin. Kattava analyysi osoittaa, että toimitilojen vähentäminen ja käyttöasteen parantaminen ovat välttämättömiä taloudellisen kestävyysvarmistamiseksi.

7.1 Nykyisten ja suunniteltujen ratkaisujen kustannusvertailu

Gradian toimitilojen nykyiset ylläpito- ja vuokratulot ovat merkittävä osa kuntayhtymän toimintakuluista. Alla on vertailu keskeisistä kampuksista, joissa tapahtuu suurimmat muutokset:

Kampus / Rakennus	Vuotuinen toimintakulu (€)	Poistot (€)	Yhteensä (€)
Kukkula	924 000	544 000	1 468 000
Harjun B-rakennus (asuntola)	300 000	400 000	700 000
Kangas	730 000 (vuokratulu: 625 000)	-	730 000
Viitaniemi F-rakennus	700 000 (vuokratulu: 400 000)	-	700 000
Yhteensä (poistuvat kohteet)	2 654 000	1 144 000	3 598 000 € / vuosi

Suunnitelman toteuttaminen vähentää Gradian tilakustannuksia vuositasona yli 3 miljoonaa euroa. Tähän ei ole vielä laskettu mukaan kiinteistöjen myyntituloja (Kukkula, Harjun asuntola), jotka voivat tukea tulevia investointeja Harjun ja Viitaniemen kehittämisessä.

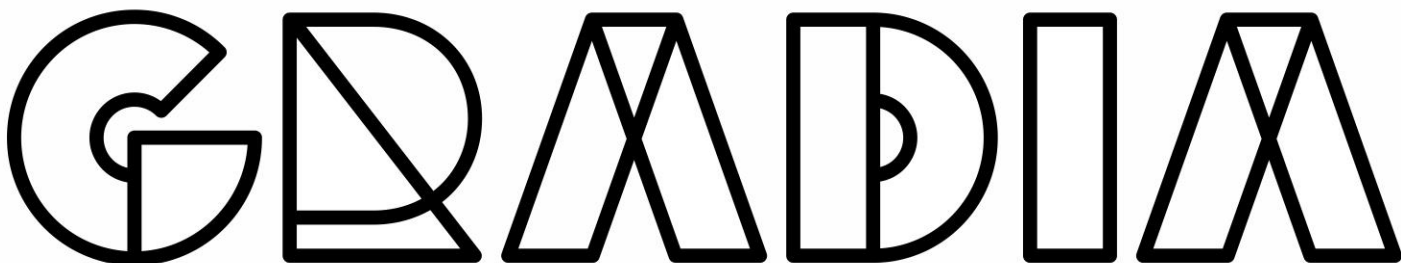
7.2 Sisäisten vuokrien kehitys ja vaikutus talouteen

Gradian sisäiset vuokrat perustuvat tilojen ylläpito-, korjaus- ja pääomakuluihin. Nykyinen toimitilaverkko, joka sisältää useita vajaakäytöllä olevia rakennuksia, kasvattaa sisäisten vuokrien tasoa erityisesti niissä yksiköissä, joissa peruskorjaustarpeet ovat suuret ja poistopohjat vielä korkeat.

Esimerkiksi:

- Kukkulan** suuri pinta-ala nostaa sisäistä vuokraa suhteettomasti opetuksen käytön määrään nähden. Kampus toimi aiemmin sosiaali- ja terveysalan eri koulutusmuotojen kampuksena, mutta jo vuosia sitten ammattikorkeakoulu on siirtänyt toimintonsa muualle.
- Harjun asuntolan** ylläpitokulut ja tulevat investointitarpeet johtavat kohonneisiin sisäisiin vuokriin ilman pedagogista vastinetta.

Kun rakennuksista luovutaan, sisäiset kokonaisvuokrat alenevat, mikä parantaa koulutusyksiköiden kustannusrakennetta. Samalla kuntayhtymän kokonaistulos paranee pitkällä aikavälillä ja antaa mahdollisuuksia reagoida julkisen talouden väistämättömiin vaatimuksiin.



Uusien tai muutettujen tilojen sisäiset vuokrat voidaan optimoida, kun investoinnit kohdistetaan tarkasti käyttöä ja tarpeita vastaaviin kohteisiin – ei vajaakäyttöisiin kokonaisuuksiin.

7.3 Tilakustannukset per opiskelija

Tilakustannusten suhteuttaminen opiskelijamääriin tarjoaa läpinäkyvän tavan arvioida toimitilojen tehokkuutta. Gradialla on noin 23 200 yksittäistä opiskelijaa, joista muodostuu seuraavasti:

- Ammatillinen koulutus: noin 6 500 opiskelijavuotta
- Lukioskoulutus: noin 2 650 opiskelijaa
- Lisäksi: taiteen perusopetus, aikuisten perusopetus, valmentavat koulutukset

Nykyisessä tilanteessa tilakustannukset per opiskelija ovat korkeita johtuen:

- ylimitoitetusta neliömäärästä (136 000 m²)
- korkeista ylläpitokustannuksista ja peruskorjauspaineista
- vajaakäytöstä tietyissä kampuksissa.

Arvioitu tilakustannus per opiskelija nykytilassa:

Oletuksella 136 000 m² ja 23 200 opiskelijaa → n. 5,9 m² / opiskelija

Jos kokonaiskulut 20 M€ / vuosi → n. 862 €/opiskelija/vuosi

Tavoitetilassa vuonna 2031:

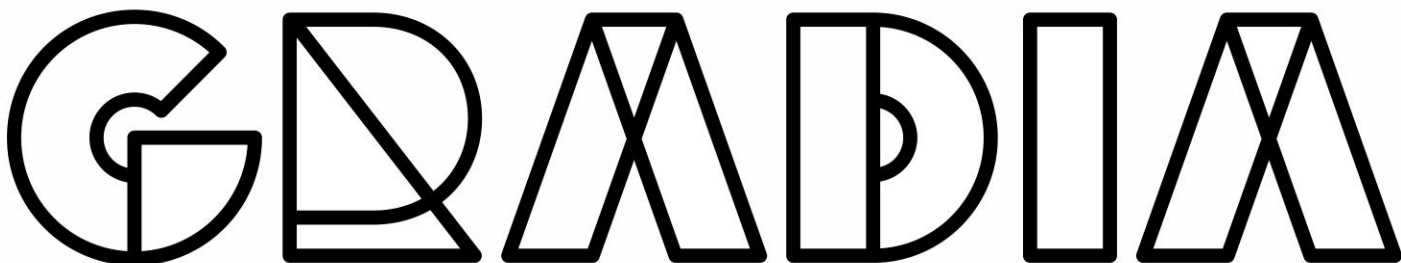
106 000 m² / 21 000 opiskelijaa → n. 5 m² / opiskelija

Jos kokonaiskulut 17,5 M€/vuosi → n. 830 €/opiskelija/vuosi

Jatkossa 2030-luvun aikana opiskelijamäärä laskee merkittävästi ja tiloja on enemmän per opiskelija käytössä kuin nyt.

Yhteenveto:

Kustannustarkastelu osoittaa, että Gradian toimitilastrategia tuottaa merkittäviä säästöjä niin kokonaistasolla kuin opiskelijakohtaisesti. Toimitilojen määrän vähentäminen, tilojen käytön tehostaminen ja sisäisten vuokrien hallinta ovat keskeisiä keinoja turvata kuntayhtymän taloudellinen kantokyky ja panostaa suoraan opetukseen.



8. Vaikutukset toimintaan ja arkeen

Toimitilojen vähentämisellä ja uudelleenjärjestelyllä on monipuolisia vaikutuksia henkilöstön työskentelyyn ja opiskelijoiden oppimiskokemukseen. Samalla muutos tarjoaa mahdollisuuden uudistaa toimintakulttuuria, hyödyntää digitaalisia välineitä tehokkaammin ja parantaa tilojen käytettävyyttä ja laatua. Jotta muutos onnistuu, on tärkeää tunnistaa ja ennakoida sekä hyötyjä että haasteita.

8.1 Opettajien ja henkilöstön näkökulma

Tilojen suunnittelu yhdessä käyttäjien kanssa on noussut keskeiseksi teemaksi sekä henkilöstökyselyissä että muutoshankkeiden käytännön toteutuksessa. Vastauksissa korostuu tarve:

- tulla kuulluksi suunnittelussa
- vaikuttaa oman työympäristön muotoiluun
- saada selkeää ja ajankohtaista tietoa muutosten etenemisestä.

Vaikutukset työympäristöön:

- **Monitilatoimistot ja yhteiset opettajahuoneet** korvaavat nykyisiä kiinteitä työpisteitä. Tämä vaatii toimivaa akustiikkaa, ergonomisia ratkaisuja ja yksityisyyttä mahdollistavia tiloja.
- **Yhteiskäyttötilat** lisäävät vuorovaikutusta eri koulutusalojen opettajien välillä, mutta voivat aiheuttaa myös haasteita työrauhan ja identiteetin säilyttämisessä.
- **Etä- ja hybridityön mahdollisuus** kasvaa erityisesti hallinto-, suunnittelu- ja ohjaustyössä. Tämä edellyttää toimivia välineitä ja selkeitä pelisääntöjä.

Henkilöstöresurssien kohdistaminen:

- Kun tiloja keskitetään esimerkiksi Harjun ja Viitaniemen kampuksille, voi syntyä synergiaetuja mm. palveluiden jakamisessa ja opetuksen koordinoinnissa.
- Samalla voi nousta esiin pysäköintiin, työmatkoihin ja tilamuutosten aiheuttamaan siirtymävaiheeseen liittyviä haasteita, jotka on tärkeää ottaa huomioon muutosjohtamisessa.

8.2 Opiskelijoiden kokemus ja saavutettavuus

Opiskelijoille oppimisympäristö on paitsi paikka oppia, myös yhteisö, jossa kohdataan, kasvetaan ja kehitetään. Tilamuutosten onnistuminen mitataan lopulta siinä, miten ne tukevat opiskelijoiden hyvinvointia ja opiskelun sujuvuutta.

Kyselyissä nousseita tärkeitä teemoja:

- Terveelliset ja turvalliset tilat
- Rauhalliset ja ergonomiset työskentelytilat
- Mahdollisuus itsenäiseen opiskeluun ja oleskeluun
- Esteettömyys ja hyvä sisäilma
- Kavereiden kanssa oleskelun ja yhteisöllisyyden tukeminen



Vaikutukset saavutettavuuteen ja arkeen:

- **Kampusten keskittäminen** helpottaa useiden palveluiden saavutettavuutta, mutta voi lisätä joillekin opiskelijoille siirtymämatkoja.
- **Pysäköintipaikkojen ja pyöräparkkien riittävyys** nousee käytännön huolenaiheeksi etenkin Harjulla, jossa tonttikapasiteetti on jo nyt täynnä. Viitaniemeen suunnitellaan lisäalueita, jotka osaltaan palvelevat myös Harjua.
- **Asuntolatoiminnasta luopuminen** voi vaikuttaa opiskelijoihin, jotka ovat tukeutuneet siihen asumisen ratkaisuna. Priimuksen hotellisiiven muuttaminen asuntolaksi voi osittain vastata tähän tarpeeseen, ja Harjun asuntola voi palvella jonkin muun toimijan omistuksessa samaa tarkoitusta.

Kaiken kaikkiaan opiskelijoiden kannalta keskeistä on, että opetuksen laatu ja määrä säilyy, tilat tukevat opiskelua ja yhteisöllisyyttä eikä muutos lisää kohtuuttomasti opiskeluarjen kuormitusta.

8.3 Digitaaliset ratkaisut ja etäopetuksen mahdollisuudet

Teknologian ja pedagogiikan kehitys mahdollistaa yhä laajemman siirtymän monimuotoisiin ja hybridimuotoisiin opetusratkaisuihin. Tämä kehitys tukee myös tilankäytön tehostamista.

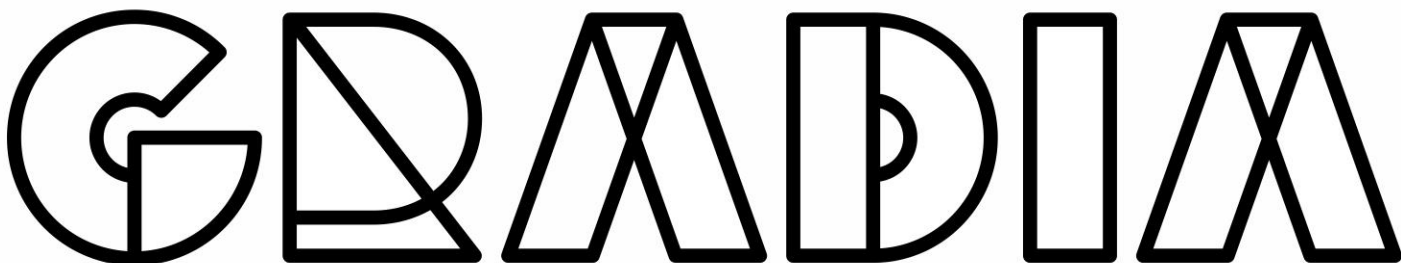
Hyödyt:

- Tilariippuvuus vähenee erityisesti teoriaopetuksessa.
- Muodostuu mahdollisuus jakaa opetusta fyysisen ja etäympäristön välillä.
- Säästetään tilakuluissa ilman opetuksen laadun heikkenemistä.
- Oppilaitos voi tarjota joustavia ratkaisuja erilaisiin elämäntilanteisiin.

Tarpeet ja ehdotukset:

- Jokaiselle kampukselle tulee varmistaa riittävät ja teknisesti toimivat hybridiopetustilat, erityisesti pienryhmä- ja ohjauskäyttöön.
- Henkilöstön digiosaamista tulee kehittää samanaikaisesti, jotta uudet ratkaisut otetaan tehokkaasti käyttöön.
- Digitaaliset työkalut ja alustat (esim. oppimisympäristöt, videoneuvottelut, materiaalipankit) on integroitava opetuksen suunnitteluun, ei vain etätilanteiden varalle.
- Etäopetuksen laajempi käyttö valmentavassa koulutuksessa ja tukea tarvitsevien opiskelijoiden ohjauksessa sekä osana työelämäpainotteista oppimista (esim. teoriaosat etänä, harjoittelu työpaikalla) on olta-
tava mahdollista.

Digitalisaatio ei poista fyysisten tilojen tarvetta, mutta mahdollistaa niiden määrän vähentämisen ja käytön tehostamisen – ja ennen kaikkea tukee pedagogiikkaa, joka vastaa nykypäivän ja tulevaisuuden opiskelijan tarpeisiin.



Yhteenveto:

Toimitilojen sopeuttaminen vaikuttaa arkeen monella tasolla, mutta tarjoaa myös mahdollisuuksia parantaa sekä henkilöstön työskentelyolosuhteita että opiskelijoiden oppimiskokemusta. Muutos edellyttää hyvää suunnittelua, osallistavaa prosessia ja rohkeaa pedagogista kehittämistä, mutta mahdollistaa uudenlaisen, joustavan ja kestävämmän oppimisympäristön syntyminen Gradialle.

GRADIA

9. Yhteenveto ja suositukset

Gradian toimitilaverkoston kehittämissuunnitelma vuosille 2025–2031 tarjoaa konkreettisen ja taloudellisesti perustellun polun toimitilojen tiivistämiseen, opetuksen resurssien vahvistamiseen ja toimintojen keskittämiseen. Tavoitteena on rakentaa kustannustehokas, pedagogisesti joustava ja käyttäjälähtöinen oppimisympäristö, joka vastaa tulevaisuuden tarpeisiin ja julkisen talouden realiteetteihin.

9.1 Kokonaisarvio ja päätelmät

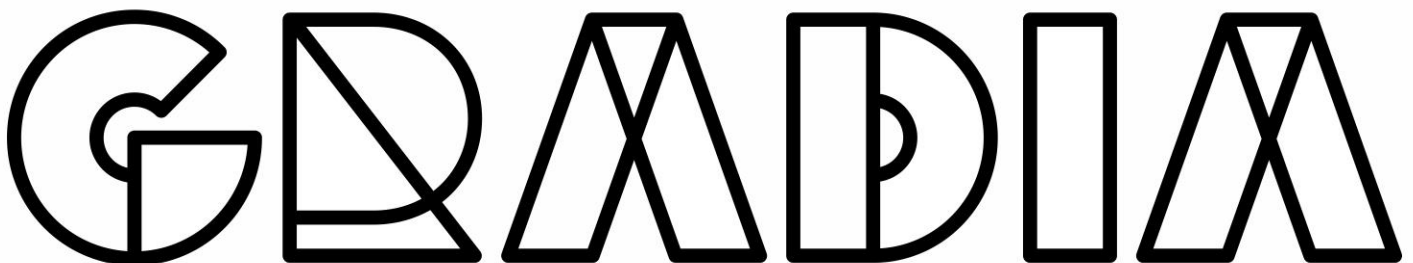
- Gradian nykyinen toimitilaverkko on laaja ja osin ylimitoitettu suhteessa opiskelijamäärään sekä opetuksen toteuttamisen tapoihin.
- Toimitilojen käyttöasteet vaihtelevat, ja osa tiloista on vajaakäytöllä tai niiden ylläpito on taloudellisesti raskasta.
- Nykyiset ylläpito- ja vuokratulot ylittävät 13 miljoonaa euroa vuodessa. Merkittävä osa näistä kohdistuu kiinteistöihin, joista on tarkoitus luopua.
- Oppimisen siirtymä kohti hybridimalleja, yhdessä väestörakenteen muutoksen kanssa, mahdollistaa fyysisten tilojen määrän vähentämisen opetuksen laadusta tinkimättä.

Suunnitelmassa esitetty vaihteittainen vähennys 136 000 → 106 000 m² on toteutettavissa realistisessa aikataulussa ilman opetustoiminnan olennaista häiriintymistä. Ratkaisut on suunniteltu yhteistyössä käyttäjien kanssa, ja ne vastaavat sekä henkilöstön että opiskelijoiden keskeisiin huoliin: terveellisyteen, turvallisuuteen, saavutettavuuteen ja toiminnallisuuteen sekä erityisesti siihen, että opetusresursseja on myös jatkossa käytettävissä vähintään entinen määrä, vaikka julkinen rahoitus heikkenisi.

9.2 Suositukset päätöksenteon tueksi

Päätöksentekijöille suositellaan seuraavia strategisia toimenpiteitä:

1. **Hyväksytään 106 000 m² tavoiteneliömäärä vuodelle 2031** osana kuntayhtymän tilastrategiaa.
2. **Hyväksytään Harjun A1-osan purkamis- ja muutostyöhanke sekä siihen liittyvät investoinnit.**
 - Toteutussuunnittelu aloitetaan vuoden 2025 aikana ja purkaminen ulkoseiniin asti suoritetaan keuhällä 2025 (kustannusarvio noin 250 000 euroa). Lopullinen Harjun käyttötarkoitus päätetään kuntayhtymän hallituksessa viimeistään syyskuussa 2025.
3. **Harjun asuntolan (B-rakennus) luopumisesta tehdään päätös vuoden 2026 aikana.**
 - Vaihtoehtoiset asuntolaratkaisut (Priimus) otetaan mukaan valmisteluun.
4. **Kukkulan kampuksen myynti ja toiminnan siirto päätetään toteutettavaksi vuoden 2029 kesään mennessä.**
 - Valmistellaan tontin ja rakennusten realisointi yhdessä kaupungin ja kaavoitusviranomaisten kanssa.



5. Kankaan vuokrasopimuksen päättymiseen liittyvät siirrot linjataan osana vuoden 2027–2028 taloussuunnittelua.
6. Harjun asuntolan (B-rakennus) luopumisesta tehdään päätös vuoden 2026 aikana.
 - Vaihtoehtoiset asuntolaratkaisut (Priimus) otetaan mukaan valmisteluun.
7. Käynnistetään Viitaniemen alueen kokonaissuunnittelu, joka sisältää:
 - koulutusalojen sijoittumisen
 - erityistilojen tarpeen kartoituksen
 - mahdollisen uudisrakennuksen (VN E1–2) valmistelun.
8. Laaditaan tilasuunnittelun vuosittainen toteutusaikataulu, jota päivitetään osana Gradian strategia- ja talousarvioprosessia.
9. Laaditaan muutoksenhallintaan viestintä- ja osallistamissuunnitelma.

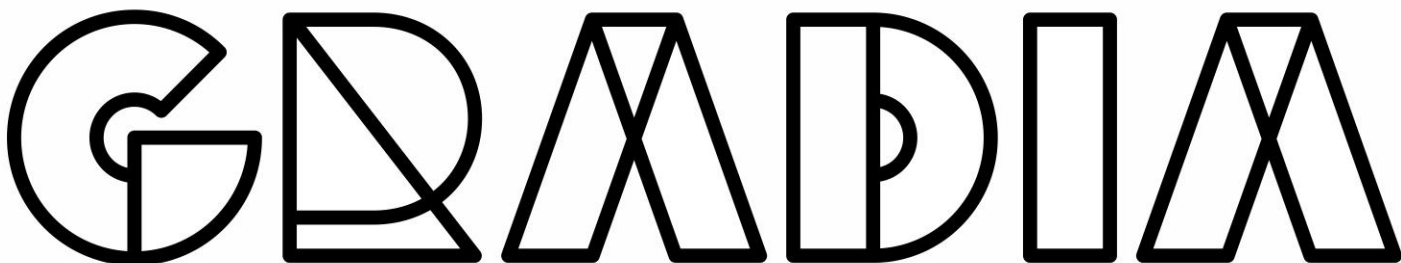
9.3 Seuranta ja arviointi

Toimenpiteiden etenemistä seurataan säännöllisesti osana Gradian kiinteistöjohtamisen ja strategiatyön kokonaisuutta.

Suosittelaa:

- **Tilannepäivitys kahdesti vuodessa:** Strateginen tarkastelu tehdään johtoryhmässä ja luottamuselimissä.
- **Toiminnallisten vaikutusten arviointi:** Arvioidaan toiminnalliset vaikutukset erityisesti opiskelijoiden ja henkilöstön kokemusten pohjalta (vuosittaiset kyselyt).
- **Talousvaikutusten seuranta:** Seurataan budjettia ja toteutuneita kustannuksia toimitiloittain.
- **Päätösten vaikutusten arviointi:** Arvioidaan päätösten vaikutukset tilankäyttöön ja opetuksen laatuun osana vuosittaista opetuksen järjestämissuunnitelmaa.

Seurannan perusteella voidaan tarkentaa aikatauluja, priorisoida investointeja ja reagoida toimintaympäristön muutoksiin joustavasti.



Toimenpidetaulukko ja aikataulu päätöksenteon tueksi

Vuosi	Toimenpide	Kampus / Kohde	Päätöksenteko	Vastuutaho
2025	Harjun A1-osan muutostyöhankkeen suunnittelu alkaa	Harju	Päätös investoinnista	Johto / Hallitus
2025	Viitaniemen kampusalueen kehittämissuunnittelu alkaa	Viitaniemi	Päätös kokonais-suunnittelusta	Kiinteistö- ja koulutustoiminta
2026	Päätös Harjun asuntolasta luopumisesta	Harju B	Hallituspäätös vuonna 2026	Gradia-kiinteistöt
2027	Harjun asuntola suljetaan	Harju B	Toteutus mahdollisen päätöksen mukaisesti	Gradia-kiinteistöt
2027–2028	Kukkulan myyntivalmistelut	Kukkula	Kaavamuutos, myyntiprosessi	Johto / Kaupunki
2029	Kukkulan kampus poistuu käytöstä	Kukkula	Toteutus	Gradia-kiinteistöt
2030	Viitaniemen F-rakennuksen vuokrasopimus päättyy	Viitaniemi	Ei jatketa	Gradia-kiinteistöt
2030	Kankaan vuokrasopimus päättyy	Kangas	Siirto vahvistetaan 2027–2028	Johto
2031	Tavoitetila saavutettu: 106 000 m ²	Kaikki	Arviointi ja raportointi	Johtoryhmä

Loppupäätelmä:

Tämä suunnitelma tarjoaa Gradialle mahdollisuuden sopeuttaa toimitilat kestäväksi ja pedagogisesti tarkoituksenmukaiseksi kokonaisuudeksi. Toimenpiteiden onnistunut läpivienti edellyttää vaiheistettua etenemistä, selkeää johtamista ja avointa vuorovaikutusta kaikkien sidosryhmien kanssa. Näin voidaan varmistaa, että säästävät resurssit kohdistuvat opetuksen määrään ja laatuun, opiskelijoiden hyvinvointiin ja henkilöstön työn tukemiseen.

GRADIA

Liite 1

Keski-Suomen kuntien perusopetuksesta yhteishakuun tulevien opiskelijoiden määrät 2025–2033

gradia.fi

**Perusopetuksen oppilaat yhteensä 20.9.2024, oppilaitoksen kunta
*Keski-Suomi + Kuhmoinen Gradian omistajakuntana**

	1. vuosiluokka	2. vuosiluokka	3. vuosiluokka	4. vuosiluokka	5. vuosiluokka	6. vuosiluokka	7. vuosiluokka	8. vuosiluokka	9. vuosiluokka
Hankasalmi	36	42	39	42	63	51	45	60	66
Joutsa	24	21	27	42	30	30	36	45	45
Jyväskylä	1 323	1 443	1 488	1 566	1 512	1 572	1 674	1 659	1 713
Jämsä	129	138	162	162	171	204	207	204	219
Kannonkoski	6	6	9	6	15	12	9	15	18
Karstula	21	36	21	33	24	36	39	36	39
Keuruu	66	78	87	96	99	90	105	99	102
Kinnula	24	18	21	24	18	24	15	21	21
Kivijärvi	9	6	6	12	6	9	6	9	9
Konnevesi	21	24	24	21	21	21	27	33	27
Kuhmoinen	9	15	15	12	9	9	15	15	15
Kyyjärvi	6	12	12	15	18	18	15	21	15
Laukaa	225	300	324	330	330	345	327	321	321
Luhanka	6	6	1-4	12	9	9			
Multia	15	9	6	12	21	9	15	18	12
Muurame	138	135	171	180	177	168	198	159	162
Petäjävesi	42	36	42	51	54	42	54	51	69
Pihtipudas	33	27	30	45	33	45	39	48	51
Saarijärvi	66	90	93	90	84	96	87	93	93
Toivakka	21	27	33	27	33	39	42	45	42
Uurainen	51	69	66	60	66	72	66	72	75
Viitasaari	42	48	39	51	48	51	42	57	51
Äänekoski	159	177	189	189	213	213	228	216	204
Yhteensä*	2472	2763	2904	3078	3054	3165	3291	3297	3369
2. Asteen yhteishakuun vuonna	2033	2032	2031	2030	2029	2028	2027	2026	2025

GRADIA



Tämä dokumentti on allekirjoitettu sähköisesti Gradia Sign-järjestelmällä
This document has been electronically signed using Gradia Sign

Päiväys / Date: 25.04.2025 17:03:38 (UTC +0300)

Sonja Julkunen

Organisaation varmentama (Gradia-käyttäjätunnus)
Certified by organization (Gradia user account)
Certified by organization

Päiväys / Date: 25.04.2025 20:17:54 (UTC +0300)

Joonas Könttä

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)
*SMS PIN [+358***98]*

Päiväys / Date: 27.04.2025 09:53:48 (UTC +0300)

Hannu Rantanen

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)
*SMS PIN [+358***65]*

Päiväys / Date: 02.05.2025 15:34:49 (UTC +0300)

Santeri Lohi

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)
*SMS PIN [+358***51]*